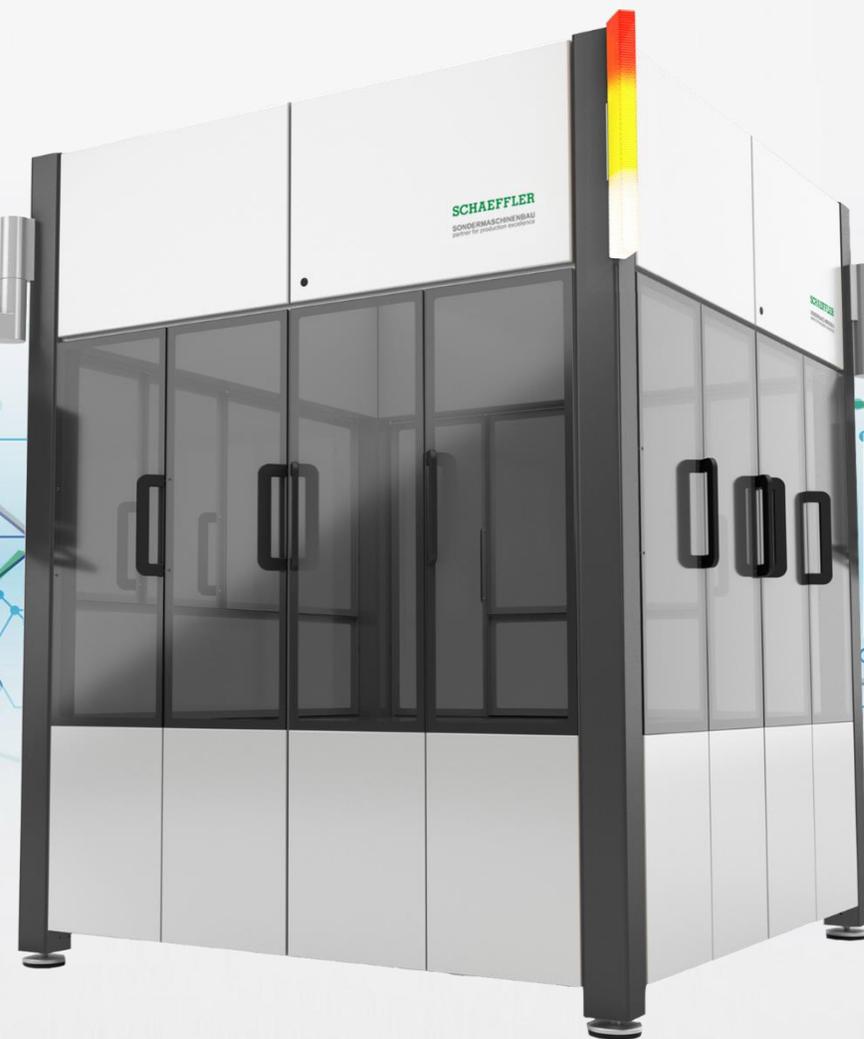


SCHAEFFLER

Special Machinery Excellence DNA

Exzellente Produkte entstehen durch perfekte Symbiose zwischen Mensch und Maschine



Agenda

**Der
Sondermaschinenbau**

**NEW WORK –
Ein Beispiel der SMB
Kultur**

Nutzen

Herausforderungen

**Herangehensweise /
Change Management**

Das Ergebnis

Der Sondermaschinenbau

Digitalisierung

Der SMB als Hub für
Produktions IT

SCHAEFFLER

Starkes organisches
Wachstum
18,5% p.a.
Ø Umsatzplus 2013 – 2018

ca. **30.000** m²
Montagefläche

Unsere Kunden sind
aktuell **71** Werke
von Schaeffler sowie
führende Unternehmen
aus allen Industrie und
Automotive Branchen

Produktionsequipment
für weit über
10.000
unterschiedliche
Schaeffler-Produkte

SONDERMASCHINENBAU
partner for production excellence
16 SMB locations – worldwide in the regions

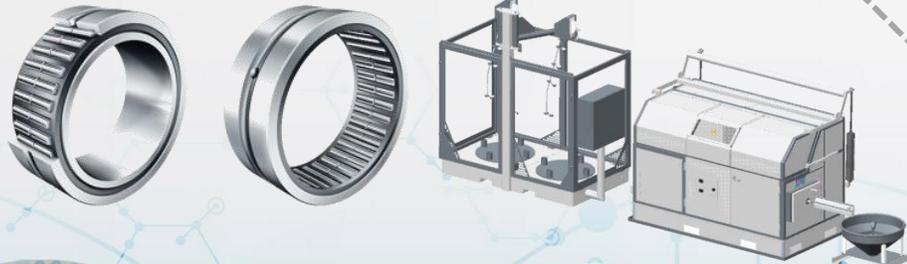
4.830 Projekte/Aufträge mit
380 Mio. € Umsatz¹

Pilotstandort Erlangen für
New Work
in der Schaeffler Gruppe

Mehr als
1.800
Mitarbeiter weltweit¹

Der Sondermaschinenbau - Produktportfolio

Zwischenprodukt - Nadeln

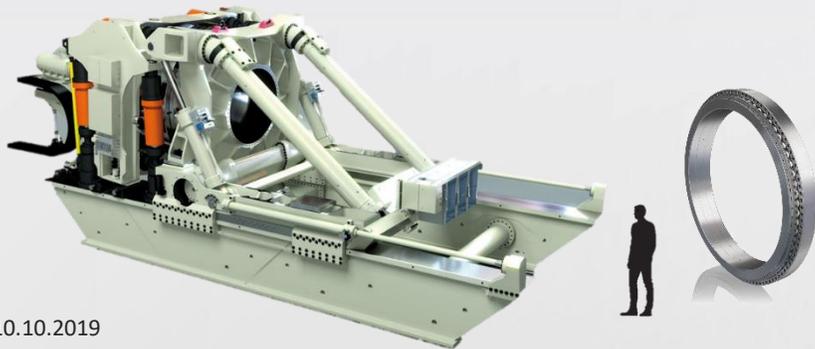


Motorelemente
(z.B. Abstützelemente)



Großlager

Kugel-, Kegelrollen-, Zylinderrollenlager, ...



Der Sondermaschinenbau - Produktportfolio

Thermo-Management-Modul



Wankstabilisator



E-Achse und Hybridmodul



Agenda

**Der
Sondermaschinenbau**

**NEW WORK –
Ein Beispiel der SMB
Kultur**

Nutzen

Herausforderungen

**Herangehensweise /
Change Management**

Das Ergebnis

Herausforderungen



**Wachsende Anforderung an
Komplexität und Agilität**



**Digitalisierung und
Technische Möglichkeiten**

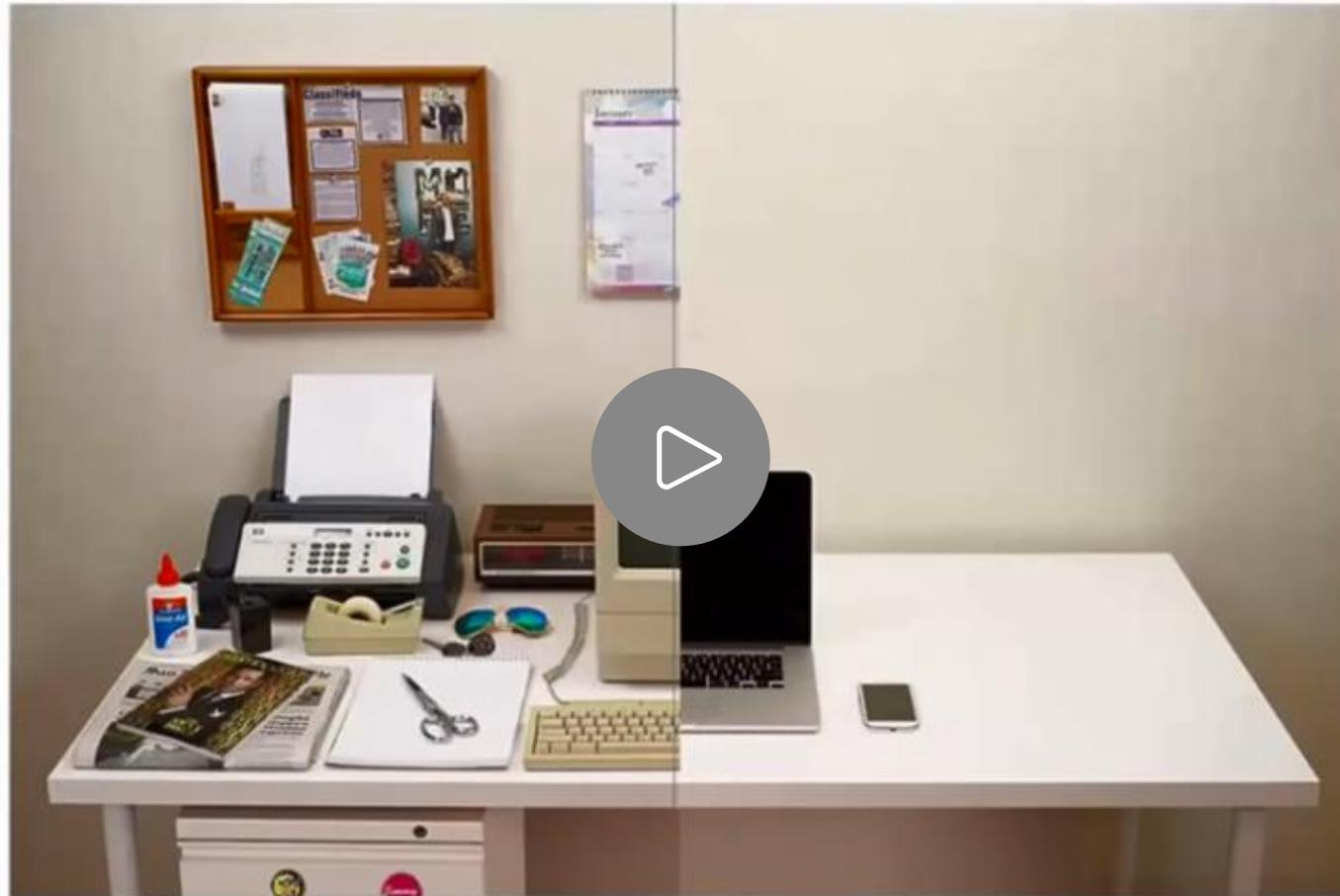


War for Talents



**Veränderung der
Arbeitsumgebung**

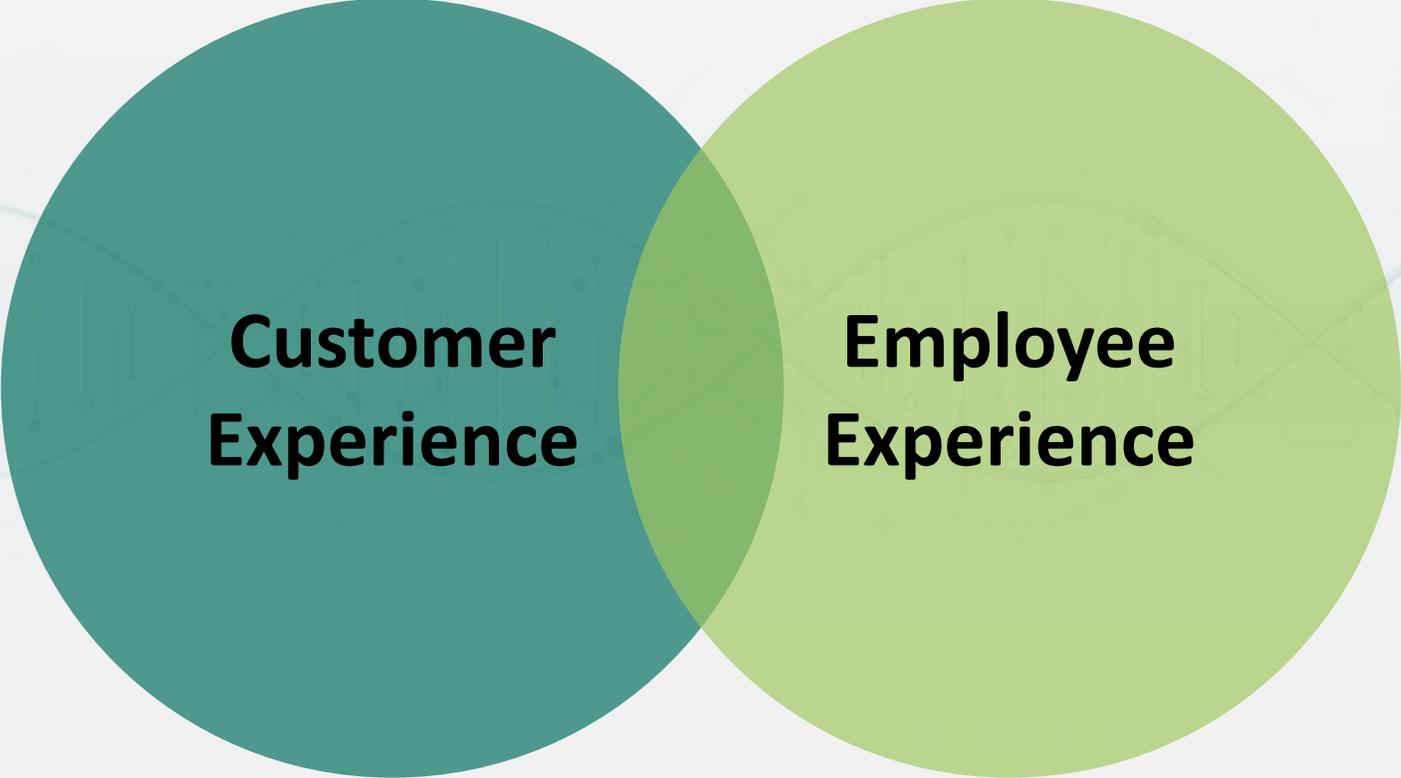
Herausforderungen



2014



Herausforderungen



**Customer
Experience**

**Employee
Experience**

Agenda

**Der
Sondermaschinenbau**

**NEW WORK –
Ein Beispiel der SMB
Kultur**

Nutzen

Herausforderungen

**Herangehensweise /
Change Management**

Das Ergebnis

NEW WORK – Ein Beispiel der SMB Kultur

New Work

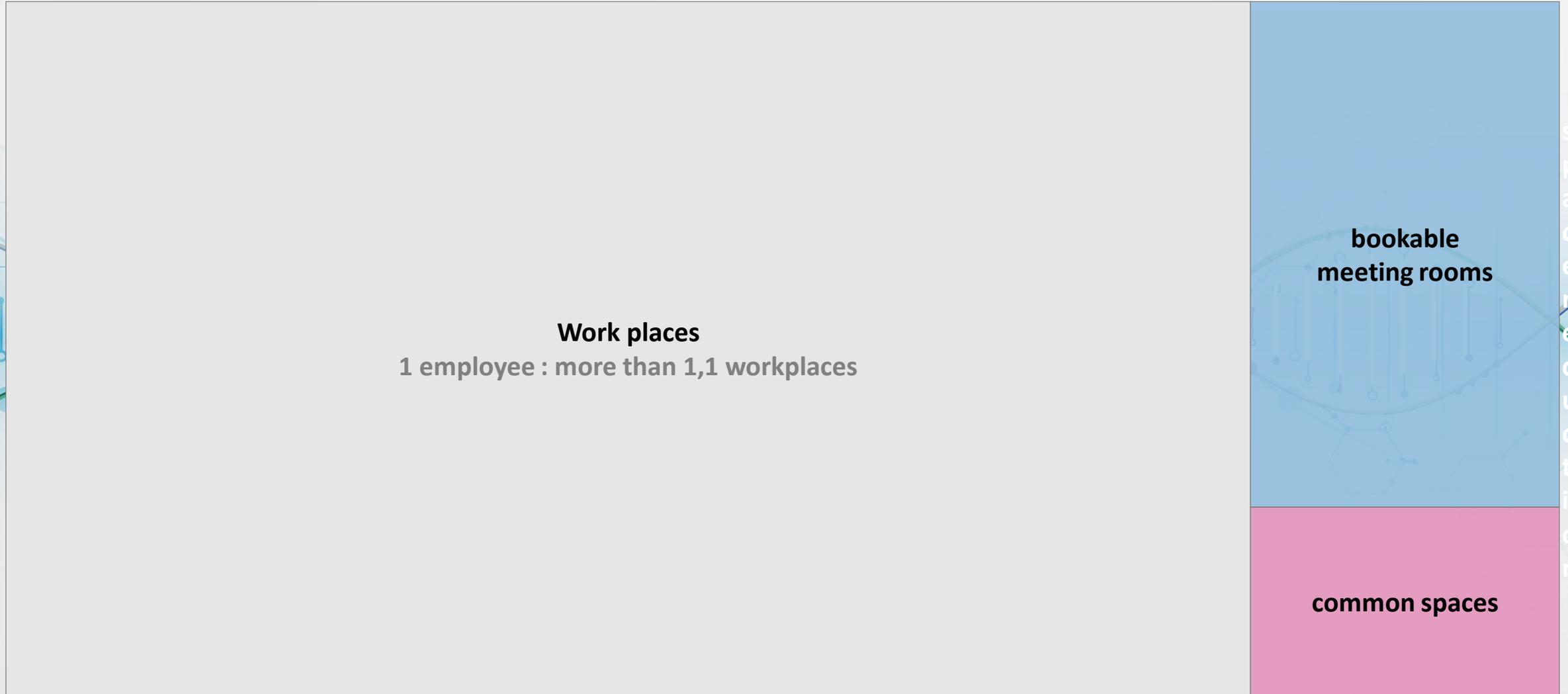
„The main idea is to create space for creativity and self-fulfillment for employees“

Kollaborativ

Flexibel

Effizient

NEW WORK – Ein Beispiel der SMB Kultur



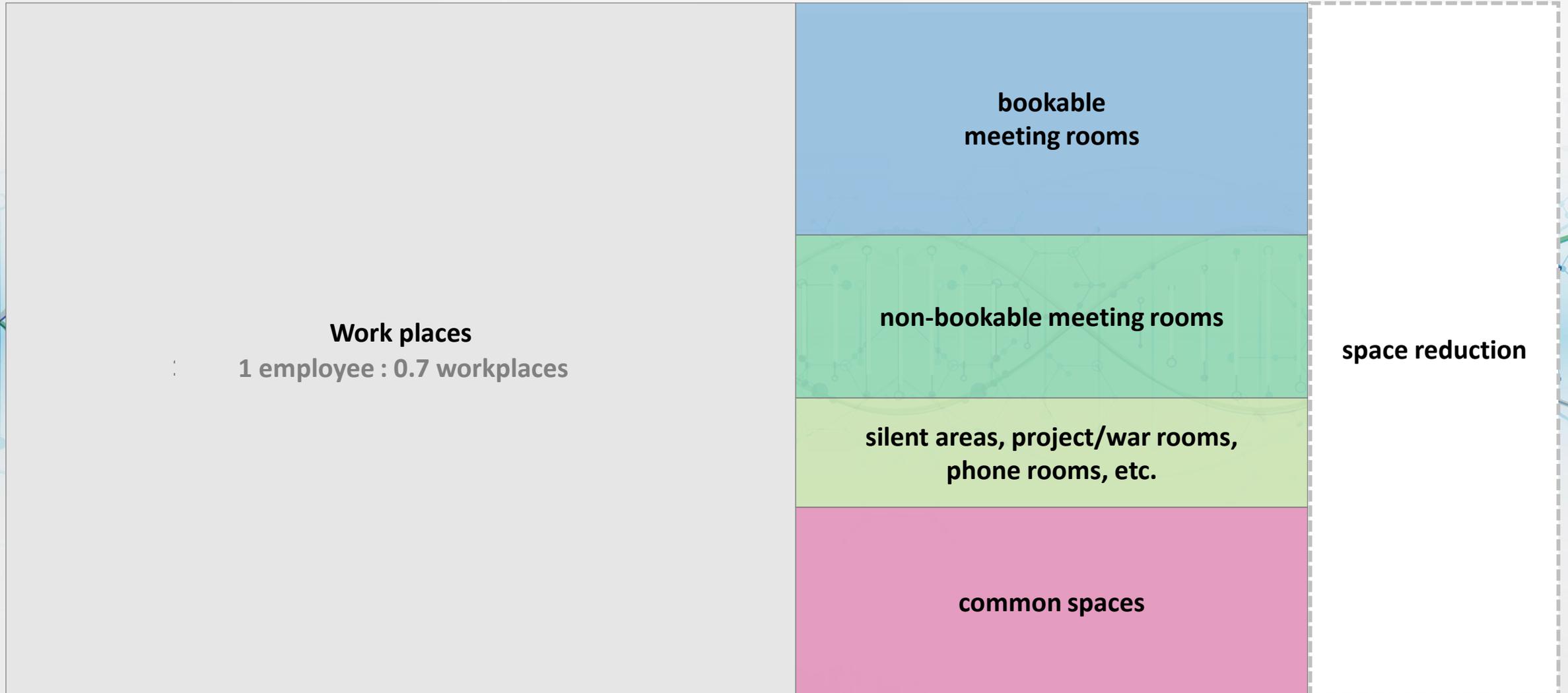
NEW WORK – Ein Beispiel der SMB Kultur

Work places
1 employee : 0.7 workplaces

**bookable
meeting rooms**

common spaces

NEW WORK – Ein Beispiel der SMB Kultur



Agenda

**Der
Sondermaschinenbau**

**NEW WORK –
Ein Beispiel der SMB
Kultur**

Nutzen

Herausforderungen

**Herangehensweise /
Change Management**

Das Ergebnis

Das WIE und nicht das WAS

Change Management als Erfolgsfaktor #1

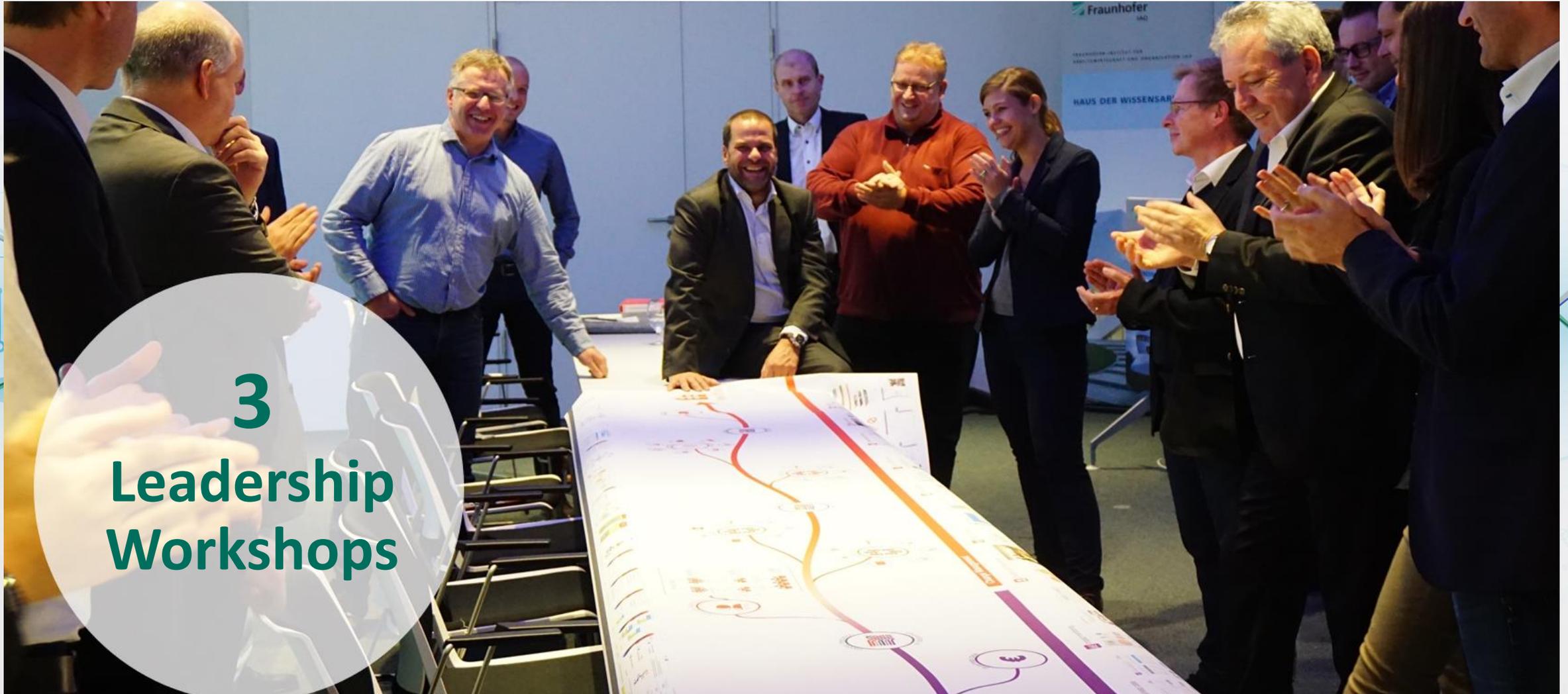
Herangehensweise / Change Management



Herangehensweise / Change Management



Herangehensweise / Change Management



3
Leadership
Workshops

Agenda

**Der
Sondermaschinenbau**

**NEW WORK –
Ein Beispiel der SMB
Kultur**

Nutzen

Herausforderungen

**Herangehensweise /
Change Management**

Das Ergebnis

Nutzen



Nutzen

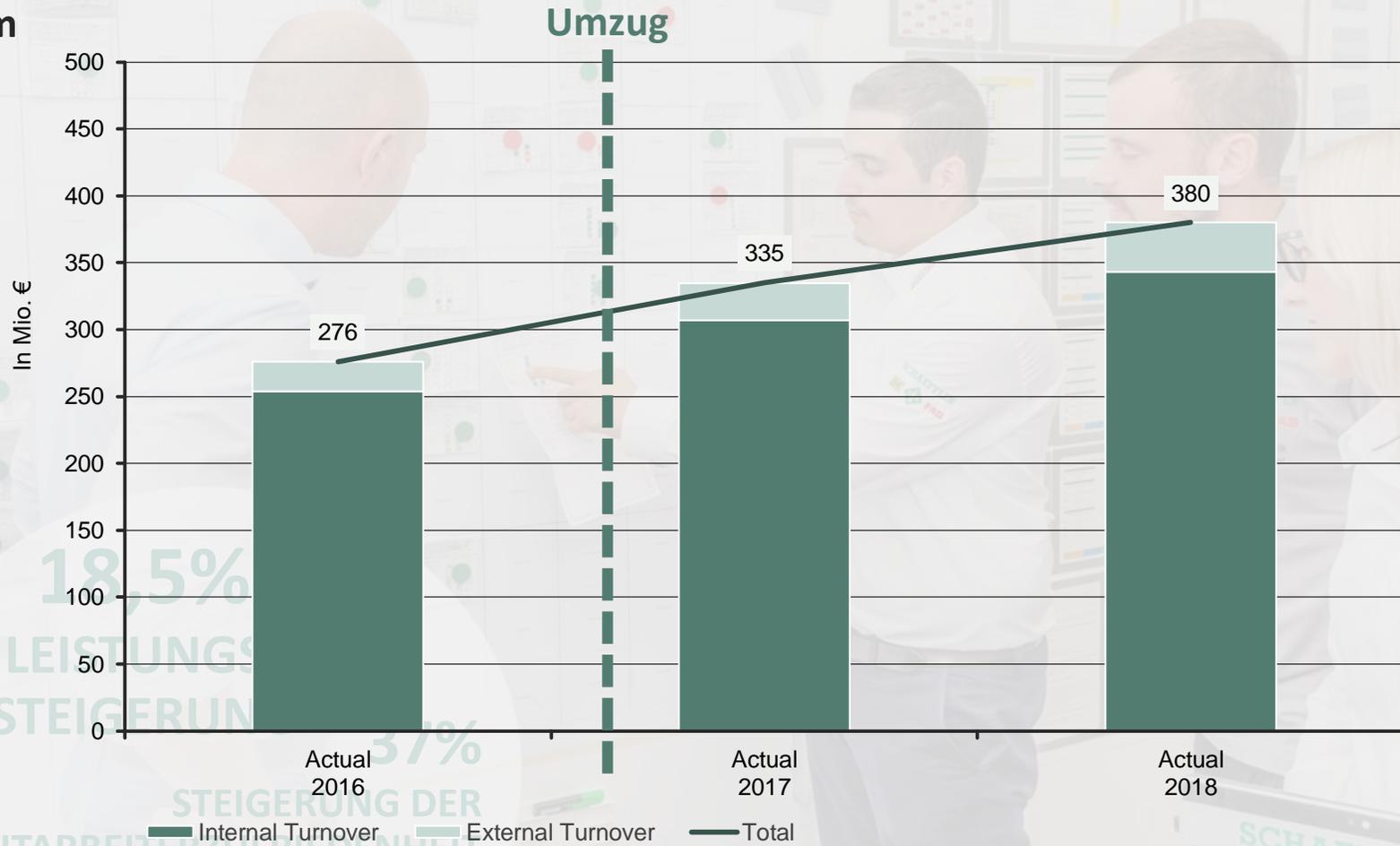


18,5%
LEISTUNGS-
STEIGERUNG

37%
STEIGERUNG DER
MITARBEITERZUFRIEDENHEIT

Nutzen

Umsatzwachstum



Agenda

**Der
Sondermaschinenbau**

**NEW WORK –
Ein Beispiel der SMB
Kultur**

Nutzen

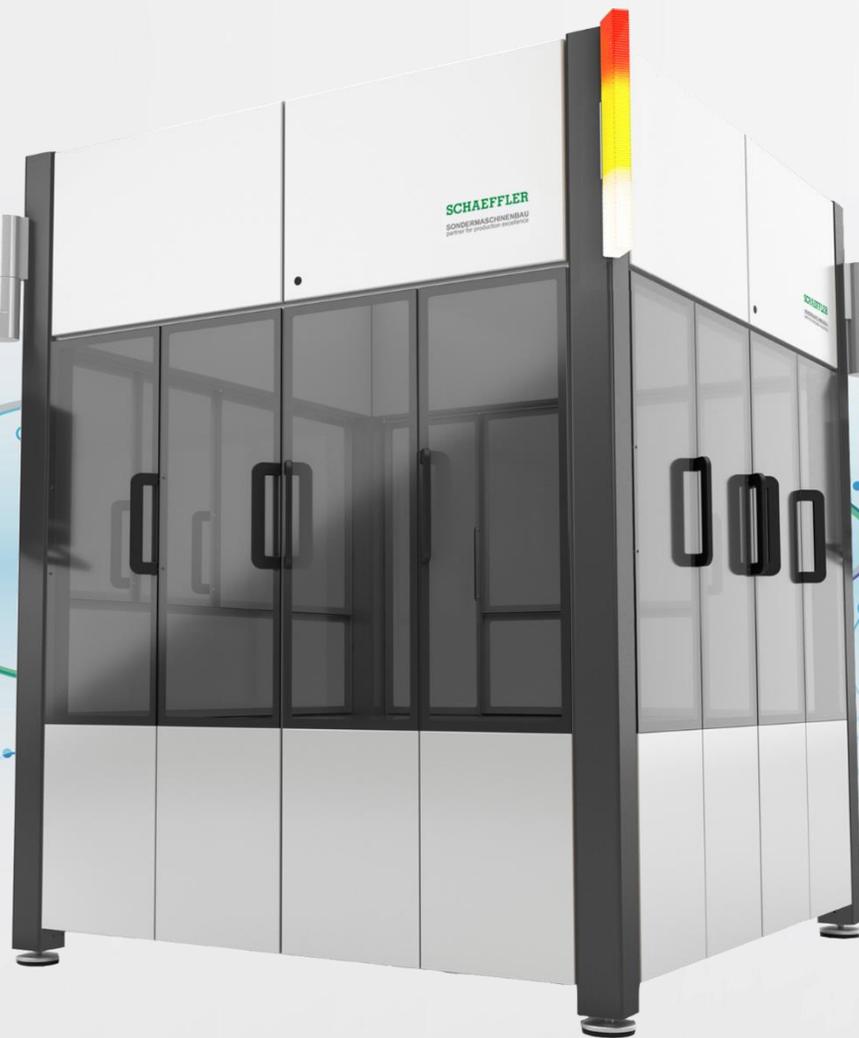
Herausforderungen

**Herangehensweise /
Change Management**

Das Ergebnis

Das Ergebnis

www.schaeffler.de -> Mediathek -> Suchbegriff „Sondermaschinenbau“



Vielen Dank!