

Culture eats strategy for breakfast!

Zwei Tage mit Klaus Kobjoll & Team im Schindlerhof
für die TeilnehmerInnen an der „Macils Lernreise“
mit dem Gastgeber **PORSCHÉ**
am 11. und 12 September 2018

Heute: 2. Tag!

Dieses Dokument ist Teil einer Präsentation
und ohne mündliche Erläuterungen unvollständig!





Projektvorschläge

Macils Lernreise - Gastgeber: Porsche - 11. und 12. September 2018

Was?

Entscheid fällen zur Implementierung des „Excellence-Modells“ der E.F.Q.M. Brüssel

T.Q.M. vorantreiben... (Ausbildung von Assessoren bei der DGQ Frankfurt/Main Messungen einführen, Selbstbewertungen durchführen, Mitarbeiterschulungen, Budgets)

Gewinn des „Ludwig-Erhard-Preises“ der DGQ (Esprix/CH oder AQUA/A)

Gewinn des „European Excellence Awards“ der E.F.Q.M.

Überarbeitung des „Unternehmens-Leitbildes“

Re-Aktivierung des K.V.P.
(1 Ideenblatt pro Monat (oder pro Quartal) + Mitarbeiter ist Pflicht!)

Wer?

Chef-In
+ Führung

“
+ Workshop
+ alle!

Ihr
Unternehmen

“

Chef-In
an Alle

Chef-In
an Alle

Bis wann?

*Timing bitte
selbst
bestimmen*

Timing bitte
selbst bestimmen

ab sofort!





Projektvorschläge

Macils Lernreise - Gastgeber: Porsche - 11. und 12. September 2018

<u>Was?</u>	<u>Wer?</u>	<u>Bis wann?</u>
Ausbau von „Wa(h)re Herzlichkeit“ zum Wettbewerbsvorteil No. 1 (Erarbeitung von Überraschungsqualität; weiche Faktoren schaffen; individuelle Leistungen für Stammkunden; Arbeit mit einem CRM-Tool)	Alle im Team	ständig
Überarbeitung des Einstellungsfilters für neue Mitarbeiter	Chef-In + Führung	sofort
System für Mitarbeiter-Lob- & Anerkennung erarbeiten + anwenden (Rituale: 1. Arbeitstag, vor und nach Urlaub, Geburtstage, Betriebsfeiern, individuelle Weiterbildung)	Chefsache!	?



Projektvorschläge



Macils Lernreise - Gastgeber: Porsche - 11. und 12. September 2018

<u>Was?</u>	<u>Wer?</u>	<u>Bis wann?</u>
Nutzungsgrad bei den vier persönlichen Ressourcen Zeit, physische Kraft, Energie & Stimmung bestimmen: Konsequenzen!!!	Jeder selbst	
Fragen zur persönlichen Situationsanalyse sorgfältig beantworten	Jeder selbst	
Herausfinden Ihrer Lebensziele (weltlich/ zeitlich – Sinn!) (Schreiben der eigenen Grabrede)	Jeder selbst (allein)	<i>Bitte selbst konkret festlegen!</i>
Schaffung persönlicher mittelfristiger Ziele „Periodenzielplan 2019 bis?“	Jeder + PartnerIn	
Erarbeitung eines <u>persönlichen</u> Jahreszielplans jeweils im Nov./Dez.	Jeder + PartnerIn	
Aktive Arbeit mit einem Zeitplansystem	Jeder	ab sofort

Merke: Sie sind Architekt-in Ihres Lebens!





My Way

So entdecke ich mein Leben.

Wie ich es haben kann, wie ich es haben will!





**»Beruflicher Erfolg
ist ohne
persönlichen Erfolg
nicht möglich!«**





Persönliche Situationsanalyse:

1. Ressourcen
2. Prägungen
3. Stärken/Schwächen





Persönliche Ressourcen sind:

Zeit





»Der eine
kommt vorwärts,
der andere
wird nur älter!«

Schmidt Colleg, Bayreuth





Persönliche Ressourcen sind:

Zeit

physische Kraft





Persönliche Ressourcen sind:

Zeit

physische Kraft

Energie





Sie

**sind ArchitektIn
Ihres Lebens!**





Persönliche Situations-Analyse



Lebensziel



Periodenzielplan



persönlicher Jahreszielplan



Arbeit mit dem Outlook:

Monatspläne

Tagespläne





Nur wenn ich
klar sehe,
fließt Energie,
bin ich motiviert!





Gedanken sind wirkende Kräfte!

**Jeder Gedanke hat
den Wunsch, sich zu
materialisieren!**

**Ausgesprochene,
aufgeschriebene,
durchstrukturierte
Gedanken haben die
höchste Chance, Materie
zu werden!**

**Bevor Sie einem
Gedanken erlauben,
sich zu materialisieren,
betreiben Sie
„Gedanken-Hygiene“!**





**Die Qualität
meiner Ziele
bestimmt
die Qualität
meiner Zukunft!**





Persönliche Ressourcen sind:

Zeit

physische Kraft

Energie

Stimmung





Sorgen zermürben Sie

40 % sind Dinge, die nie geschehen

30 % sind in der Vergangenheit und können ohnehin nicht geändert werden

12 % sind unnötige Sorgen über die Gesundheit

10 % sind nebensächliche Sorgen über unwichtige Angelegenheiten

Restliche 8 % berechtigt:

4 % sind Dinge, die ich nicht ändern kann

4 % sind Dinge, die ich beeinflussen kann



Quelle: Brian Tracy
„Das Gewinnerprinzip“



»Gott gebe mir die Kraft,
Dinge zu ändern, die ich ändern kann;
die Gelassenheit, Dinge hinzunehmen,
die ich nicht ändern kann;
und die Weisheit,
das eine vom anderen zu
unterscheiden.«

Friedrich Öttinger





**Unsere Zweifel sind Verräter;
sie lassen uns das Gute
verlieren, das wir oft
erringen könnten,
weil wir den Versuch fürchten.**

William Shakespeare





**Es wird eine Zeit kommen,
wo es als Schande gilt,
krank zu sein,
wo man Krankheit als Wirkung
verkehrter Gedanken wertet!**

Wilhelm Humbold



A photograph of a hammock hanging from a palm tree on a beach. The hammock is made of light-colored fabric and is suspended by ropes. The background shows a clear blue sky, a turquoise ocean, and a sandy beach. The text is overlaid on the right side of the image.

Halte Dir jeden Tag
dreißig Minuten für deine
Sorgen frei,
und mache in dieser Zeit
ein Nickerchen.

Abraham Lincoln



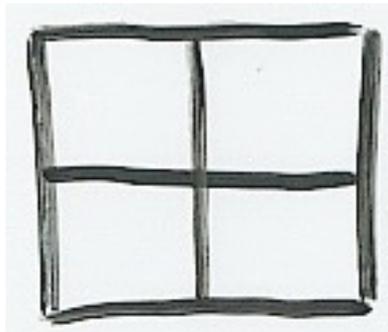
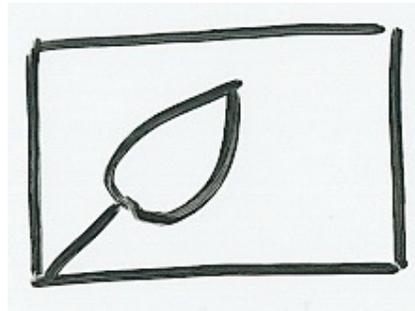
Persönliche Ressourcen sind:

- 1. Ressourcen**
- 2. Prägungen**





Persönlichkeitsanalyse

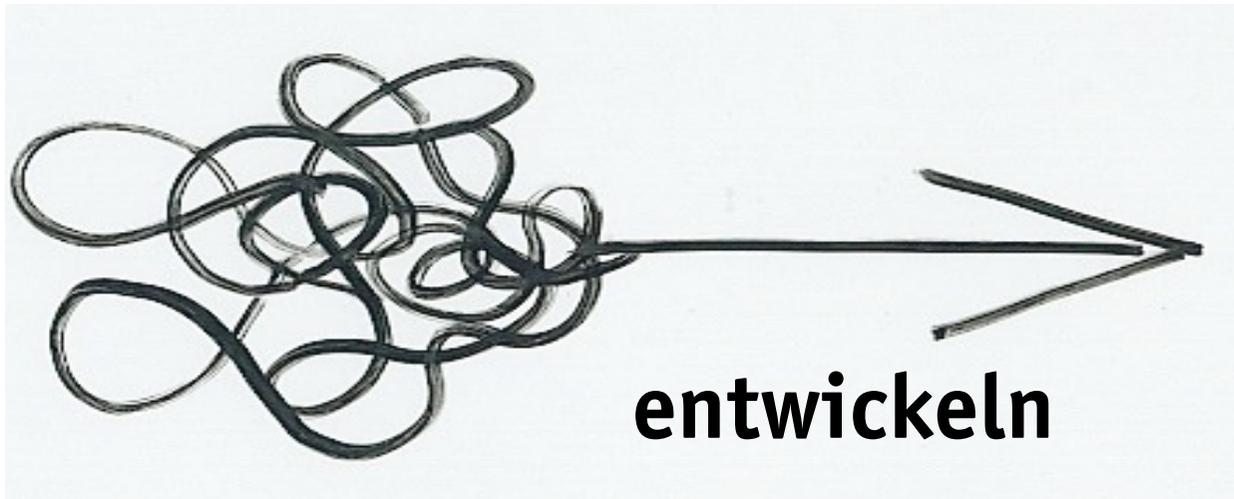


entfalten





Persönlichkeitsanalyse







Persönlichkeitsanalyse

Prägungen erfolgen
immer in sensiblen Phasen
unseres Lebens





Persönliche Situationsanalyse:

1. Ressourcen
2. Prägungen
3. Stärken/Schwächen





**Alles, was Sie
sich vorstellen
können, können
Sie erreichen!**

Richard Bach „Möwe Jonathan“



**Sinnvoll ist nur,
was im Rahmen unserer
Gestaltungs-
möglichkeiten liegt!**

Prof. Viktor E. Frankl



Ich bin ein Adler!
Ich bin ein Adler!
Ich bin ein Adler!



P. 644



Fragen zur persönlichen Situationsanalyse:

- Mein besonderes Talent ist...
- Egal, was passiert, ich war immer fähig...
- Es ist ein Glück für mich,
dass ich eine Person bin, die...
- Ich habe es leichter als andere, weil...





Fragen zur persönlichen Situationsanalyse:

- Wenn ich nur loskommen könnte von...
- Es ist mir immer schwer gefallen,...
- Meine schlechteste Eigenschaft ist...
- Mein Leben würde einfacher werden, wenn...

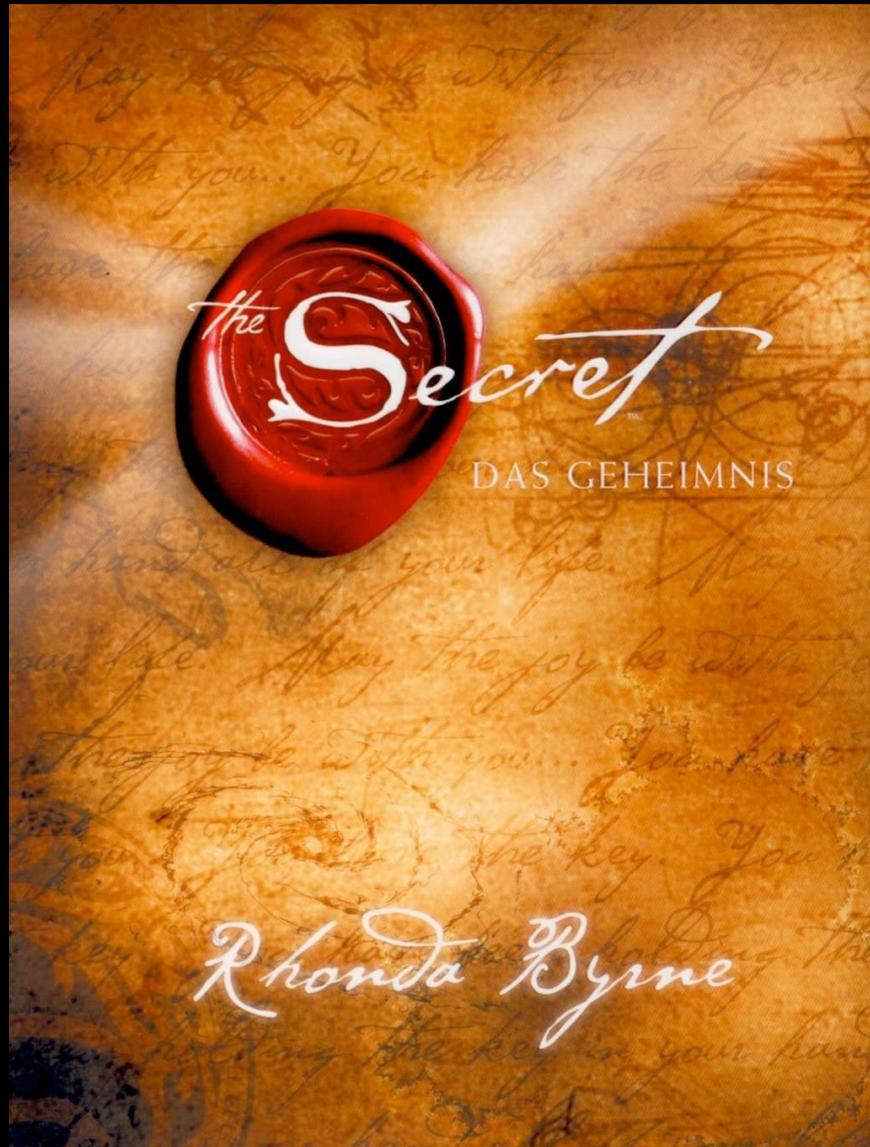




Fragen zur persönlichen Situationsanalyse:

- Welche Teile von mir finde ich schwierig zu akzeptieren?
- Welche Teile von mir helfen mir auf meinem Weg?
- Was ist das tiefste Bedürfnis meines Herzens?





Rhonda Byrne

**The Secret
Das Geheimnis**

ISBN: 978-3-442-33790-3



Geheimnis in Kürze



Das große Geheimnis des Lebens ist das Gesetz der Anziehung.

**Das Gesetz der Anziehung ist ein Naturgesetz.
Es ist so unparteiisch wie das Gesetz der Schwerkraft.**

**Ihre gegenwärtigen Gedanken erschaffen ihr
künftiges Leben. Woran Sie am häufigsten denken
und worauf Sie sich besonders intensiv
konzentrieren, wird zu Ihrem Leben werden.**

Ihre Gedanken werden Dinge.





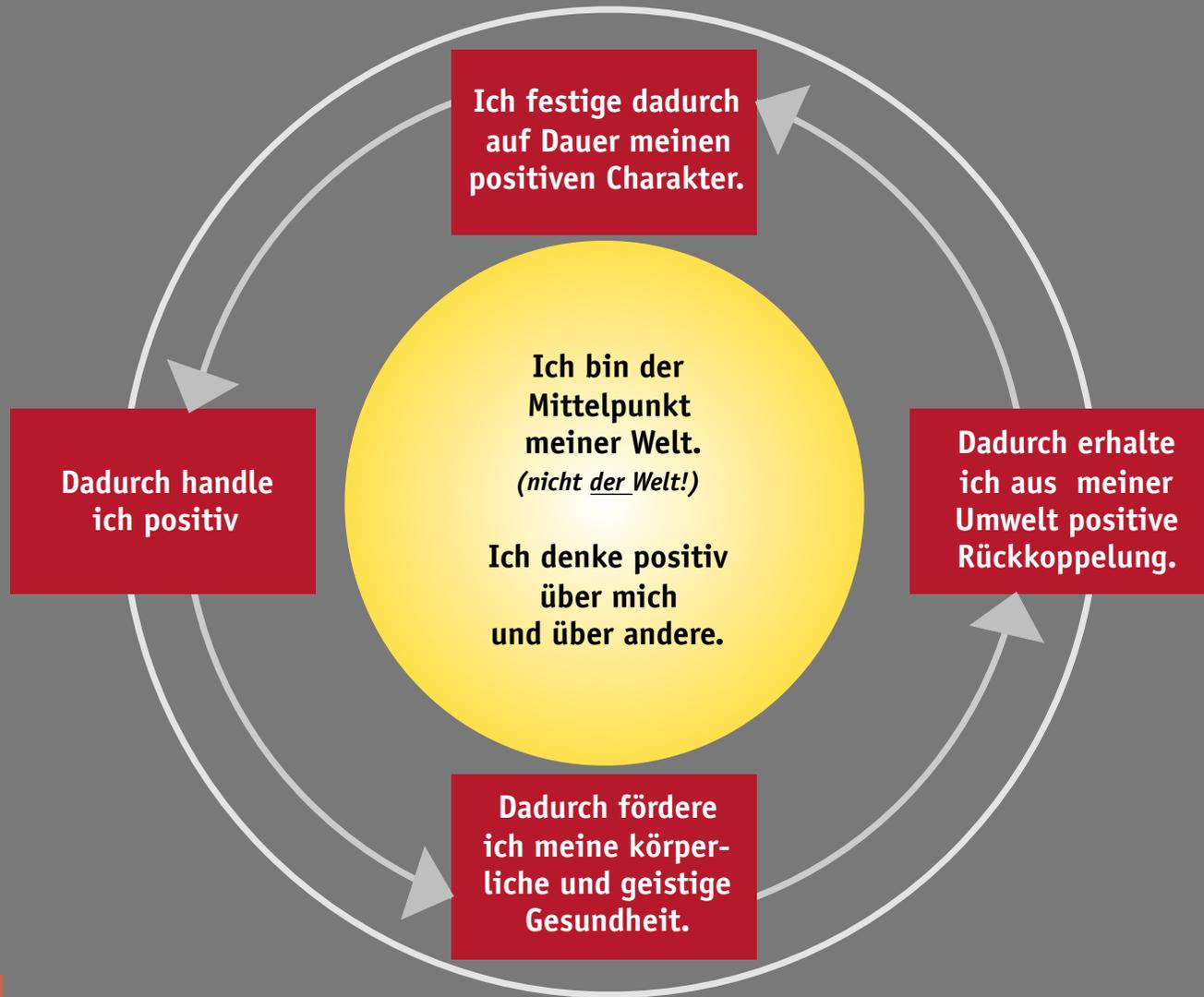
Der **Zufall** bevorzugt den vorbereiteten **Geist!**

Es gibt keine **Zufälle**, sondern nur **Möglichkeiten**.



A photograph of a forest path in autumn. The path is covered in fallen leaves and leads into a misty, sunlit forest. The trees are a mix of evergreens and deciduous trees with orange and yellow leaves. The text is overlaid on the upper left portion of the image.

Wenn eine gute Fee mir drei
Wünsche freigibt, würde ich mir
wünschen...





Vision

Erscheinung

Traumbild

Zukunftsentwurf

(Duden, 19. Auflage)





**Wenn Ihr Leben keine Vision hat,
nach der Sie streben,
nach der Sie sich sehnen,
die Sie verwirklichen möchten,
dann gibt es für Sie auch kein
Motiv, sich anzustrengen!**

Erich Fromm





**Sag mir, welches Mentalmodell du hast,
und ich sage dir, was aus dir wird:**

- **der Pechvogel hat seine Pech-Vision,**
- **der Glückspilz hat seine Glückspilz-Vision,**
- **das Würstchen seine Würstchen-Vision,**
- **der Kranke seine Krankheits-Vision,**
- **der Arme seine Armuts-Vision,**
der Millionär seine Millionär-Vision.

„Der Mensch ist, was er denkt“

Sokrates





Visionen haben zwei Dimensionen:

Die Dimension des Sinns und die der Herausforderung.

Große Wirkung entfalten Visionen dann, wenn sie beides enthalten.

Sinn

- Ideale
- erhaben
- ewig
- annäherbar

Herausforderung

- Ziel
- weltlich
- zeitlich
- erreichbar



Sinn



Sinn ist das, was mich unmittelbar angeht, was mich betrifft und betroffen macht.

Sinn ist die jeweilige Hauptsache in meinem Leben.

Sinn ist das, wofür ich mich aufmache, wofür ich mich aufrichte, wofür ich bereit bin, auch Schweres zu erdulden.

Sinn ist das, was meinem Leib, meiner Seele und meinen Geist bestimmt.

Sinn ist das, wofür ich Leben will.

Sinn ist der Grund für meine Liebe zum Leben.

Sinn ist das, wofür ich leben kann.





- Was würde der Welt, dem Unternehmen fehlen, wenn es mich nicht gäbe?
- Worin liegt mein Beitrag?
- Was könnte ich noch geben?
- Wie könnte ich mich noch mehr einlassen?
- Wie kann ich Werte für andere Menschen schaffen?
- Wie kann ich andere Menschen erfolgreicher machen?

**Durch diese Fragestellungen kann Sinn in der Arbeit gefunden werden.
Sinn-Findung in der Arbeit ist Voraussetzung für ein sinn-volles Leben.**





Wenn ein Mensch
nichts gefunden hat,
für das er sterben
würde, so ist er auch
nicht fähig zu leben.



Martin Luther King



Fragen zu den Lebenszielen:

1. Was will ich in einem bestimmten Alter mitJahren erreicht haben?
Welche Wünsche möchte ich mir erfüllt haben?

Besitz:

Anerkennung: *(auf welchem Gebiet?)*

Erlebnisse:

Familiäres:

2. Welche Leistungen muss ich dafür erbringen?

3. Welche Bedeutung erreiche ich dadurch für mich persönlich?





Angenommen, Sie könnten heute bestimmen, was einst auf Ihrem Grabstein stehen soll:

Was möchten Sie dort lesen?



Angenommen, Sie könnten heute bestimmen, was einst auf Ihrem Grabstein stehen soll:

Was möchten Sie dort lesen?

Dass Sie nie den Humor verloren haben?



Angenommen, Sie könnten heute bestimmen, was einst auf Ihrem Grabstein stehen soll:

Was möchten Sie dort lesen?

Dass Ihnen das Wohl Ihrer Partner mehr am Herzen lag als deren Applaus?



Sätze aus meinem Nachruf

- Als Mensch war sie/er vor allem...
- Ihre/Seine besondere Aufmerksamkeit galt stets...
- Ihr/Ihm mangelte es vor allem an...
- Wichtige Entscheidungen traf sie/er stets nach dem Kriterium, dass...
- Wenn sie/er sich etwas vornahm, konnte man sicher sehr, dass sie/er...
- Eines schob sie/er immer vor sich her, und zwar...
- Wenn alles schief ging, auf eins konnte man sich bei ihr/ihm aber immer verlassen, nämlich dass...

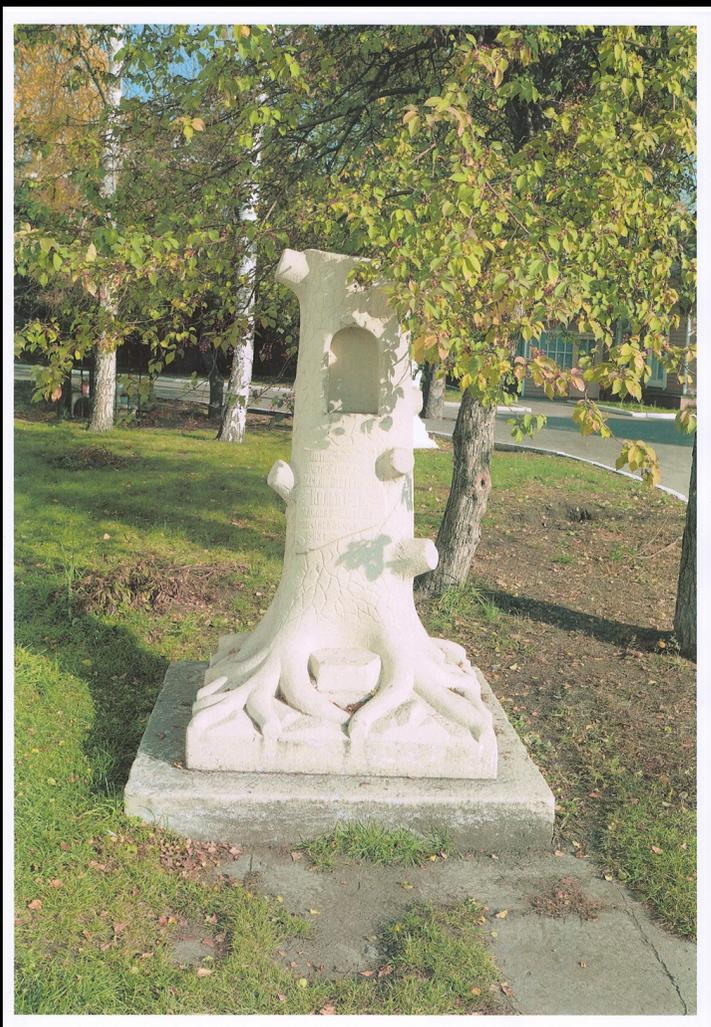




Sie haben die Wahl:

**Welcher
Satz soll die
Summe
Ihres
Lebens
sein?**

Quelle: Prof. Dr. Peter Warschawski,
Baltimore, USA



Могила камень человека с 14 дочерей ...

Grave stone in Irkutsk, Siberia
of a man with 14 daughters ...





**Voraussetzung für alles
erfolgreiche Tun, aus dem langfristig
permanent Erfolg entsteht, ist bei
allem Wandel ein fester Punkt,
den wir Lebensziel nennen.**

Josef Schmidt





Was kennzeichnet glückliche, erfolgreiche Menschen?

- Glückliche Menschen sehen sich als Gestalter ihrer Arbeit, ihres Lebens.
- Glückliche Menschen wissen, dass ideale Voraussetzungen für das Lebensglück dies erstaunlich wenig beeinflussen.
- Glückliche Menschen finden und stiften Anlässe sich wohl zu fühlen und zu freuen.
- Glückliche Menschen wissen, dass Glück das komplizierte Wechselspiel zwischen dem ist, was wir haben und dem, was wir haben wollen.
- Glückliche Menschen wissen, dass Arbeit eine Quelle für Sinn und Glück ist.
- Glückliche Menschen wissen, das Glück nicht ist, dass jemand sagen kann, mir geht es gut, sondern nur wenn jemand sagen kann:

Ich bin für etwas gut.



Qualitativer Periodenzielplan 2016-23



2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
7 Jahre (Grundschule)	8 Jahre	9 Jahre	10 Jahre	11 Jahre	12 Jahre	13 Jahre	14 Jahre - Konfirmation
KS Schuldenfrei - am 30.7. endgetilgt - (Erstinvestition - Renovierung wurde hierauf aufgenommen)		Wir sind Benchmark zum Thema Digitalisierung	Wir sind Pilgerstätte für Herzlichkeit und für Bewusstsein - ein Ort der besonderen Art... in D	Überarbeitung Konzept Vinothek	... uns wird wieder ein Grundstück angeboten... und wir bekommen die Möglichkeit zu wachsen.		Wir werden weitestgehend unabhängig von den Banken
neues Ambiente in den Restaurträumen (Porzellan, Deko)	neues Buch erscheint über unser Mitarbeiter Konzept / unsere Art zu arbeiten...	Wir verarbeiten NUR noch umweltfreundliche und Tiergerechte Lebensmittel (weniger Fleisch, keine Käiber mehr) - mehr Bio - Weine, etc.	Schindlerhof wird 35 Jahre	Wir sind europaweit und branchenübergreifend bekannt als "Pilgerstätte für Herzlichkeit"	Unser Markenwert ist grösser 2,5 MIO	zum Ersten Mal können wir eigene Mitarbeiter Unterkünfte bieten	neues Ambiente in den Restaurträumen (Porzellan, Deko)
Great Place to work!!! Wir gewinnen erneut... :) - zumindest BAYERN	Wir sind bekannt für schöne Arrangements und haben eine Auslastung an den Wochenenden von 50% im Hotel	Facelift Denkart Gebäude	erneuter Gewinn Great Place to Work	Tino kreiert für den Schindlerhof ein eigenes Kochbuch :)		erneuter Gewinn Great Place to work 2022	neues Buch erscheint über Leben & Arbeiten KK und RK - Autobiographie
Wir verankern unsere Marke immer mehr Richtung BEWUSSTSEIN - ein Megatrend	gebunkerte Liquidität: € 100.000,-	gebunkerte Liquidität €150.000	gebunkerte Liquidität €150.000	gebunkerte Liquidität 200.000	gebunkerte Liquidität 200.000	gebunkerte Liquidität 250.000	gebunkerte Liquidität 250.000
Wir sind das beste A La Carte Restaurant der Region (Trip Advisor - Platz 1 in Nbg)	Wir gelten als Weinexperte in der Region Nordbayern - spannende Events in Vinothek	Wir arbeiten an PR Europaweit....	Ryokan wird renoviert ...	Homepage wird überarbeitet	wir gewinnen den Hotelier des Jahres :))	Wir sind weltweit und branchenübergreifend bekannt als "Pilgerstätte für Herzlichkeit"	wir arbeiten an PR Weltweit...
3 Monate Urlaub für RK und KK	4 Monate Urlaub für KK und RK - RK braucht nur noch 4 Tageweche arbeiten	5 Monate Urlaub für KK und RK - RK braucht nur noch 3 Tageweche arbeiten	KK & RK nur noch bei Bedarf dabei...	FACELIFT weiterer Hotelzimmer - Themenzimmer	wir gründen eine eigene Stiftung	FACELIFT weiterer Hotelzimmer - Themenzimmer	Unser Markenwert ist grösser 3 MIO
Unsere Vinothek bekommt ab September Ihre italienische Seele: Massimo	Renovierung KS 2. Teil - Zimmer und Bäder	Box V endgültig getilgt 30.4.2018	Projekt Energetische Sannierung		Wir gelten europaweit als Experte für die neue Arbeitswelt - Europaweite Kongresse stehen uns offen - das stärkt unsere Marke weiter		Wir gelten weltweit als Experte für die neue Arbeitswelt - Weltweite Kongresse stehen uns offen - das stärkt unsere Marke
50 Seminartage für KK	40 Seminartage für KK	40 Seminartage für KK	30 Seminartage für KK	20 Seminartage für KK	20 Seminartage für KK	20 Seminartage für KK	10 Seminartage für KK
50 Seminartage für NK	60 Seminartage für NK	70 Seminartage für NK	70 Seminartage für NK	70 Seminartage für NK	80 Seminartage für NK	80 Seminartage für NK	85 Seminartage für NK

s. Lehrwerk
Seiten 79-84





Der persönliche Jahresplan

(private Analyse)

- Welche Erfolge hatte ich im letzten Jahr in meinem Privatleben?
- Was ist mir hier besonders gut gelungen; worüber habe ich mich besonders gefreut?
- Was ist mir im letzten Jahr privat eher missglückt?
- Woran lagen Erfolg und Misserfolg und welche Konsequenzen ziehe ich daraus für mein Privatleben?





Der persönliche Jahresplan

(berufliche Analyse)

- Welche beruflichen/unternehmerischen Erfolge hatte ich im letzten Jahr?
- Welche beruflichen/unternehmerischen Misserfolge hatte ich im vergangenen Jahr?
- Woran lagen Erfolge und Flops und welche Konsequenzen ziehe ich daraus für meine berufliche/unternehmerische Tätigkeit?





Der persönliche Jahresplan

- **Ich überarbeite meine Hauptaufgabenplanung.**
(job-discription, Pflichtenheft, Stellenbeschreibung)



Aufgaben	Kompetenz	Vertretung
1. Kaufeinladungen und Angebotsgestaltung	voll-bei Preisgarantie	SB im LB Tagung TLS für ihren LB
2. Einkauf	voll-lt. Budgetierung im JZP	ES bis € 250
3. Abrechnung	voll	ES
4. Dienstplanung	voll	ES
5. Zielplanung/Monatberichte Balanced Score Card und Kernprozesse Überarbeiten	voll siehe JZP	keine
6. MitarbeiterInnen führen/motivieren (Einarbeitung/Orientierungsgespräche/ Tune/Max/Qualität szirkel/interne Kommunikation und Information/Innovation+Kreativität fördern- junge Führungskräfte coachen)	voll	ES
7. Gästepflege/Gastgeberrolle (Stammkundenmarketing+one to one Mohritz)	voll unter Berücksichtigung des Marketingplans	TLs für ihren LB ES für LB Tagung
8. Organisation (Tagesabläufe/Checklisten/ Gästepflege/Tagungssekretariat)	voll	ES
9. Reklamationsverhalten	voll	ES
10. Vertretung von ES laut deren HAGL	voll	keine
11. Übergabe der HAGL bei Ausscheiden an den Nachfolger	voll	keine
12. Betreuung Schindlerhof Akademie	voll	NS in Teilbereichen
14. Arbeiten mit dem EFQM Modell	voll	keine





Der persönliche Jahresplan

- **Ich überarbeite meine Hauptaufgabenplanung.**
(job-discription, Pflichtenheft)

Welche Beschreibung bedarf der Optimierung?

Was delegiere ich an wen?

Welche Aufgabe hat sich erübrigt?

- **Was will ich im neuen Jahr in meinem Beruf/
Unternehmen alles erreichen?**
- **Welchen konkreten Nutzen biete ich daher
unseren Kunden?**





Der persönliche Jahresplan

- Heute ist lebenslanges Lernen angesagt.
Was ist für meine persönliche/ berufliche/
unternehmerische Weiterentwicklung nötig?
Ausbildungsgänge, Seminare, Vorträge, Bücher.
- Welche Maßnahmen leite ich wann ein,
um diese neuen Qualifikationen zu erreichen?





Der persönliche Jahresplan

Was fange ich Sinnvolles mit meiner Freizeit an?

- **Hobbys**
- **Sport**
- **Soziales Engagement**
- **Urlaub**
- **Familie, Arbeitsteilung, Kindererziehung**
- **Freundschaften**
Wer sind meine wirklichen Freunde und wie pflege ich diese Freundschaften?
- **Wünsche**
Welche besonderen Wünsche erfülle ich mir in diesem Jahr wann?





Der persönliche Jahresplan

Was tue ich in diesem Jahr für meine Gesundheit?

- **Alle 2-3 Jahre „großer TÜV“ beim Internisten**
- **2-3 mal jährlich zahnärztliche Prophylaxe**
- **Regelmäßige augenärztliche Untersuchungen**
- **Termine vereinbaren!**





Der persönliche Jahresplan

- **Ernährung**
Wie ernähre ich mich richtig?
- **Sport**
Wie betätige ich mich sportlich,
damit es meiner Gesundheit dient?
(Ausdauer-Sportarten im aeroben Bereich)





Der persönliche Jahresplan

Einkommen

Wie viel Geld will ich im neuen Jahr verdienen?

- **Private Investitionen**
Haus, Einrichtung, Auto usw.
- **Zukunftssicherung**
Welchen Teil meines Einkommens lege ich für die Zukunft an? Wie werde ich es anlegen?
- **Erbrechtliche Fragen**
Was muss ich tun, damit es nach meinem Tod in meiner Familie (oder in meinem Unternehmen) geregelt weiter geht?
- **Patientenverfügung!**





Der persönliche Jahresplan

Wie ist mein Eindruck auf Andere?

- mein Verhalten zu Kunden?
- Im Umgang mit Lieferanten und Partnern?
- Im Umgang mit Familienangehörigen?
- mein Verhalten zu Mitarbeitern?
- mein optischer Eindruck
(Kleidung, Schmuck, Kosmetik, Haare, Gewicht, Rauchen)?
- Was will ich daran konkret und in welchem Monat verändern?





Alle bedeutenden Menschen, die in ihrer Lebensweise eine gewisse Regelmäßigkeit und feste Grundsätze besitzen, die viel nachgedacht haben und mit den Angelegenheiten des Lebens kein Spiel treiben, können sehr leicht in den Augen oberflächlicher Beobachter als Pedanten erscheinen.

J.W. von Goethe





Quelle: Alexander Christiani







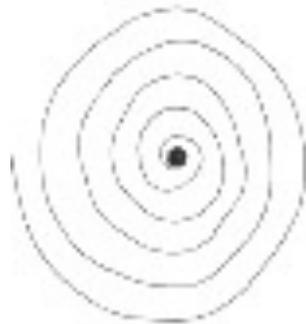








Menschen sind nicht faul.

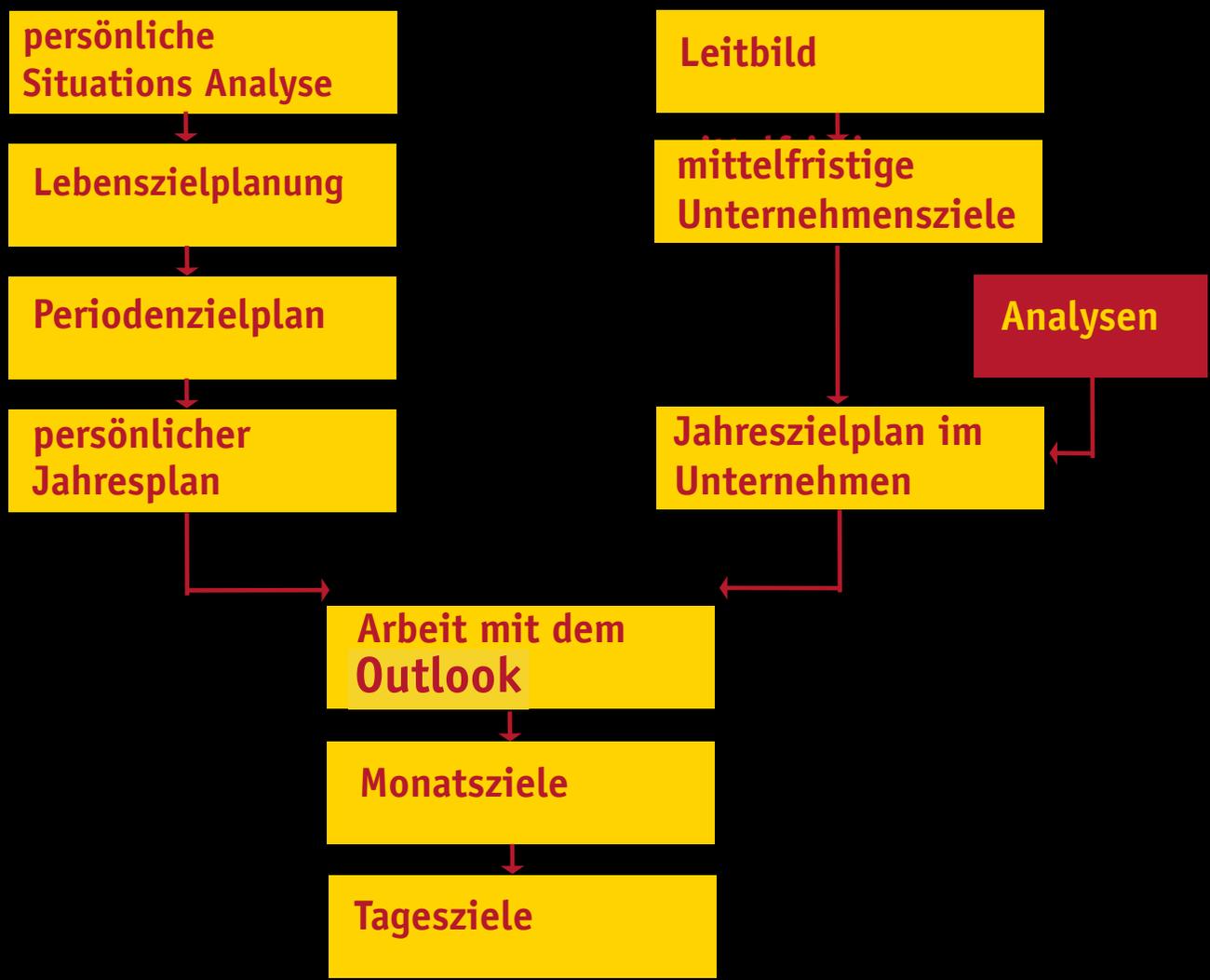


Oft fehlen nur die Ziele.

Klaus Kobjoll



Was tun bei Hindernissen?





Wo stehen Sie?





Es gibt nur zwei „Todsünden“ im Leben:

Quelle: Ayn Rand, russische Philosophin





Es gibt nur zwei „Todsünden“ im Leben:

1. Zu Wünschen ohne zu Handeln!

Quelle: Ayn Rand, russische Philosophin





Wo stehen Sie?





Es gibt nur zwei „Todsünden“ im Leben:

1. Zu Wünschen ohne zu Handeln!

Quelle: Ayn Rand, russische Philosophin





Es gibt nur zwei „Todsünden“ im Leben:

1. Zu Wünschen ohne zu Handeln!
2. Zu Handeln ohne Ziel!

Quelle: Ayn Rand, russische Philosophin





Wo stehen Sie?

