



AGILES PROJEKTMANAGEMENT UND ORGANISATION

Impulse aus der Theorie und Praxisbeispiel Geschäftsbereich Value Factoring

13.06.2018, VFP Fr Wagenseil

MR

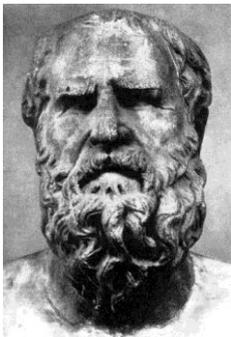


STOSSRICHTUNGEN IM KONZERN

Ziel	Steigerung des Unternehmenswerts in globalen Nischen der elektrischen Energietechnik bei Wahrung der Unabhängigkeit und konzernweiter Zusammenarbeit						
Geschäftsvision	MANUFACTURING Selbstgenutzte Technologien vermarkten		TRANSFORMER Kein Transformator ohne MR-Produkt			POWER Systemstabile Netzknoten und automatisierte Prüftechnik	
Stoßrichtung	VALUE FACTURING	POWER COMPOSITES	TRANSFORMER CONTROL	TRANSFORMER AUTOMATION	TRANSFORMER SERVICE	POWER QUALITY	HIGHVOLT TESTING
Beschreibung	Produktion 4.0 durch digitalisierten WZM/FHM-Kreislauf	Hochspannungs-isolatoren aus Verbundwerkstoffen	Betreiber-relevante Transformator-komponenten	Systemfähigkeit am Transformator im Umspannwerk	Verfügbarkeit durch globale Dienstleistungen	Systemstabilität am kritischen Netzknoten	Automatisierte Qualitätssicherung von Netzkomponenten
Leistungsprogramm	<ul style="list-style-type: none"> Integration von Datenmodellen der automatisierten Fertigung Dienstleistungen zur Steigerung der Produktivität 	<ul style="list-style-type: none"> Isolation und Festigkeit mittels GFK-Zylindern Verbund-Hohlisolatoren für Hoch- und Mittelspannungsgeräte 	<ul style="list-style-type: none"> Aktoren für Verteil- und Leistungstransformatoren Intelligentes Zubehör für Transformatoren 	<ul style="list-style-type: none"> Automatisierung und Digitalisierung am Transformator Daten- und Flottenmanagement für Betreiber 	<ul style="list-style-type: none"> Dienstleistungen rund um den Transformator Labor-gestützte Ölanalytik (PrimeLab) 	<ul style="list-style-type: none"> Blindleistungskompensation und sauberer Sinus Spannungshaltung und Bereitstellung von Regelleistung 	<ul style="list-style-type: none"> Integrierte Messtechnik für die Hoch- und Mittelspannungsprüfung Stationäre und mobile (Werks-) Prüfsysteme
Portfolio-Beispiele							
Kunde	Zerspanung DACH	OEM	OEM	OEM / EPC / Betreiber	OEM / Betreiber	OEM / EPC / Betreiber	OEM / Betreiber
Marke	THE POWER BEHIND POWER. www.reinhausen.com						

- ... Märkte ändern sich ...
- ... Kunden ändern sich ...
- ... Produkte ändern sich ...
- ... Technologien ändern sich ...
- ... staatliche wie politische Rahmenbedingungen ändern sich ...
- ... Geschäftsmodelle ändern sich ...

War das nicht schon immer so?



Nichts ist so beständig wie der Wandel.

(Heraklit von Ephesus)

AGILITÄT ALS ANTWORT?



... höchste Form der Anpassungsfähigkeit ...

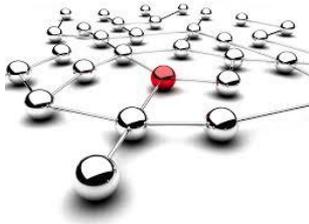
4 Leitsätze

1. **Individuen und Interaktionen sind wichtiger als Prozesse und Werkzeuge**
2. **Funktionierende Software ist wichtiger als umfassende Dokumentation**
3. **Zusammenarbeit mit dem Auftraggeber ist wichtiger als Vertragsverhandlung**
4. **Reagieren auf Veränderung ist wichtiger als das Befolgen eines Plans**

DIMENSIONEN DER AGILITÄT



Anpassungsfähigkeit



Vernetzung



Geschwindigkeit



Der Kunde bzw. der
Mitarbeiter im Mittelpunkt



Vertrauen



Selbstorganisation



Mindset

Leitung (VF)

Sales (VFM)

Operations (VFO)

Unterstützungs-
Prozesse

Vertrieb (VFM)

Marketing (VFM)

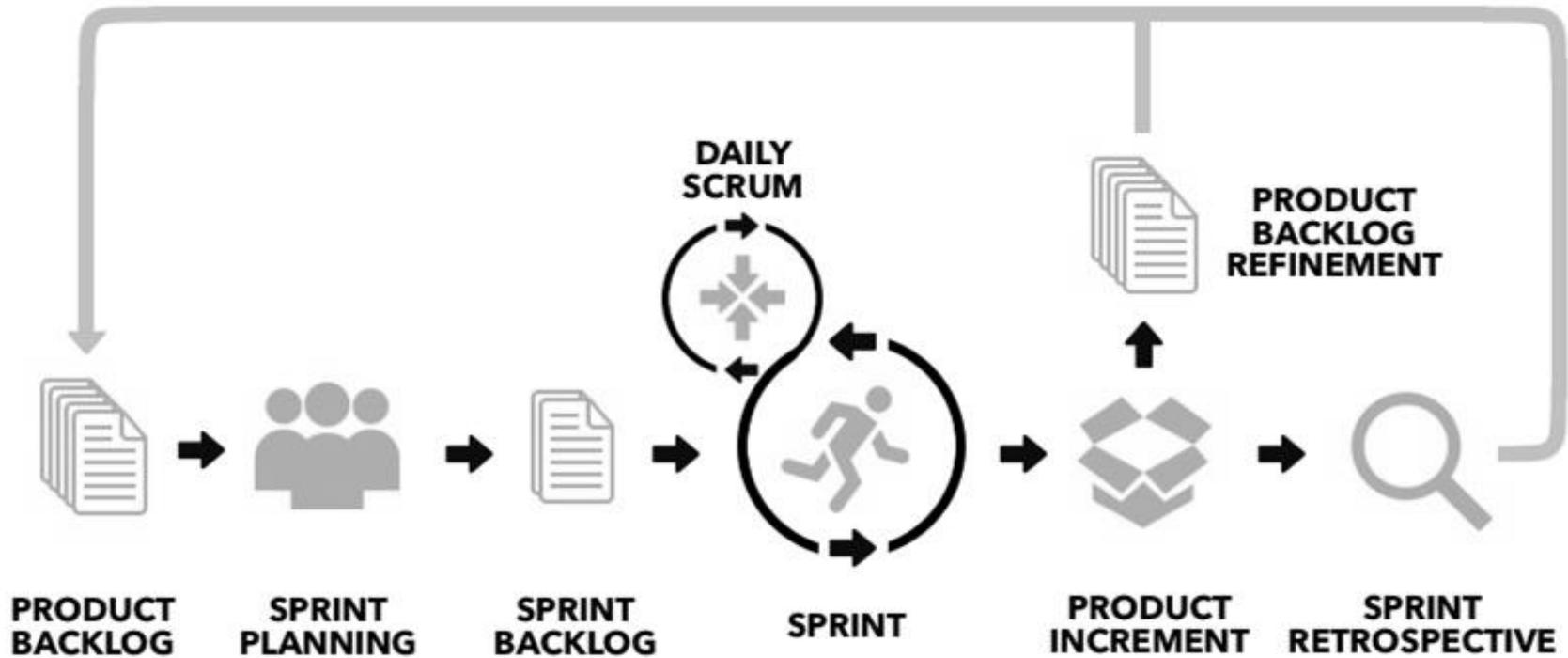
Beratung
(VFOC)

Software (VFOD)

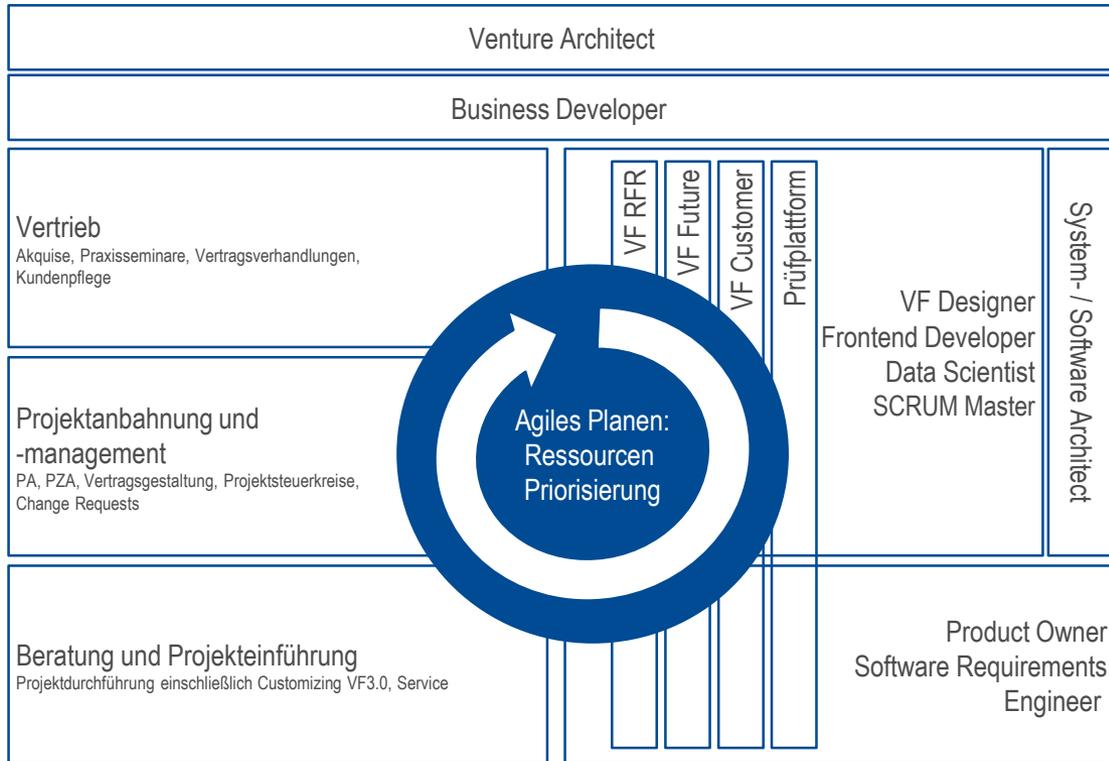
Projektleiter
Inbetriebnehmer
Werkzeug-
spezialisten

- | CRM-Prozess
- | SCM-Prozess
- | PLM-Prozess
- | Unterstützungs-Prozess

DER SCRUM PROZESS



AGILE ORGANISATION BEI VALUE FACTURING



Leitung, Assistenz, Unterstützungsprozesse

- Nutzen**
- | Kundenzentrierte Auftragsbearbeitung
 - | Output- und Umsatzorientierte Steuerung
 - | Hierarchiefreies Arbeiten

- Herausforderung**
- | Dezentrale Entscheidungsfindung
 - | Unterschiedliche Zeithorizonte
 - | Individuelle Verantwortungsübernahme

THE POWER BEHIND POWER.

www.reinhausen.com



ROLLEN VF VERANTWORTUNG IM ÜBERBLICK

