



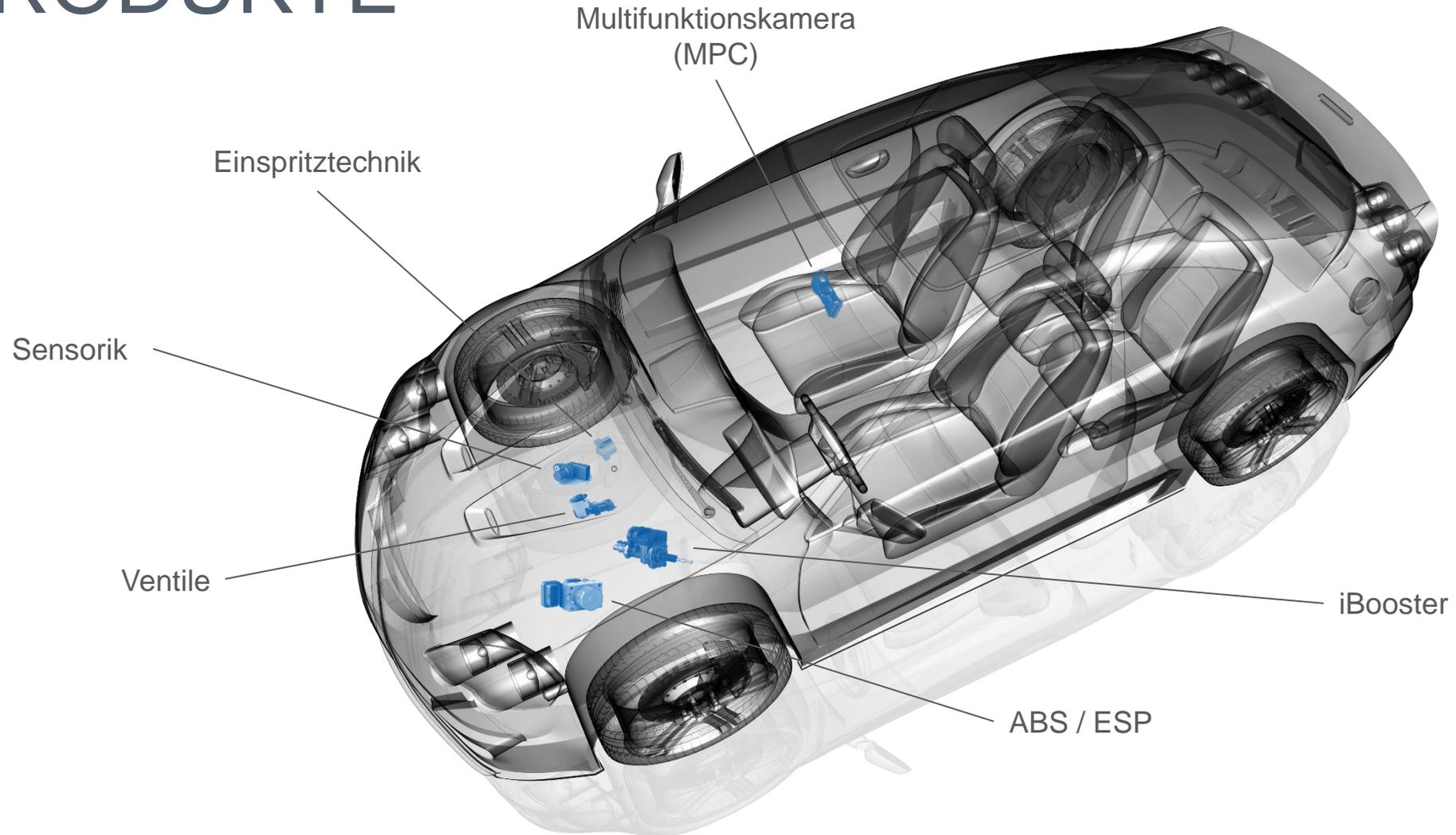
ZUKUNFT  
INNOVATION  
EXZELLENZ  
WIR IM BHP

Werkteil Blaichach

Werkteil Immenstadt

BOSCH BLAICHACH / IMMENSTADT

# PRODUKTE



# MITARBEITER

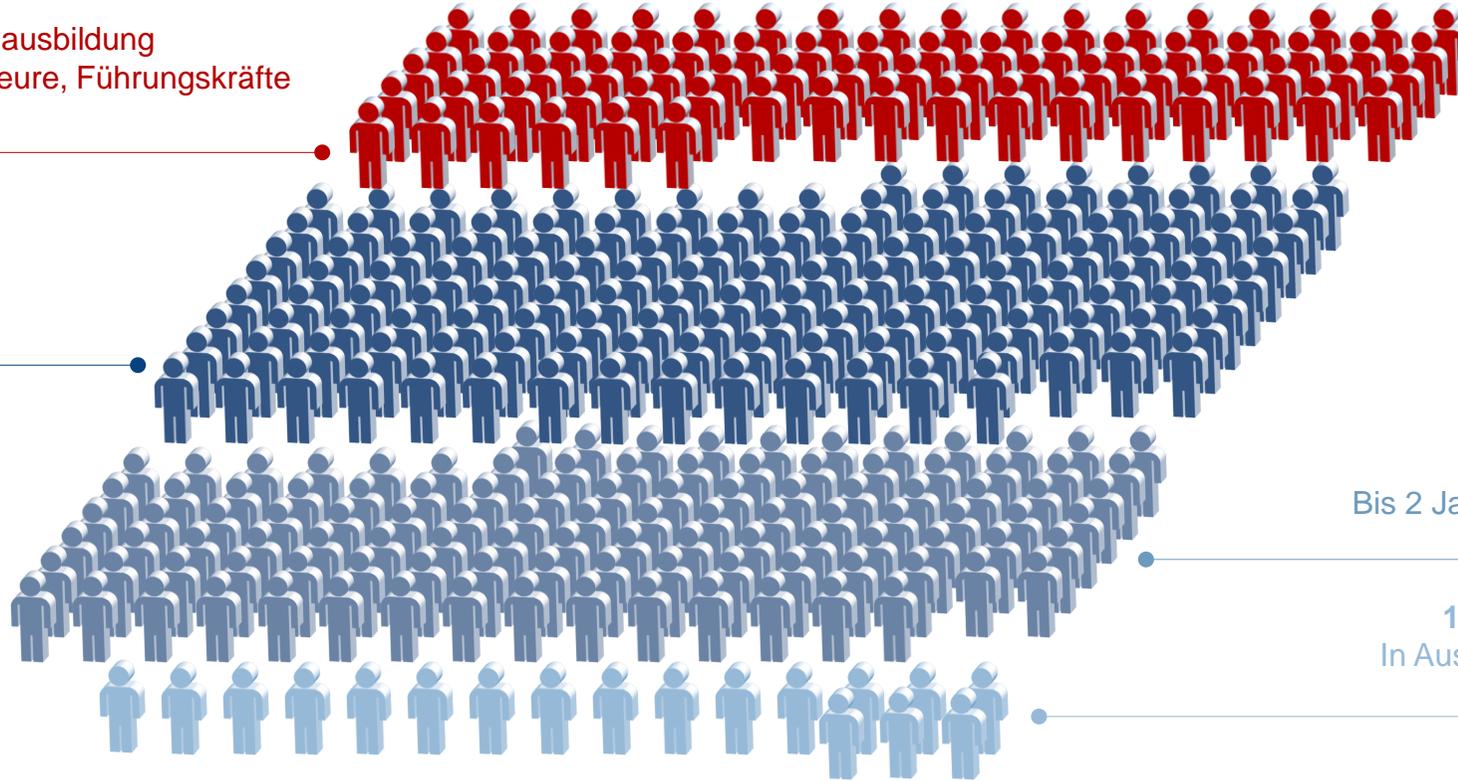
 **3.439**  
Gesamt <sup>1)</sup>

**788 (23%)**  
Mit Hochschulausbildung  
Planer, Ingenieure, Führungskräfte

**1.444 (42%)**  
Mit Berufsausbildung  
Bis Fachwirt/Techniker

**1.026 (30%)**  
Anlernfähigkeit  
Bis 2 Jahre Ausbildung

**181 (5%)**  
In Ausbildung



~ 10 Mitarbeiter

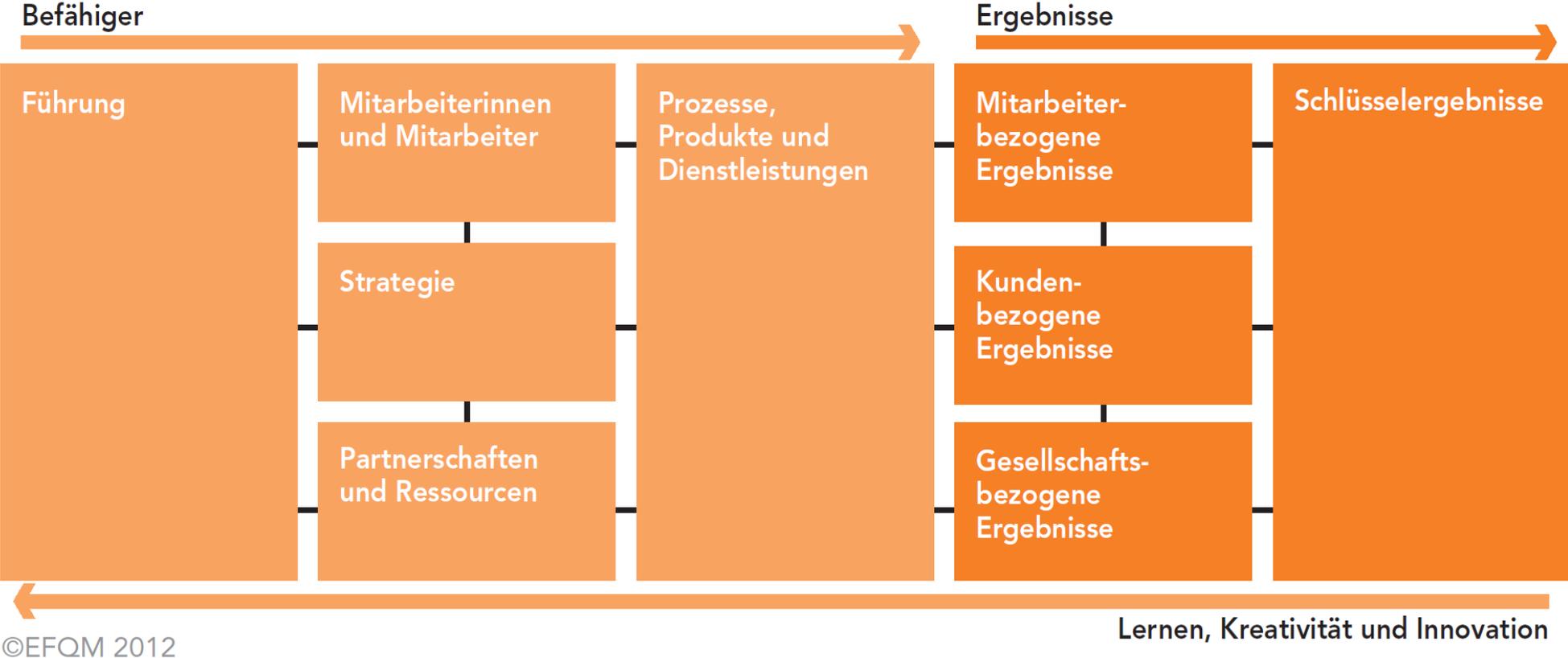
Anmerkung: 1) Stand 01.01.2017

# STRATEGIE

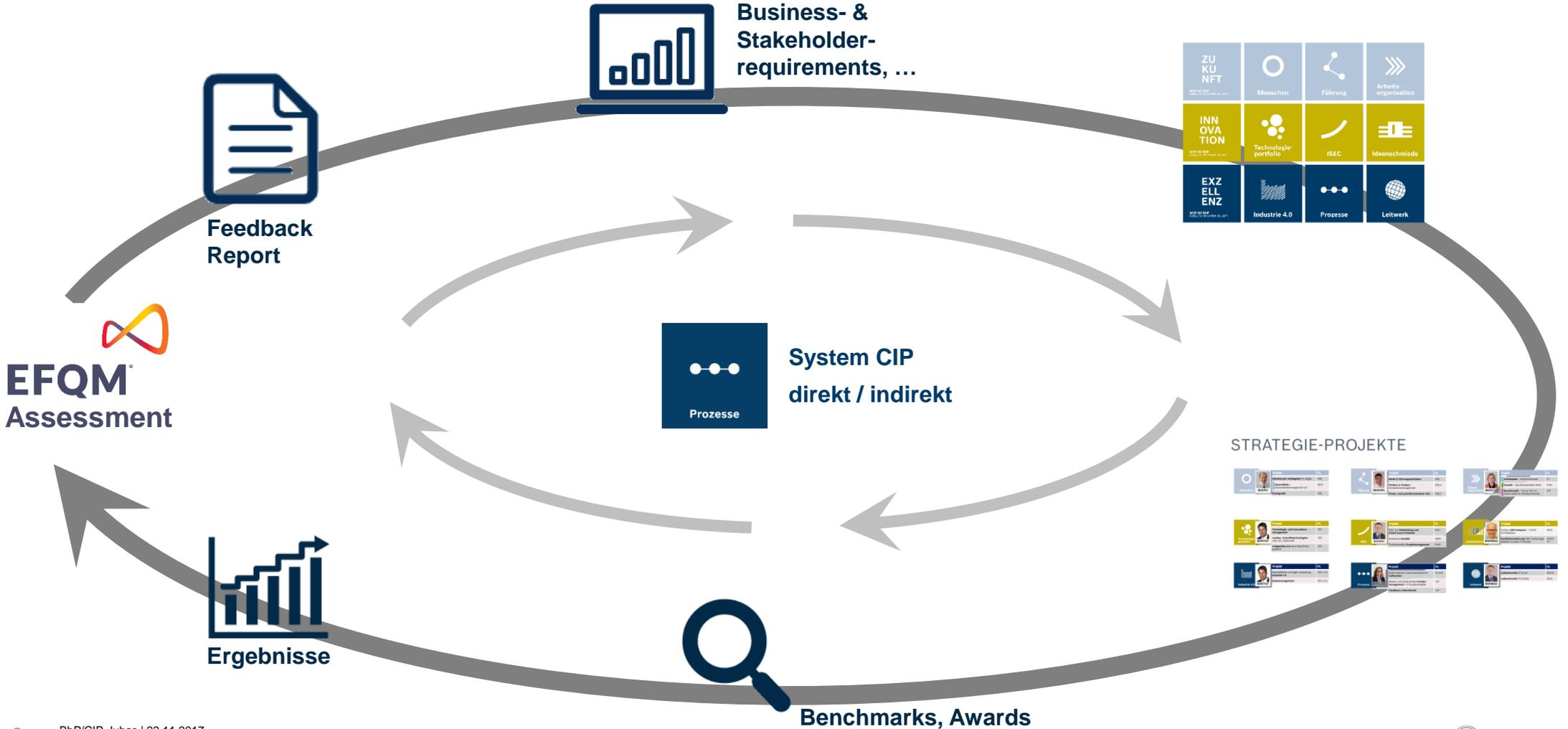
<p><b>ZU KU NFT</b></p> <p><small>WIR IM BhP EXZELLENZ INNOVATION ZUKUNFT</small></p>	<p></p> <p><b>Menschen</b></p>	<p></p> <p><b>Führung</b></p>	<p></p> <p><b>Arbeits- organisation</b></p>
<p><b>INN OVA TION</b></p> <p><small>WIR IM BhP EXZELLENZ INNOVATION ZUKUNFT</small></p>	<p></p> <p><b>Technologie- portfolio</b></p>	<p></p> <p><b>ISEC</b></p>	<p></p> <p><b>Ideenschmiede</b></p>
<p><b>EXZ ELL ENZ</b></p> <p><small>WIR IM BhP EXZELLENZ INNOVATION ZUKUNFT</small></p>	<p></p> <p><b>Industrie 4.0</b></p>	<p></p> <p><b>Prozesse</b></p>	<p></p> <p><b>Leitwerk</b></p>



# MANAGEMENT MODELL EFQM



# VERBESSERUNGSPROZESS - WERK





EFQM AWARDWINNER 2017





2017 | EFQM Global Excellence Award  
Award Winner



2017 | BPS Award  
„Bester Wertstrom“



2017 | Great Place To Work  
Auszeichnungen Allgäu, Bayern, Deutschland



2017 | Suzuki  
Lieferant des Jahres 2016



2017 | Toyota Quality-Award  
Bronze für Durchgängig hohe Qualität



2016 | Automotive Lean Production Award  
„Smart Digital Operations Supplier“



2016 | EFQM Excellence Award  
2x Prize Winner



2016 | GM/Opel Quality Award



2016 | Ludwig-Erhard-Preis  
Kategorie „Große Organisationen“



2016 | Ford World Excellence Award  
Supplier Diversity Development Corporation



2016 | Fabrik des Jahres  
Kategoriesieger „Hervorragende Digitalisierung“



2015 | Industrie 4.0 Award



2015 | Automotive Lean Production  
Sonderpreis „Innovative Werkstrategie“



2015 | Deutschland – Land der Ideen  
Bundessieger Kategorie Wirtschaft



2015 | Lean & Green Management Award  
„Intelligente Verknüpfung mit Industrie 4.0“



2015 | BPS Award  
„Intelligente Verknüpfung mit Industrie 4.0“



2015 | EFQM Excellence Award  
Prize Winner „Managing with Agility“



2015 | Deutschland – Land der Ideen  
Ausgezeichneter Ort





**Industrie 4.0**

# ZAHLEN DATEN FAKTEN



WERKE WELTWEIT

11



VERNETZTE MASCHINEN  
WELTWEIT

7300



VOLUMEN 2016 WELTWEIT  
MILLIONEN EINHEITEN

33



ERFAHRUNG IN JAHREN

18

# VON INDUSTRIE 3.0 ZU INDUSTRIE 4.0

Vorhersagen und automatisierte  
Entscheidungsprozesse

---

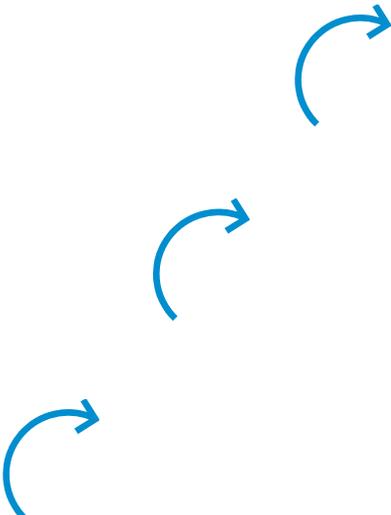
Vernetzen von Informationen  
& Ableiten von Empfehlungen

---

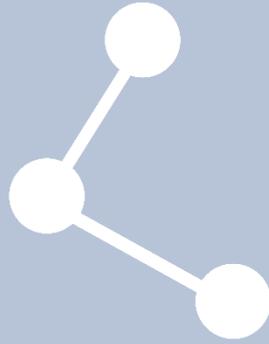
Generieren von Informationen  
aus gesammelten Daten

---

Vernetzte Maschinen und  
Steuerungssysteme



Status BhP



**Führung**

# FÜHRUNGSKULTUR

**2012**  
„Vertrauen und  
Verlässlichkeit auf Führung“



**2013**  
„Führung als Dialog im  
Werk“

**BhP Wertequadrat**

Erfolg durch die Kultur der gegenseitigen Unterstützung

So wollen wir handeln

- Klar und eindeutig in der Sache. Mut zum Feedback. Konsequenz im Verhalten. Verlässlichkeit.
- Wertschätzender Umgang. Vertrauen und Anerkennung. Sätze stiften.

Was wollen wir vermeiden

- Dilettant. Abwertend und verletzend. Machtbrauch.
- Kuscheleiers. Falscher Konsens. Konflikte vermeiden.



**2014**  
„Erfolg durch eine  
Kultur gegenseitiger  
Unterstützung“



**2014**  
„Die Rolle als  
Führungskraft“



**2015**  
„Kooperation 4.0  
1 + 1 = 4“



**2015**  
„Binde Sie  
zusammen“



Mitarbeiterwerkstatt  
„Erfahre Führung“



**2016**  
„Aufmerksam auf  
dem Weg“



„Stärken stärken“



**2017**  
Führungswerkstatt mit 30 Mitarbeitern  
„Change of Leadership“





**Leitwerk**

# LERNSTATT



Einbindung von Mitarbeitern in die kontinuierliche Verbesserungsarbeit

Inhalte: Problemlösung, Qualifizierung, Information oder Dialog

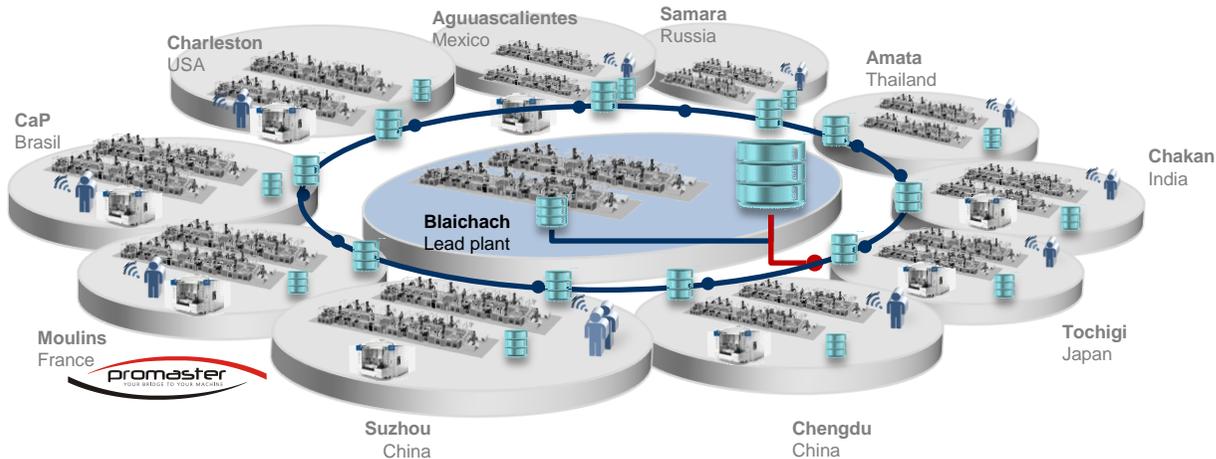
Erweiterung von

- Wissen & Können
- Kommunikationsfähigkeit
- Zusammenarbeit im Team

# NACHHALTIGE PROBLEMLÖSUNG



# ... WELTWEIT



Maschinen, Prozess und Software  
Standardisierung

Weltweite IPN Database und Analyse

Gemeinsame Verbesserungsarbeit  
→ **International Continuous Improvement Meeting**  
90 Teilnehmer (8/Werk), 4 Arbeitsgruppen  
3 Tage, 2x pro Jahr



ZUKUNFT  
INNOVATION  
EXZELLENZ  
**WIR IM BhP**

# AUSBLICK LERNREISE @ BHP

