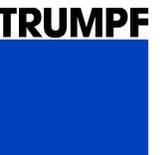




Exzellenz im Wertstrom durch Lean Management und digitale Transformation - 18. September 2019

VORSTELLUNG TRUMPF

Dr.-Ing. Mathias Kammüller | Geschäftsführender Gesellschafter und CDO der TRUMPF Gruppe



TRUMPF ist...



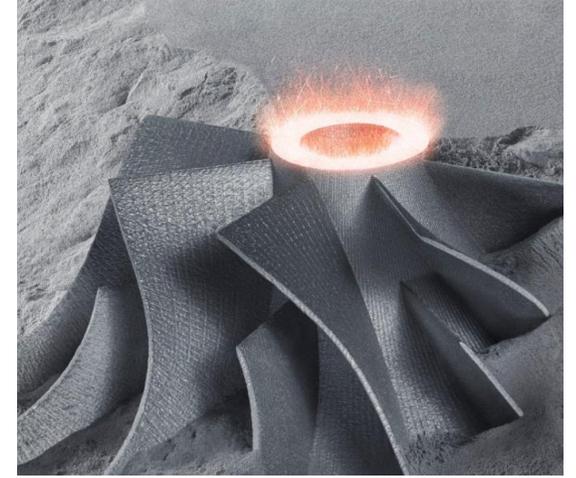
**Familienunternehmen
seit 1923**



**Technologieführer in
zwei Geschäftsbereichen**



**Nah am Kunden mit 77
Tochtergesellschaften**



**Innovationsgarant –
ganzheitlich und ständig**

Unabhängiges Familienunternehmen

Unsere Geschäftsführung



TRUMPF ist...



**Familienunternehmen
seit 1923**



**Technologieführer in
zwei Geschäftsbereichen**



**Nah am Kunden mit 77
Tochtergesellschaften**



**Innovationsgarant –
ganzheitlich und ständig**

Geschäftsbereich Werkzeugmaschinen

Maschinen zum Laserschneiden



Stanz- und Stanz-Lasermaschinen



Maschinen zum Biegen



Maschinen zum Laserschweißen



Maschinen für die Rohrbearbeitung

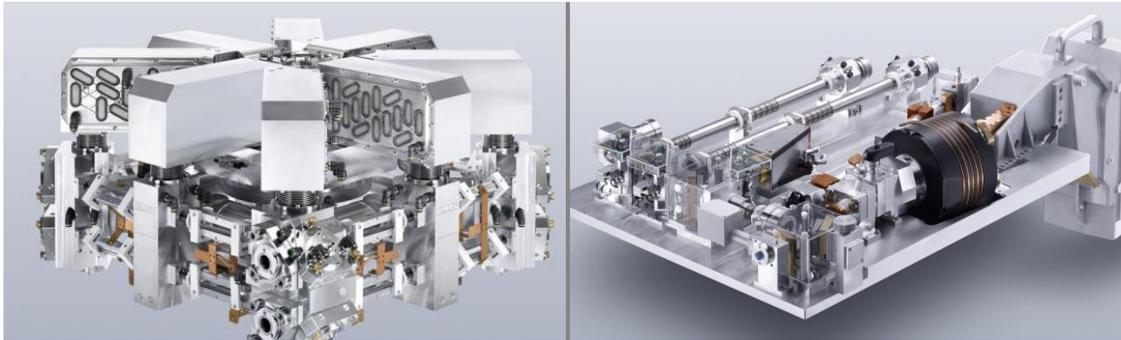


Lösungen für eine vernetzte Fertigung



Geschäftsbereich Lasertechnik

CO₂- und Festkörperlaser



Beschriftungslaser



Lasersysteme



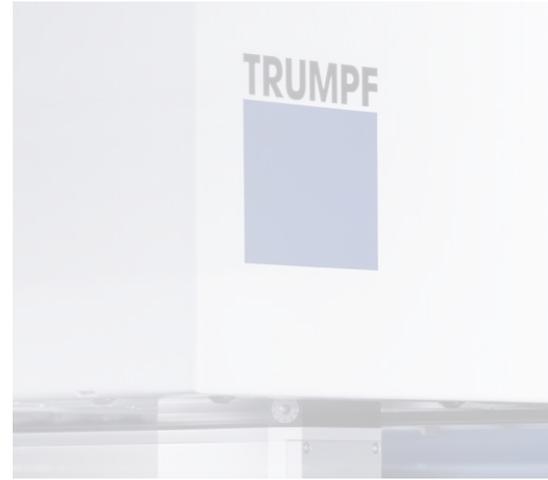
Hochfrequenzgeneratoren für industrielle Anwendungen



TRUMPF ist...



**Familienunternehmen
seit 1923**



**Technologieführer in
zwei Geschäftsbereichen**



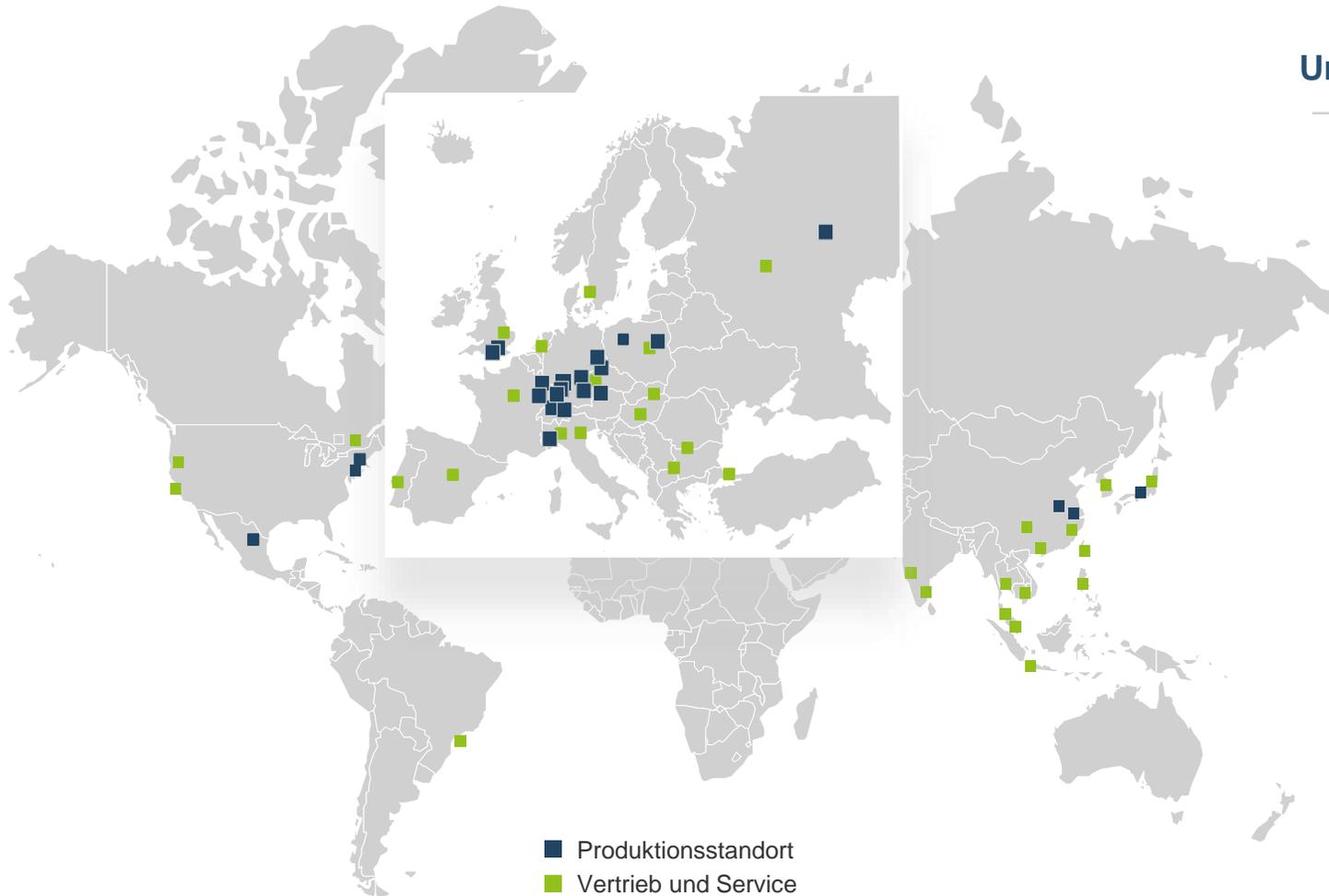
**Nah am Kunden mit 77
Tochtergesellschaften**



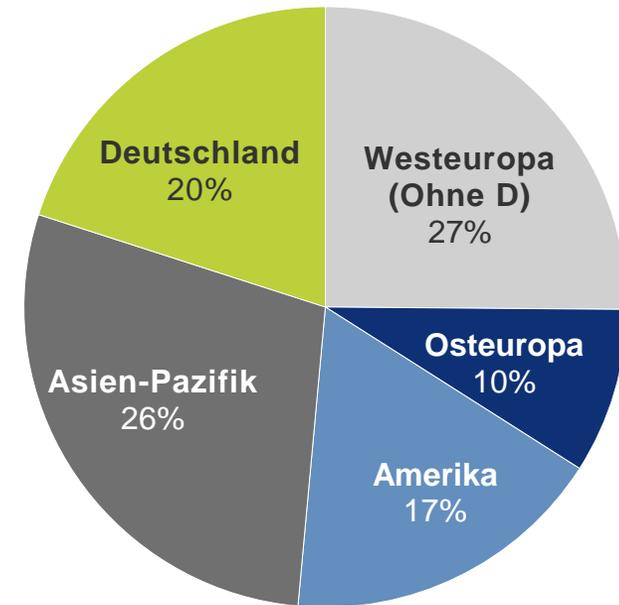
**Innovationsgarant –
ganzheitlich und ständig**

Globale Präsenz

Weltweit nah am Kunden



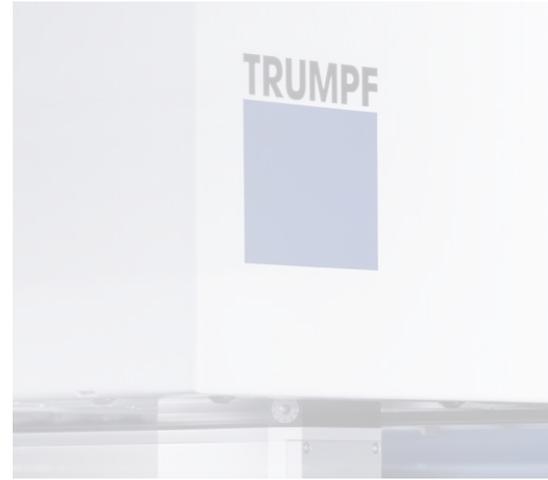
Umsatz nach Regionen im Geschäftsjahr 2017/18



TRUMPF ist...



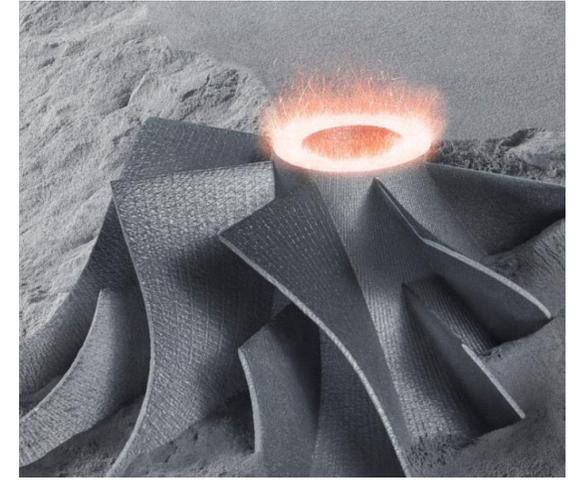
**Familienunternehmen
seit 1923**



**Technologieführer in
zwei Geschäftsbereichen**



**Nah am Kunden mit 77
Tochtergesellschaften**



**Innovationsgarant –
ganzheitlich und ständig**

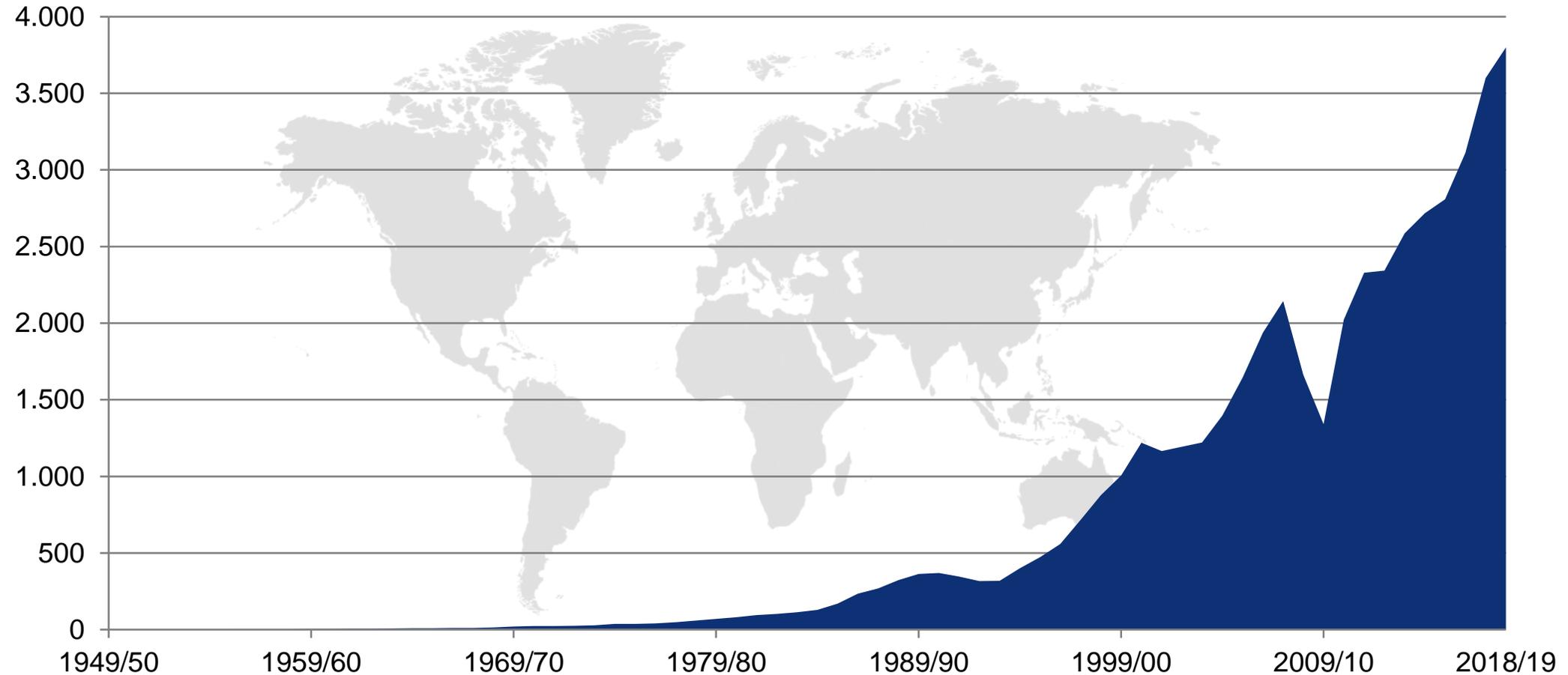
Langfristig erfolgreich

Umsatzentwicklung

Umsatz im Geschäftsjahr 2018/19*

~ 3,8 Mrd. €

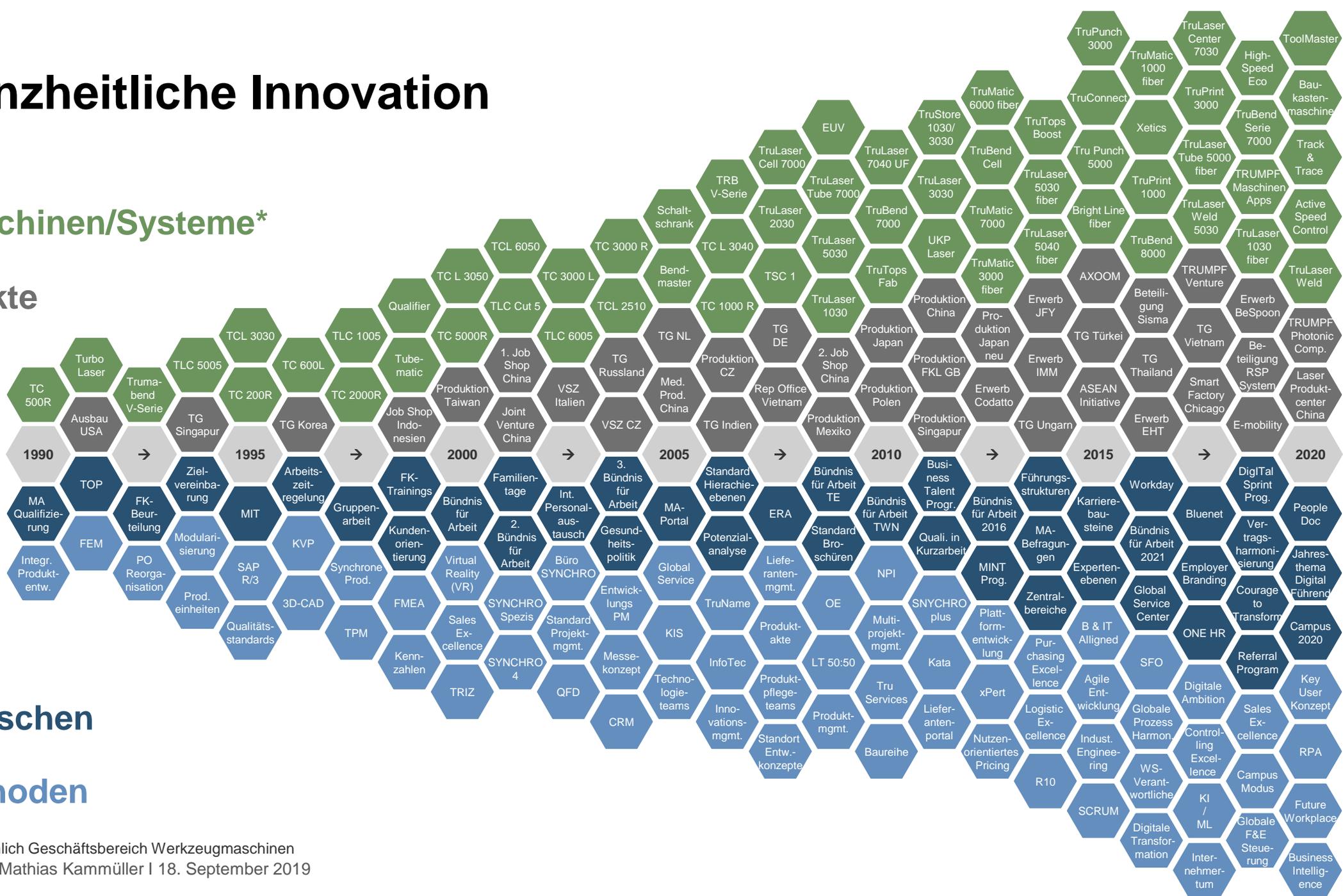
in Mio. €



Ganzheitliche Innovation

Maschinen/Systeme*

Märkte



Menschen

Methoden

* vornehmlich Geschäftsbereich Werkzeugmaschinen



SYNCHRO in der Produktion

SYNCHRO ist die Voraussetzung für Exzellenz

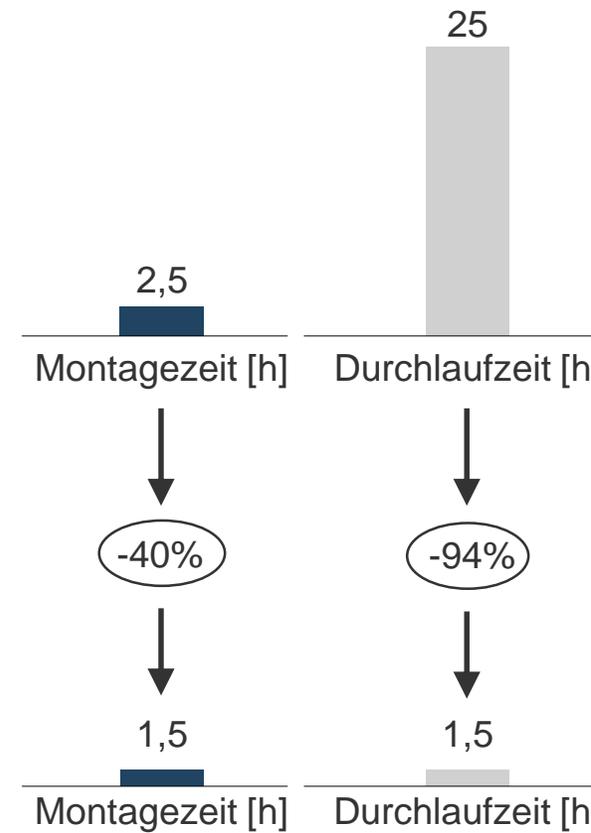


Einzelstückfluss der Laser-Schneidkopfmontage

Früher:
Losproduktion



Heute:
Fließmontage



Prozessexzellenz bei TRUMPF

Konsequente Umsetzung von SYNCHRO seit 1998 in allen Bereichen



Fließmontage TruLaser Cell (TLD)



Fließmontage TruPunch (TWH)



Fließmontage TruFlow (TLD)



Fließmontage Generatoren (TE)



Fließmontage TruBend (TAT)



Fließmontage TruLaser (TCHW)

Erfolge mit SYNCHRO

Produktivität: In 10 Jahren wurden durch SYNCHRO **1.000 Mitarbeiter weniger** eingestellt.

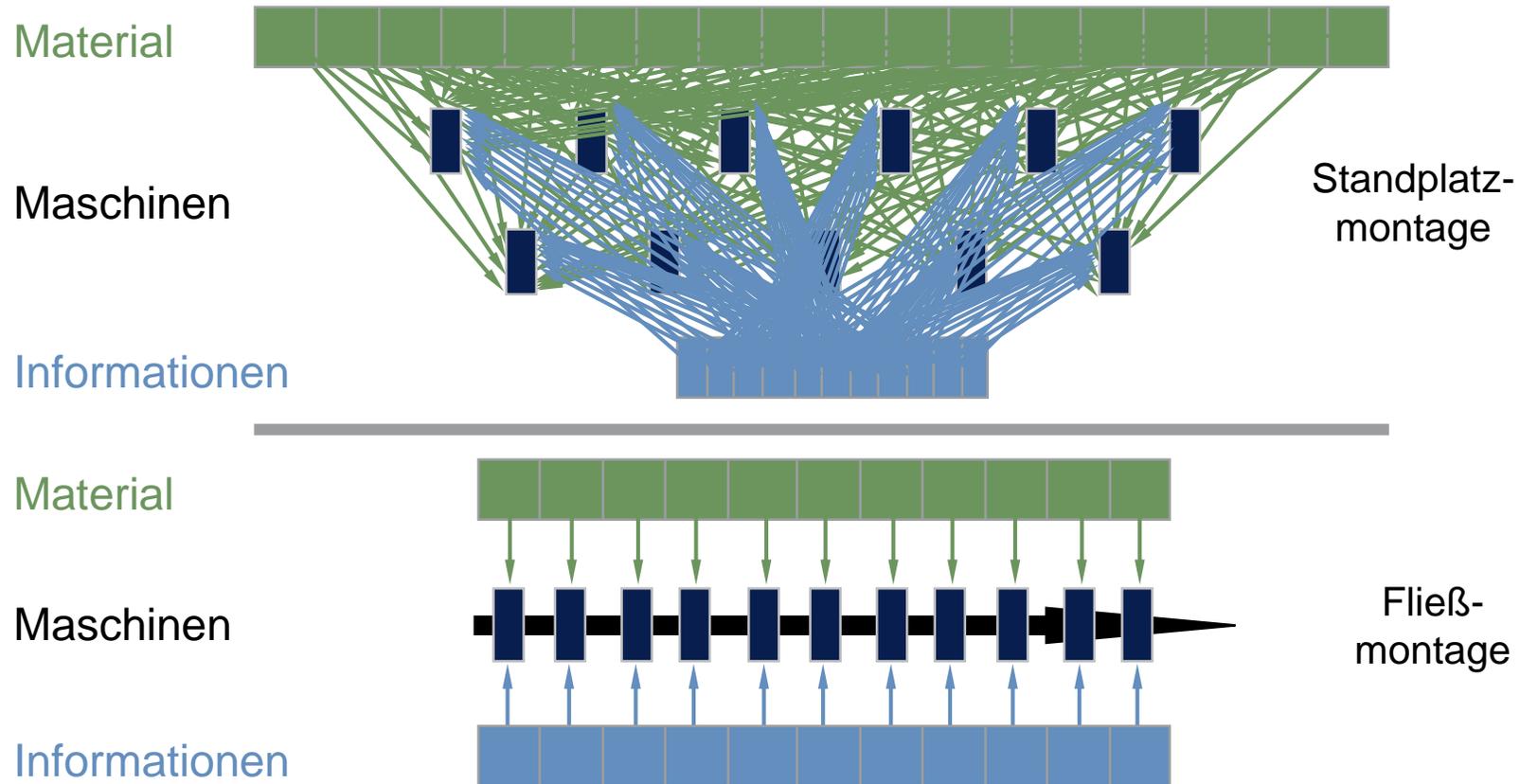
Geschwindigkeit: Die **Durchlaufzeit** wurde **um 75% reduziert**, die **Liefertreue auf 100%** erhöht

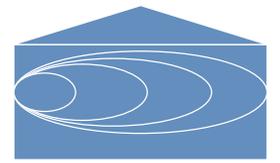
Flexibilität: Monatliche Anpassung des **Produktionsniveaus um +/- 20%** möglich.

Qualität: Die **Serviceeinsätze** je Maschine wurden um **70% reduziert**.

Vorteile der Fließmontage

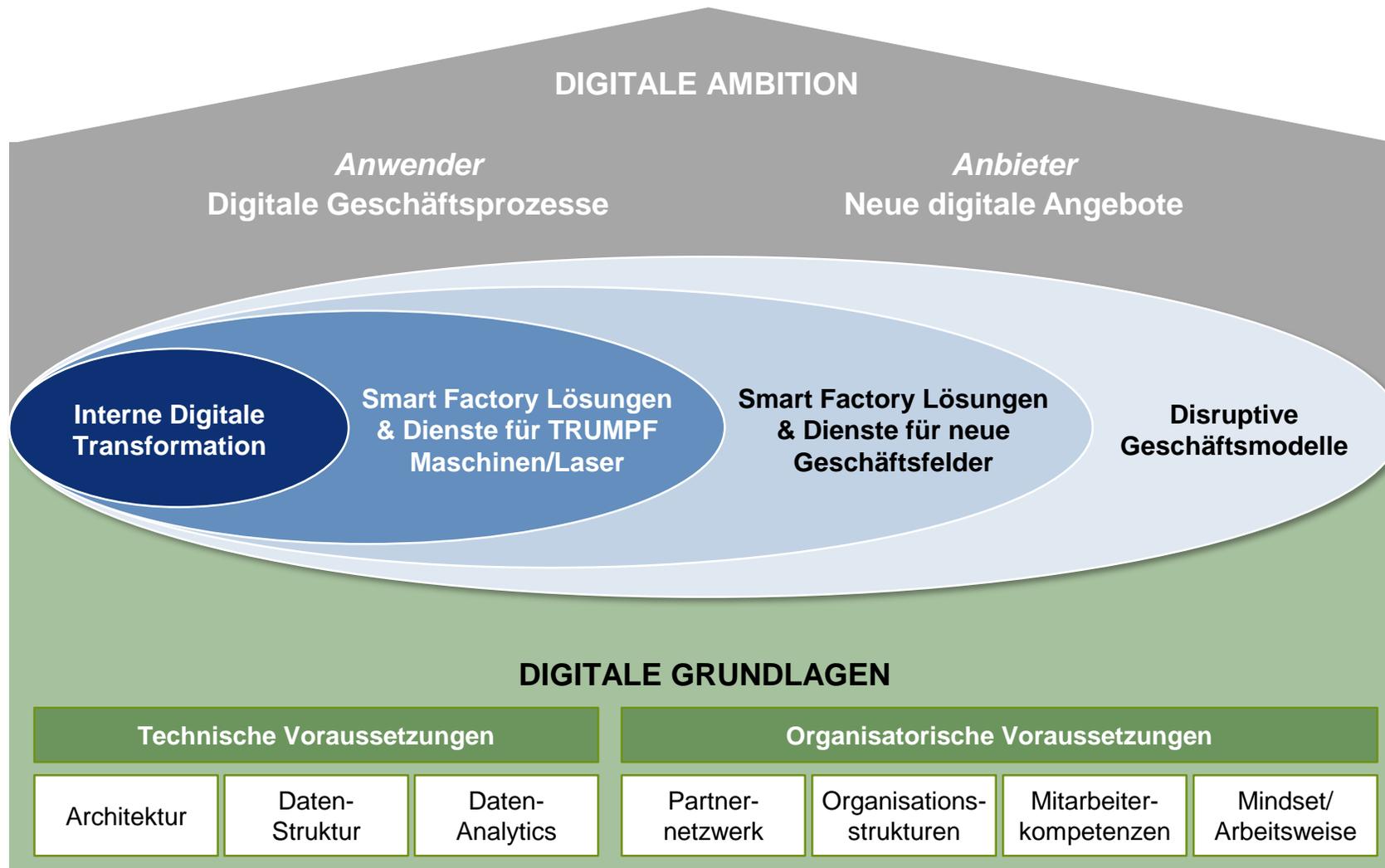
Ursache des Erfolgs war die Einführung der Fließmontage





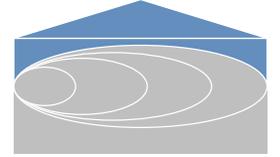
Digitale Transformation bei TRUMPF

Digitale Ambition als Startpunkt für Digitale Prioritäten und Voraussetzungen



Digitale Ambition: Digital führend

Bedeutung der digitalen Ambition im 5-Jahres Horizont



Für unsere Kunden

- Wir schaffen **digitale Lösungen**, die unsere Kunden begeistern
- Wir steigern die **Produktivität, Flexibilität und Geschwindigkeit** bei **Losgröße 1**
- Wir reduzieren **Komplexität** bei **Erhöhung** der **Transparenz** in **Kernprozessen**
- Wir erreichen **zero unplanned Downtime** bei unseren **Produkten**
- Unser **Vertrieb** und **Service** ist **24/7 verfügbar**

Für unser Unternehmen

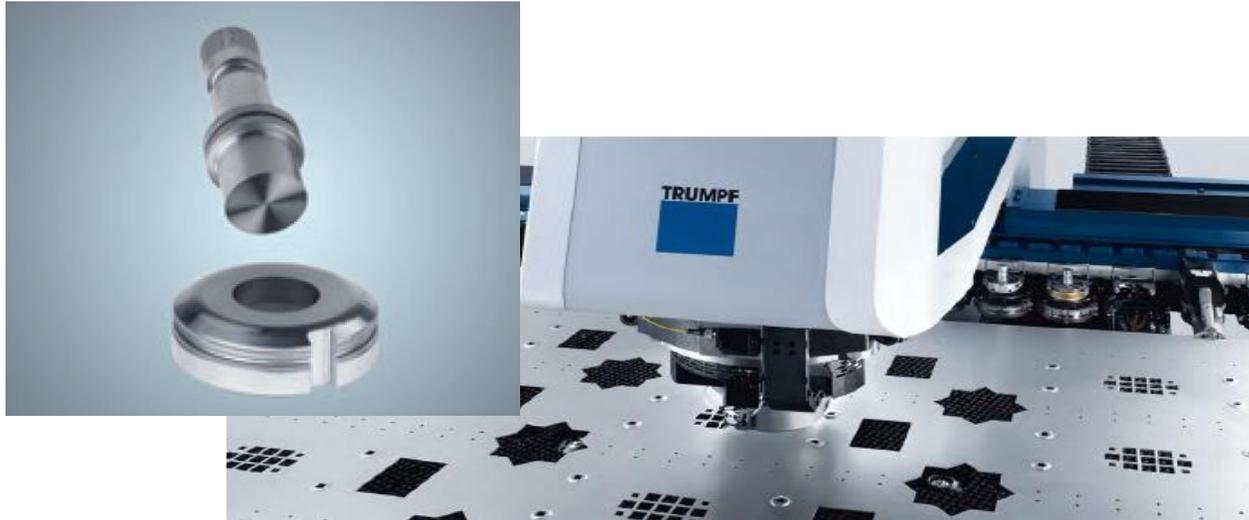
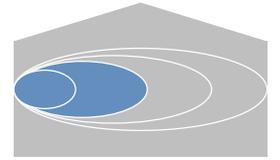
- Wir bauen unsere **Marktstärke** und **Technologieführerschaft** in den **TRUMPF Kernmärkten** durch **digitale Lösungen** aus
- Wir steigern die **Produktivität** und **reduzieren Durchlaufzeiten** der am **Kunden orientierten Prozesse**

Für unsere Mitarbeiter

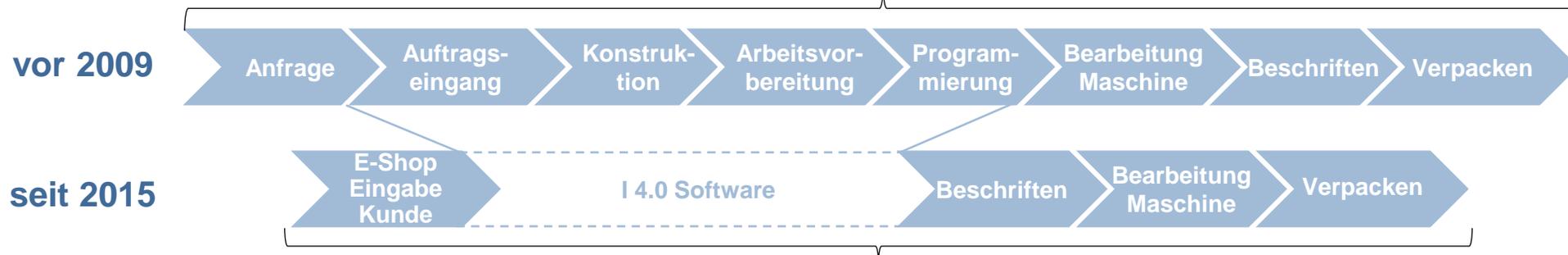
- Die **Digitalisierung** findet sich im täglichen Erleben der **TRUMPF Mitarbeiter positiv** wieder und **stärkt** uns als **Arbeitgeber**
- Wir erarbeiten uns **digitale Kompetenzen**, mit denen sich neue **Entwicklungschancen** und **Berufsbilder** eröffnen

Bestellvorgang Standard-Stanzwerkzeuge

> 31 Millionen Varianten per Knopfdruck

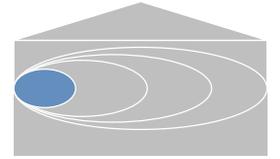


Interne Prozesse in der Stanzwerkzeugfertigung 4 Tage



Ganzheitliche Ende-zu-Ende Betrachtung erforderlich

Digitale Transformation für übergreifende Optimierung



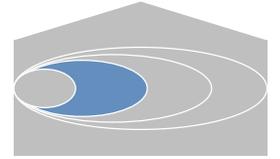
Ende-zu-Ende Prozess



> ~ 170 Kalendertage

- Über **SYNCHRO Potenziale** in der **Produktion** realisiert
- **Digitale Transformation** adressiert **übergreifend Optimierungspotenziale** bei **Produktivität** und **Durchlaufzeiten**

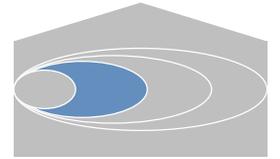
TruConnect - Smart Factory Lösungen & Dienste



TRUMPF
Smart Factory in
Chicago

TruConnect: Track&Trace

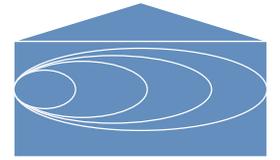
Indoor Tracking



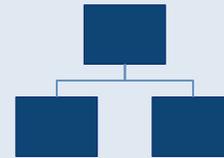
**Digital Twin des
Shopfloors und
Indoor Tracking über
Track&Trace**

Facts zur Digitalen Transformation bei TRUMPF

Einführung neuer Rollen CDO und DTO erfolgskritisch



- Einführung CDO-Organisation
- CDO auf Geschäftsführungsebene
- Digital Transformation Officers (DTO) auch in den Geschäftsbereichen
- Mehr als 20 Mitarbeiter arbeiten Vollzeit für die Digitale Transformation



- Mehr als 1300 Führungskräfte zu Digitaler Transformation geschult
 - Alle Führungsebenen
 - Weltweit (Deutschland, Asien, USA)



- 15.000+ Maschinen konnektiert
- 200+ Laser in Echtzeit-Monitoring
- 100+ TruConnect Beratungen



- 200+ Projekte zur Digitalen Transformation
- Erfolgreiche Einführung von SmartFactory in Chicago, Stanzwerkzeugproduktion in Gerlingen, Smarten Maschinen-Apps



