

DAIMLER TRUCK

Lean-Meister Training

Wörth am Rhein, 13.06. bis 15.06.2023



Mit wem habt Ihr im Training zu tun?



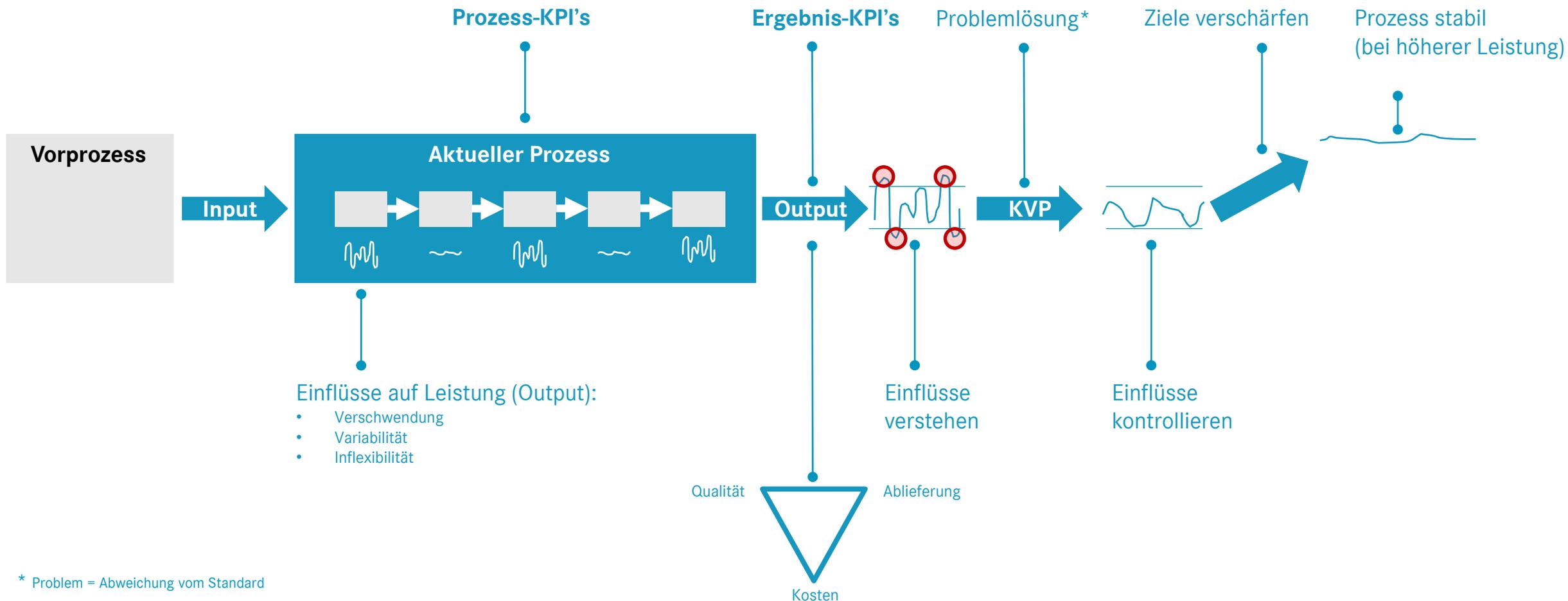
Dr. Holger Rockmann
Trainer



Cvjetko Jefimic
Trainer

Lean-Wissen stärkt die Souveränität des Meisters als Führungskraft

Prozess, Kennzahlen und Steuerungslogik



* Problem = Abweichung vom Standard

Mit unserem Truck Operating System (TOS) arbeitet IHR gemeinsam am Wert für unsere Kunden



Führung und Mitarbeiter

Verbinde die Klarheit über die eigene Rolle mit tiefem Prozessverständnis.

Standardisierung

Lege mit standardisierten Prozessen die Basis für systematische Verbesserung.

Qualität und Stabilität

Schaffe einfache robuste Prozesse, Technik und Produkte.

Fluss und Wertstrom

Erzeuge Wert ohne Verzögerung.

Kontinuierliche Verbesserung

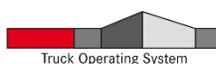
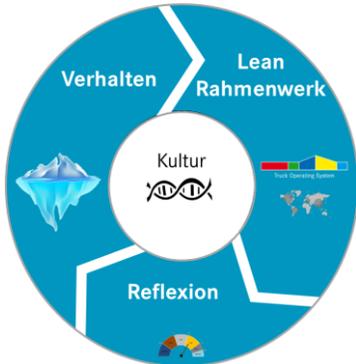
Strebe schrittweise nach Perfektion.

Lean bzw. TOS Methoden alleine machen uns als DT noch nicht erfolgreich



- Als Führungskraft hast Du eine Verantwortung für die Verankerung der Kultur
- Dazu gehört auch die Mitarbeiter zu motivieren
- Die Etablierung einer Lean Kultur ist der wichtigste Erfolgsfaktor für effektive und effiziente Unternehmen

Agenda Präsenztraining „Lean & TOS für angehende Meister“ im MEP

	Tag 1 – Gemeinsames Verständnis 	Tag 2 – Führung und Mitarbeiter 	Tag 3 – Standardisierung & KVP 
08:00 – 09:00	Ankommen, Aufstellung zur Selbsteinschätzung, Eure Ziele für das Training 	Shopfloor Management  <ul style="list-style-type: none"> Nutzung und Beeinflussbarkeit von Ergebnis- & Prozesskennzahlen Effektive Fragetechniken Transferaufgabe 	Standardisierung  <ul style="list-style-type: none"> Warum sind die wichtig? Wie sehen unsere Standardprinzipien aus?
09:00 – 10:00	Reflexion & Austausch Eures TOS Wissens <ul style="list-style-type: none"> Grundlagen Lean & TOS Unser TOS Haus und die dahinterstehenden Kernüberzeugungen 		
10:00 – 11:00	• Input & Diskussion Wunschthema	Effektive und effiziente Meetings <ul style="list-style-type: none"> 6P bzw. Leitfragen zur Vorbereitung 	Trainingsabschluss
11:00 – 12:00	Selbsteinschätzung eigener Bereich anhand des TOS Hauses 		
12:00 – 13:00			Qualifikationsstandards  <ul style="list-style-type: none"> Domino-Simulation
13:00 – 14:00	Unsere Lean Leadership Behaviors  <ul style="list-style-type: none"> Grundlagen, Praxisbezug, Diskussion 		
14:00 – 15:00	Unser TOS		
15:00 – 16:00	• Input & Diskussion von Euren Wunschthemen		
	Tagesabschluss	Tagesabschluss	