

Vorstellung der Firma Dethleffs



Kurzinfos zur Firma Dethleffs

Gründungsjahr:	1931
Standort:	Isny im Allgäu
Umsatz:	375 Mio. Euro
Mitarbeiter:	1.000
Produktion:	12.000 Fahrzeuge/Jahr
Produktvarianz:	130 Modellvarianten
Werksgelände:	ca. 283.000 m ²



Mit der Erfindung des Wohnautos 1931 beginnt die Historie der Firma Dethleffs

- **1931** „Nicht ohne meine Familie“ sagt sich Arist Dethleffs und erfindet das Wohnauto
- **1952** Bei Dethleffs beginnt die Serienfertigung der Caravans TOURIST und CAMPER
- **1968** Im Werk im Ortskern von Isny sind 60 Mitarbeiter beschäftigt



Seit der Gründung ist Dethleffs stetig gewachsen und beschäftigt heute 1000 Mitarbeiter

- **1973** Das Werk im Rangenbergweg wird gebaut
- **2006** wird das Verwaltungsgebäude gebaut, welches direkt an die Produktionshalle anschließt
- **2017** wird der Bau eines neuen Produktionsgebäudes mit einer Fläche von zusätzlich 10.000 m² beschlossen



Dethleffs Modellprogramm: Caravans



← Modell Nomad

Modell Exclusive→



Dethleffs Modellprogramm: Motorcaravans



← Modell Globebus GT

Modell XLI Premium →





Lean Status

Lean Vision | Laufende Projekte

Lean Vision

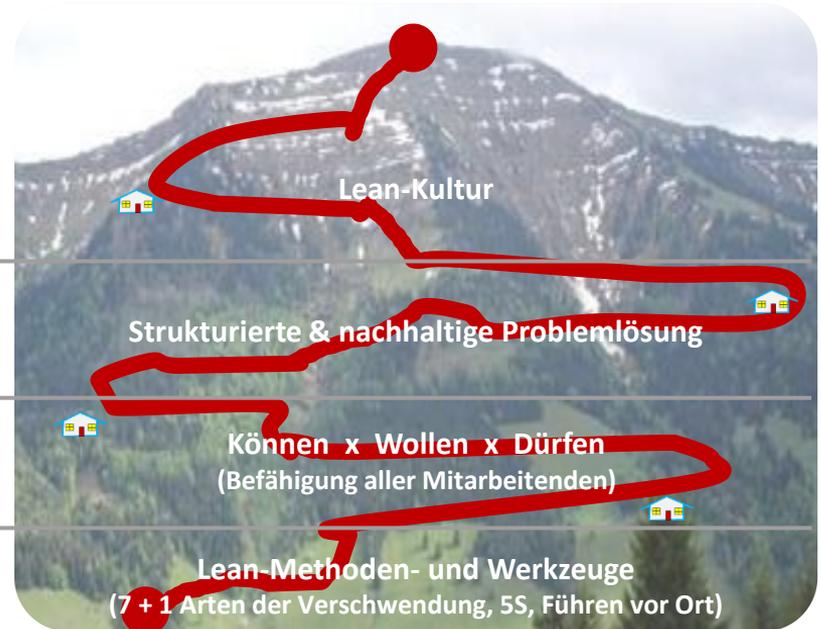


Realisierung einer lernenden, flexiblen, sich stetig verbessernden Organisation

Ausschöpfung der Verbesserungspotenziale

Handlungsrahmen für Verbesserung schaffen

Handwerkszeug für Verbesserung bereitstellen



Die Wege zum Ziel können abweichen
...jetzt heißt es durchhalten und weitergehen

Aktuell laufen verschiedene Projekte und Piloten zum Thema Lean in der Produktion



- 5S: Die Arbeitsplätze an Band 5 und 6 wurden optimiert
- Pilot Shopfloor Management: tägliche Meetings auf Bereichs/- und Abteilungsebene in der Endmontage
- Pilot: Nutzung des PDCA-Zyklus zur Problemlösung an Band 3
- Pilot: Qualitätsbrennpunkt an Band 1 mit wöchentlicher Besprechung
- Lean Lehrpfad: Schulung der Mitarbeiter der Endmontage in ausgewählten Lean Themen (7+1 Arten der Verschwendung & 5S Arbeitsplatzgestaltung)

Veraltete Arbeitsplätze werden umgebaut und auf einen aktuellen Stand gebracht



Einzelbewertung Putzplan Arbeitstische

	Leuchtmägen - Vorbereitung Baldachin -> Vorbereitung	Leuchtmägen Montage Bretter -> Vorbereitung	Folien -> links	Folien -> rechts	Aufbauarbeiten	Duschbänne	Höhenbühnen	Frontschubel / Schuttschutz	Saurearmkappen			
Alle Schütten sind beschriftet	✗	✗	✗	✓	✓	✗	✗	✗	✓	36%		
Material in Schütten entspricht Beschriftung, Schütten größenoptimiert	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	91%		
Schütten stehen greifoptimiert am gekennzeichneten Stellplatz	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✗	✗	✗	55%		
vollständige Schattenbretter	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✗	✗	64%		
Sauberes und funktionsbereites Werkzeug	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	100%		
Stets spannfreie und fleckenfreie Arbeitsflächen	✗	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	73%		
Besenreiner Arbeitsplatz	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	100%		
Optimale Anordnung von Werkzeug und Schablonen	✓	✓	✗	✗	✗	✗	✓	✗	✗	45%		
Ausgefüllter Reinigungsplan	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	91%		
Anzahl Haken	7	8	6	5	8	8	7	6	5	7	5	6,55

% Umgesetzt in Abteilung

In der Endmontage werden in regelmäßige Meetings auf dem Shopfloor Informationen besprochen



Für die größten Probleme aus dem Tagesgeschäft werden PDCA-Karten zur Problemlösung verwendet



Auf dem Lean Lehrpfad werden Mitarbeiter durch Schulungen für das Thema Lean sensibilisiert



Der Bau der neuen Halle wird als Impuls für weitere Lean Umsetzungen genutzt

