



# MARQUARDT

## **LEAN-LERNREISE » PRODUKTION IN PERFEKTION « UMSETZUNGSSCHWERPUNKTE**

RAHMA BRAHAM

# MARQUARDTS ERSTE LEAN-LERNREISE

## TEILNEHMER

- 60 Teilnehmer an den Management Sitzungen
- 13 Teilnehmer an den Transferworkshops
- Teilnahme aus mehreren Bereichen und Ebenen:
  - Geschäftsführung (COO)
  - Operations
  - Logistics
  - Industrial Engineering
  - Marquardt Excellence
  - IT, HR, QM, TD, PM
  - Betriebsrat

## PROZESS

- Sharepoint Raum zur gesamten Lean-Lernreise
- Vor- und Nachbereitungstermine
- Standard Template zur Dokumentation der Beobachtungen
- Management Follow-Ups

Lean-Lernreise "Produktion in Perfektion" - Pages > Start

Lean-Lernreise mit Deutschlands besten Fabriken

Room Information

Dieser Raum dient als Kommunikationsplattform zur COO-Initiative "Produktion in Perfektion" - Lean-Lernreise mit Deutschlands besten Fabriken

Primary Room Owner: Braham, Rahma (COO)  
Secondary Room Owner: Voth, Christian (ESP-CA)  
MQ Template Version: Standard Room  
MQ Information Classification for internal use only.  
MQ LI Version: 2

Documents

+ new document or drag files here

| Name                                     | Modified               | Modified By         |
|--|------------------------|---------------------|
| 00_Kick-Off                              | ... August 30, 2017    | Braham, Rahma (COO) |
| 01_Vorbereitungsworkshop                 | ... August 30, 2017    | Braham, Rahma (COO) |
| 02_Auftaktveranstaltung@Porsche          | ... February 2, 2016   | Braham, Rahma (COO) |
| 03_Management Sitzung @ASM               | ... December 13, 2017  | Braham, Rahma (COO) |
| 04_Management Sitzung @Schmitz Cargobull | ... February 2, 2016   | Braham, Rahma (COO) |
| 05_Management Sitzung @Bosch             | ... April 11, 2016     | Braham, Rahma (COO) |
| 06_Management Sitzung @MR                | ... May 14, 2016       | Braham, Rahma (COO) |
| 07_Management Sitzung @Schindlerhof      | ... July 16, 2016      | Braham, Rahma (COO) |
| 08_Management Sitzung @Continental       | ... September 27, 2016 | Braham, Rahma (COO) |
| 09_Management Sitzung @Fischer           | ... December 12, 2016  | Braham, Rahma (COO) |

# MARQUARDTS ERSTE LEAN-LERNREISE

## IMPRESSIONEN



# PROJEKTE

# STRATEGIEPROZESS NACH HOSHIN KANRI

## UMSETZUNG IM COO BEREICH

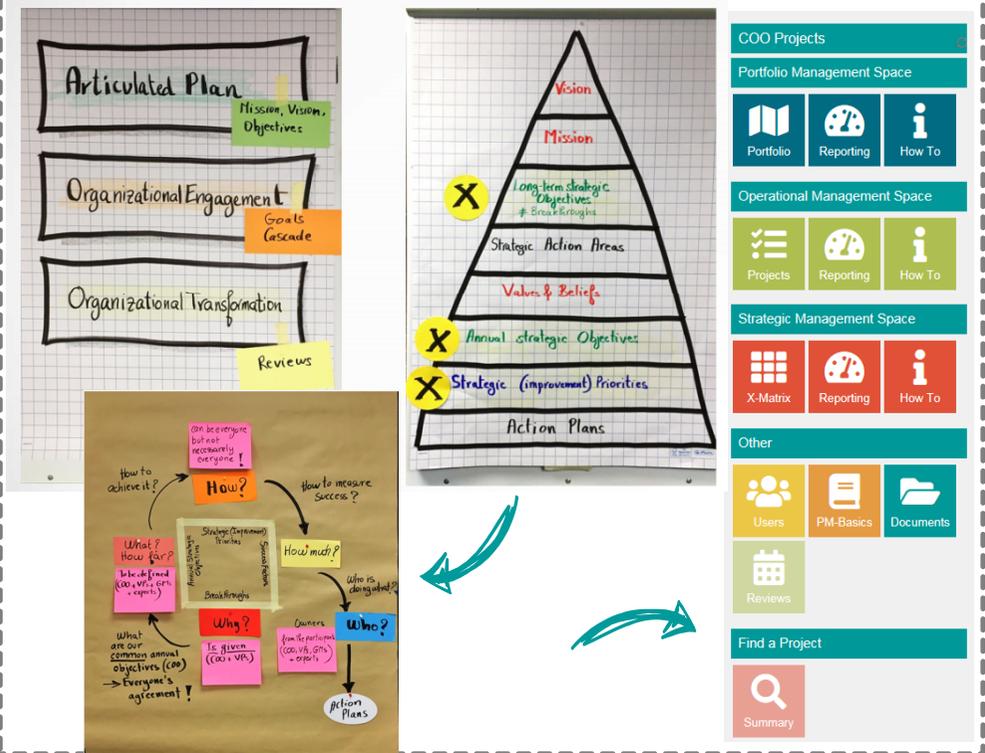


### DER STRATEGIEPROZESS @BEST PRACTICE PARTNERS

- "Open Book" Strategie
- Pro Strategiefeld wird ein cross-funktionales Team aus möglichst allen Management Ebenen zusammengestellt
- Die Strategiefelder sowie die zugehörigen Projekte werden visualisiert (Info & Fortschritt)
- Top-Down - Bottom-Up Zielfindungsprozess
- Der Strategietag: Vorstand präsentiert die Strategie 3 - 5 Jahre
  - Infomeile: Vorstellung der Strategieprojekte
  - Change: Mitarbeiter werden in Veränderungen miteinbezogen, Verständnis für Wandel wird geschafft
- Strategiefelder sind im Täglichen durch Visualisierung und Merchandising präsent
- Hoshin Kanri Visualisierung im Shopfloor pro Bereich



### DER STRATEGIEPROZESS @MARQUARDT



# PRODUKTIONSSYSTEM

## MARQUARDT OPERATING SYSTEM (MOS)

Deutsche Post DHL  
Group

**fischer**   
AUTOMOTIVE SYSTEMS

### DAS PRODUKTIONSSYSTEM @BEST PRACTICE PARTNERS

- Kommunikationsstrategie: Materialien, Videos, Weltweite Hashtag-Initiativen
- Digitalisierung von CIP Tools „CIP To Go“
- Qualifizierungsansatz für jeden Mitarbeiter und für Experten (Stufenmodell)
- Corporate Team als „Innovation Lab“ und nicht als "Methodenverwalter,,
- Multiplikator-Ansatz: Local Experts, Regional Experts, Corporate Experts
- Verankerung vom Produktionssystem in der Unternehmensstrategie
- Wissenstransfer durch Visualisierung von Aktivitäten und Projekte (Standardisierte One Pager)



### DAS PRODUKTIONSSYSTEM @MARQUARDT

**SEVEN PRINCIPLES BUILD THE MOS AND DEFINES THE WAY WE OPERATE WHEN STRIVING FOR EXCELLENT RESULTS.**

**Leadership & Collaboration**  
*Trust and appreciation!*

**Involvement of Partners**  
*We work cooperatively!*

**Continuous Improvement**  
*Marquardt improves constantly!*

**Marquardt Operating System**

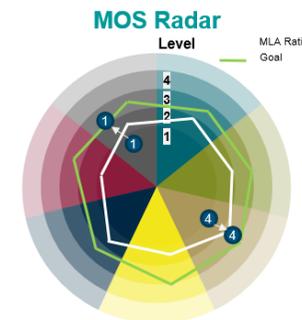


**Visualization & Transparency**  
*You can't manage what you can't see!*

**Zero Defect Culture & Problem Solving**  
*Zero defect culture starts in mind!*

**Robust Processes**  
*Robust processes are the basis of our corporate success!*

**Synchronized Processes & Pull**  
*Speed is key!*



**THINK.ACT.BE.**

**MOS**

# KVP PROZESS

## MARQUARDT CIP PROCESS

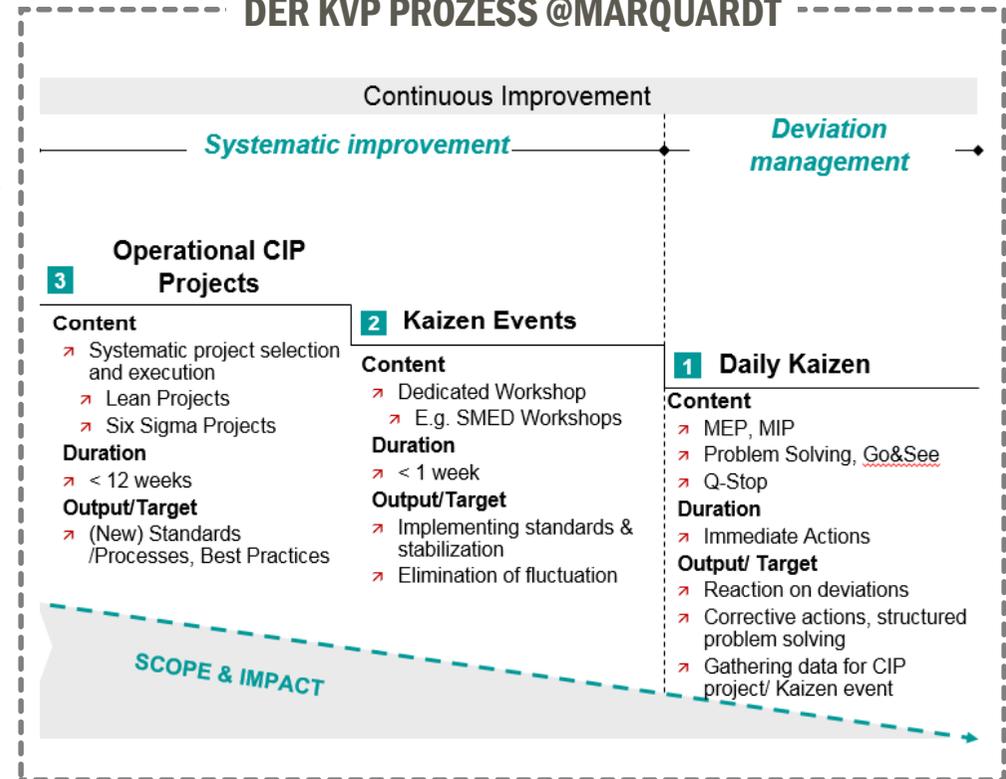


### DER KVP PROZESS @BEST PRACTICE PARTNERS

- muss verschiedene Ebenen vom täglichen Management bis zum Business Process (Re-)Engineering in einen ganzheitlichen Ansatz integrieren
- muss einen systematischen Ansatz verfolgen, der von einer zentralen Abteilung verwaltet und kontrolliert wird
- kann keine Aufgabe einer Einzelfunktion in einer wertstromorientierten Organisation sein
- kann nicht durch Einzelinitiativen getrieben werden
- dient der Steigerung und Stabilisierung der Performance des gesamten Wertstroms
- benötigt gewidmete Personen mit Lean- oder Six Sigma-Qualifikation, die gezielt eingesetzt werden
- benötigt klare und schlanke Berichtsstrukturen
- erfordert ein hohes Managementbewusstsein, Unterstützung und Aufmerksamkeit



### DER KVP PROZESS @MARQUARDT



# PERSÖNLICHE HIGHLIGHTS



**Formel der Veränderung**  
 $P = U^2 / R$   
Leistung = Spannung<sup>2</sup> / Widerstand

*Schmitz Cargobull*

**Fließen, Takten, Pullen, Nullen!**

*TRUMPF*

"Kreativ zerstören - Nicht an Symptomen  
runddoktern sondern zerstören und neu  
aufbauen,,

*SEW*

I4.0 = Der Kundenauftrag sucht sich  
den Weg durch die Fabrik

*SEW*

„Oasen der Verschwendung“

*SEW*

"Wir brauchen Vorgesetzte die ein  
Realitätsbezug haben, vor Ort sind,  
Menschen mitnehmen, Fundament des  
Vertrauens bauen“

*SEW*

Rituale der Wertschätzung

*Schindlerhof*

**Bosch Production System**  
Immer.Besser.Machen

*Bosch Blaichach*

**STOP - START - CONTINUE!**

*DHL*



# MARQUARDT

**VIELEN DANK FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT**

AM-1-LEZONIREISE "PRODUKTION IN PERFEKTION"

RAHMA BRAHAM

**CONFIDENTIAL**

© This document is the exclusive property of Marquardt. Without our consent, it may not be reproduced or given to third parties.