

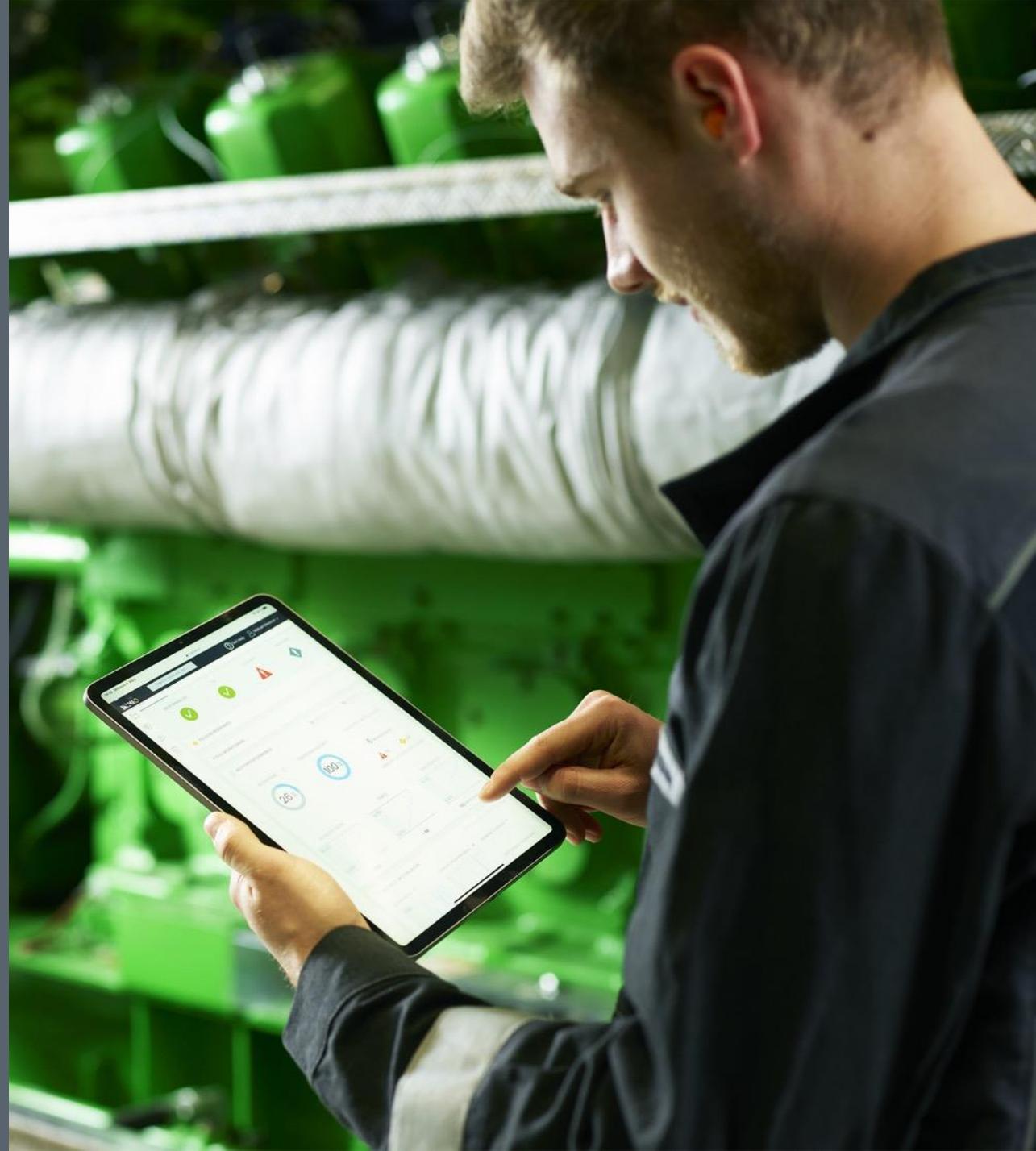


myFactory

Lean. Green. Digital.

EVOLUTION MAINTENANCE

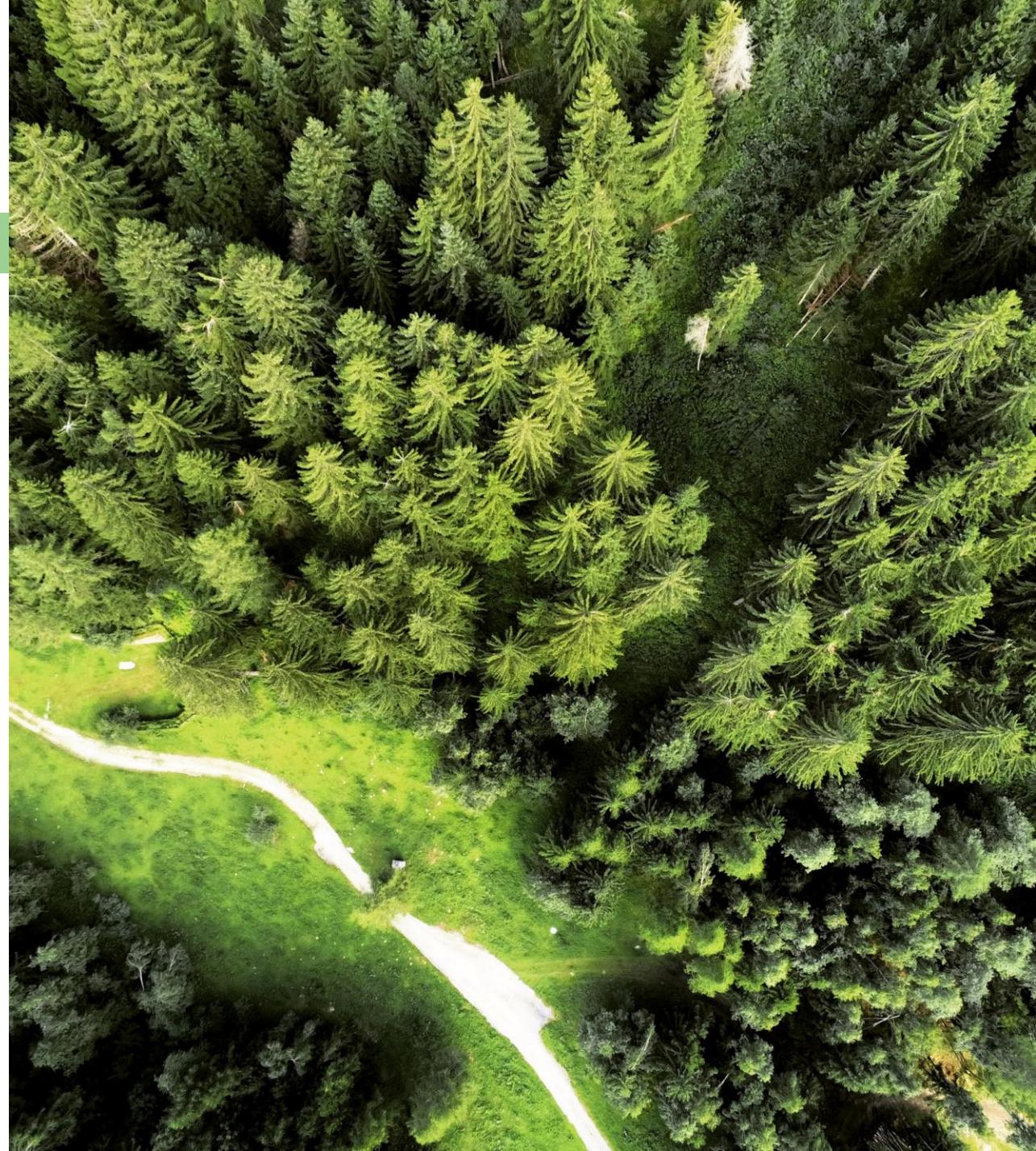
JENBACHER



EVOLUTION MAINTENANCE

bei INNIO in Jenbach

- **Unsere Maschineninstandhaltung**
- Unsere Evolution
- Zusammenfassung



1.129 Anlagen
(ohne Kleinanlagen)

>240 Hersteller

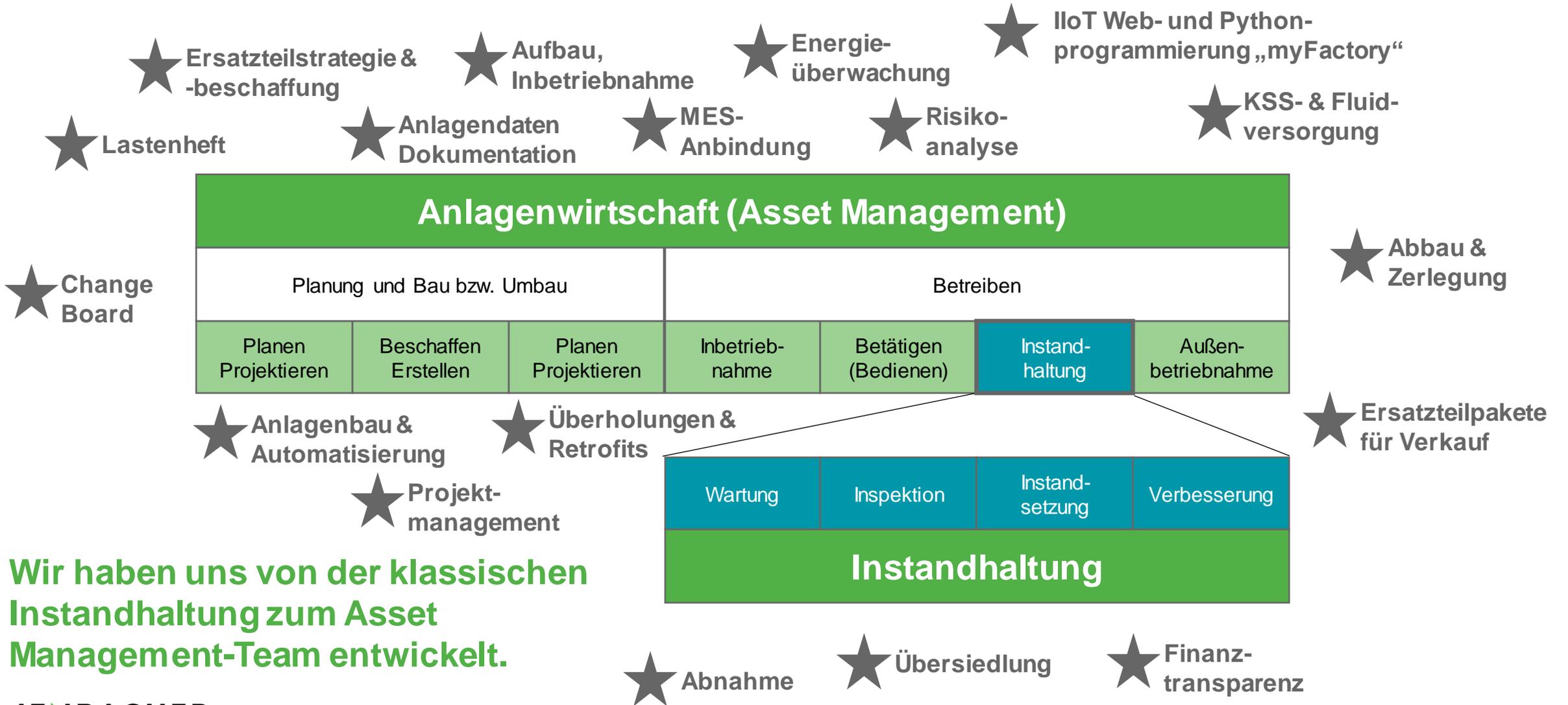
9 CNC-
Großbearbeitungs-
zentren

16 CNC-Maschinen
für die rotatorisch Fertigung
sowie **11** Sondermaschinen

45 CNC-Maschinen
für die kubische Fertigung
sowie **17** vollautomatisierte
Anlagen

- 12** CNC-Maschinen Metal Works
- 5** Sondermaschinen für Metal Works
- 56** NC/CNC etc. Lehrwerkstatt
- 190** Schweißanlagen
- 5** Sondermaschinen Welding Robotik
- 785** Sonstige Anlagen (Assembly / Technology / Materials Planning, Overhaul & Repair, Quality), z.B.: Montagewippen, Fahrerlose Transportsystem, Reinigungsanlagen, Pressen, Manipulatoren, etc.

UNSERE MASCHINENINSTANDHALTUNG

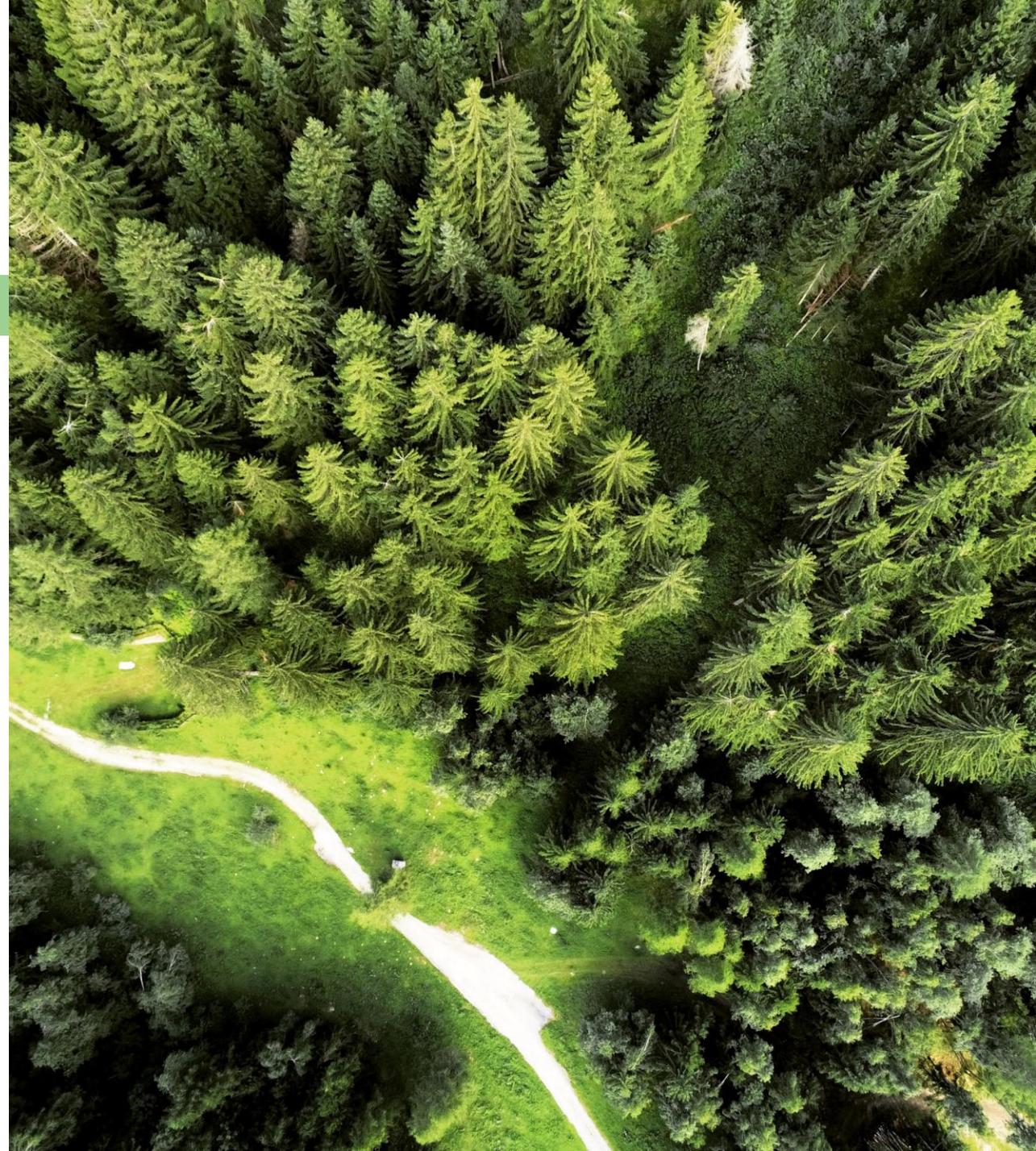


Wir haben uns von der klassischen Instandhaltung zum Asset Management-Team entwickelt.

EVOLUTION MAINTENANCE

bei INNIO in Jenbach

- Unsere Maschineninstandhaltung
- **Unsere Evolution**
- Zusammenfassung



UNSERE EVOLUTION

Von der reaktiven
„Feuerwehr“ der Produktion...



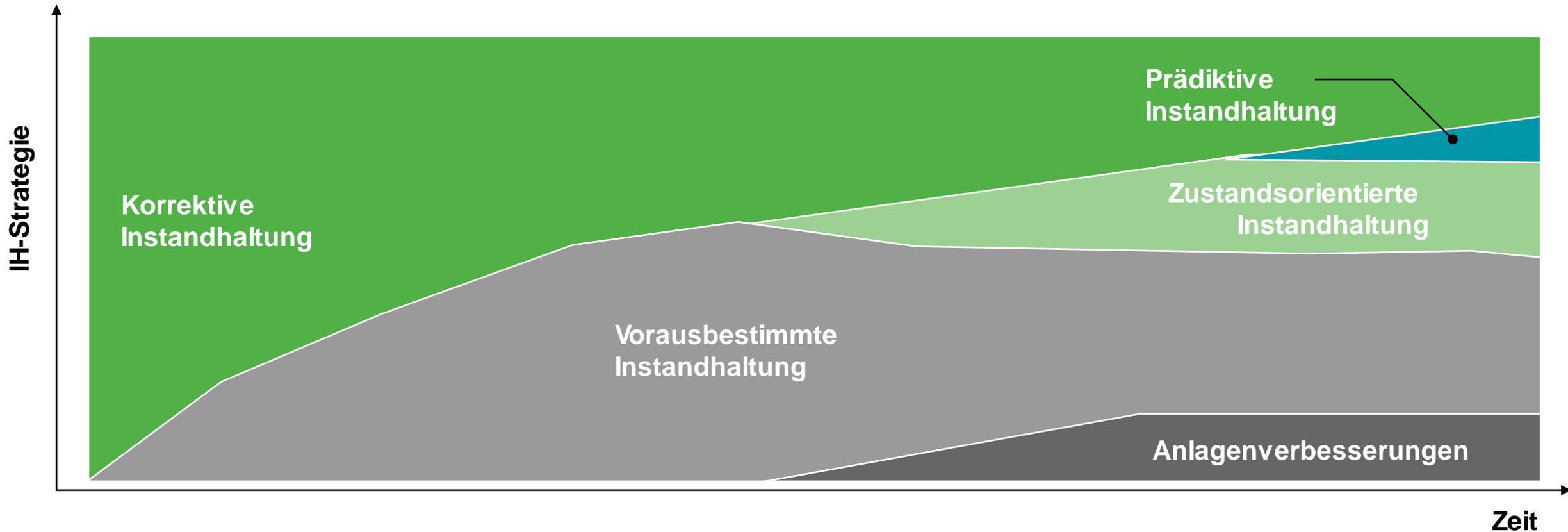
...zum Asset Management-Team als
Wertschöpfungspartner der Produktion.



UNSERE EVOLUTION

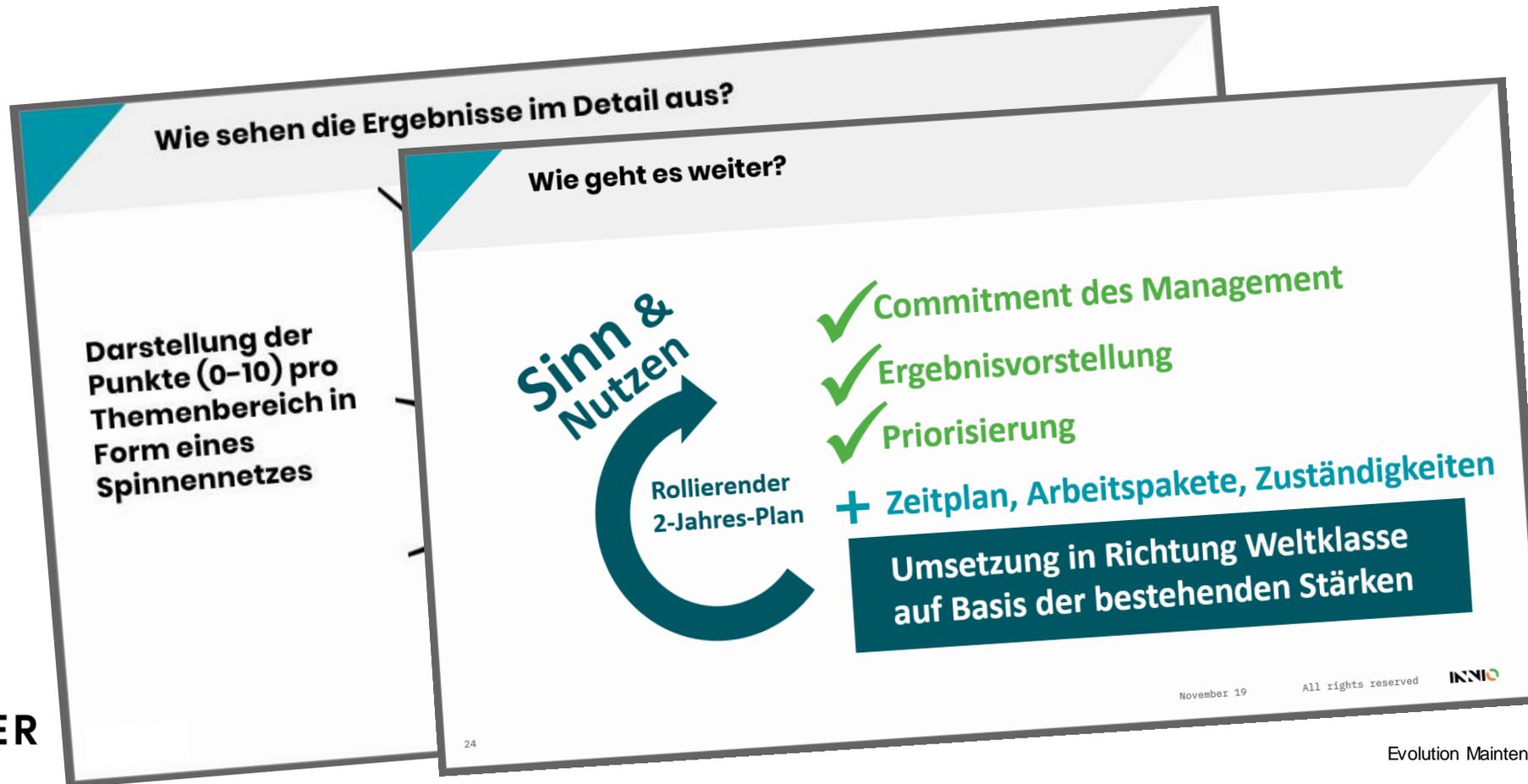
Von der reaktiven
„Feuerwehr“ der Produktion...

...zum Asset Management-Team als
Wertschöpfungspartner der Produktion.



VORAUSSETZUNG: EIN KLARES UND ATTRAKTIVES ZIEL

Vision: „Weltklasse Instandhaltung“
Wir erreichen Benchmark-Niveau in Instandhaltung und Asset Management!



VORAUSSETZUNG: RÜCKHALT VOM MANAGEMENT

Unsere ASSET MANAGEMENT POLITIK für Produktionsanlagen

Wir als INNIO in Jenbach verpflichten uns zu einem optimalen wirtschaftlichen Betrieb unserer Produktionsanlagen.

Unser Ziel ist es, „Weltklasse“ und Benchmark für Instandhaltung und Anlagenwirtschaft zu sein.

1. **Wir stellen hohe Verfügbarkeit sicher**
2. **Wir erhalten die Substanz unserer Anlagen**
3. **Wir stehen für Risikobeherrschung**
4. **Wir treiben die Digitalisierung zur nachhaltigen Produktion voran**
5. **Wir minimieren Verschwendung und unterstützen mit einer optimalen Energie- und Ressourcennutzung die CO2-Reduktion**

Damit fördern wir ein nachhaltiges Wachstum des Unternehmens und tragen zur Sicherung unseres Standortes bei.



Martin Mühlbacher
VP Operations and Site Leader



Rudolf Raunig
Director Infrastructure

Die zentrale Frage:

Wofür?

→ Zukunft
→ Auswirkungen

Vergangenheit ←
Ursache ←

~~Warum?~~

JENBACHER
INNIO



myFactory
Lean. Green. Digital.



Skepsis und Zweifel am Change-Projekt

- ➔ **Kompetente Reaktion**
- ➔ **Nützliche Feedback-Schleife:
Nutzen und Sinn werden
kritisch hinterfragt**
- ➔ **Aufruf: „Bleibt skeptisch!“**



EXTERNES BENCHMARKING ALS BASIS FÜR DIE WEITERENTWICKLUNG

2019

2020

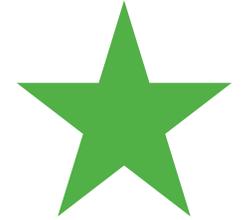
2021

2022

2023

2024

2025



Programm
„Maintenance 2025“



★ ISO 55001
Über-
prüfung

★ ISO 55001
Über-
prüfung

★ ISO 55001
Rezerti-
fizierung

★ ISO 55001
Erstaudit

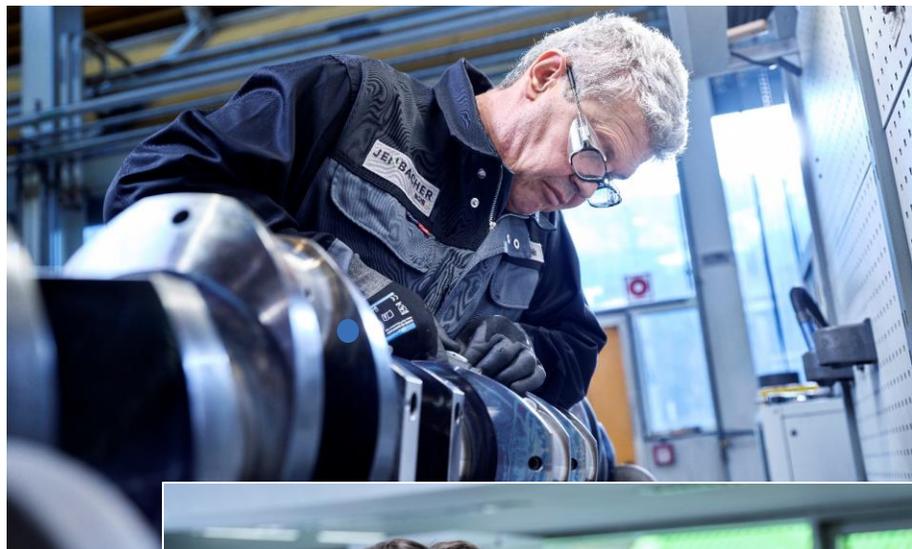
★ Externe
Reifegrad-
bewertung

★ 1. Platz
Maintenance
Award Austria



Programm
„Maintenance Excellence“

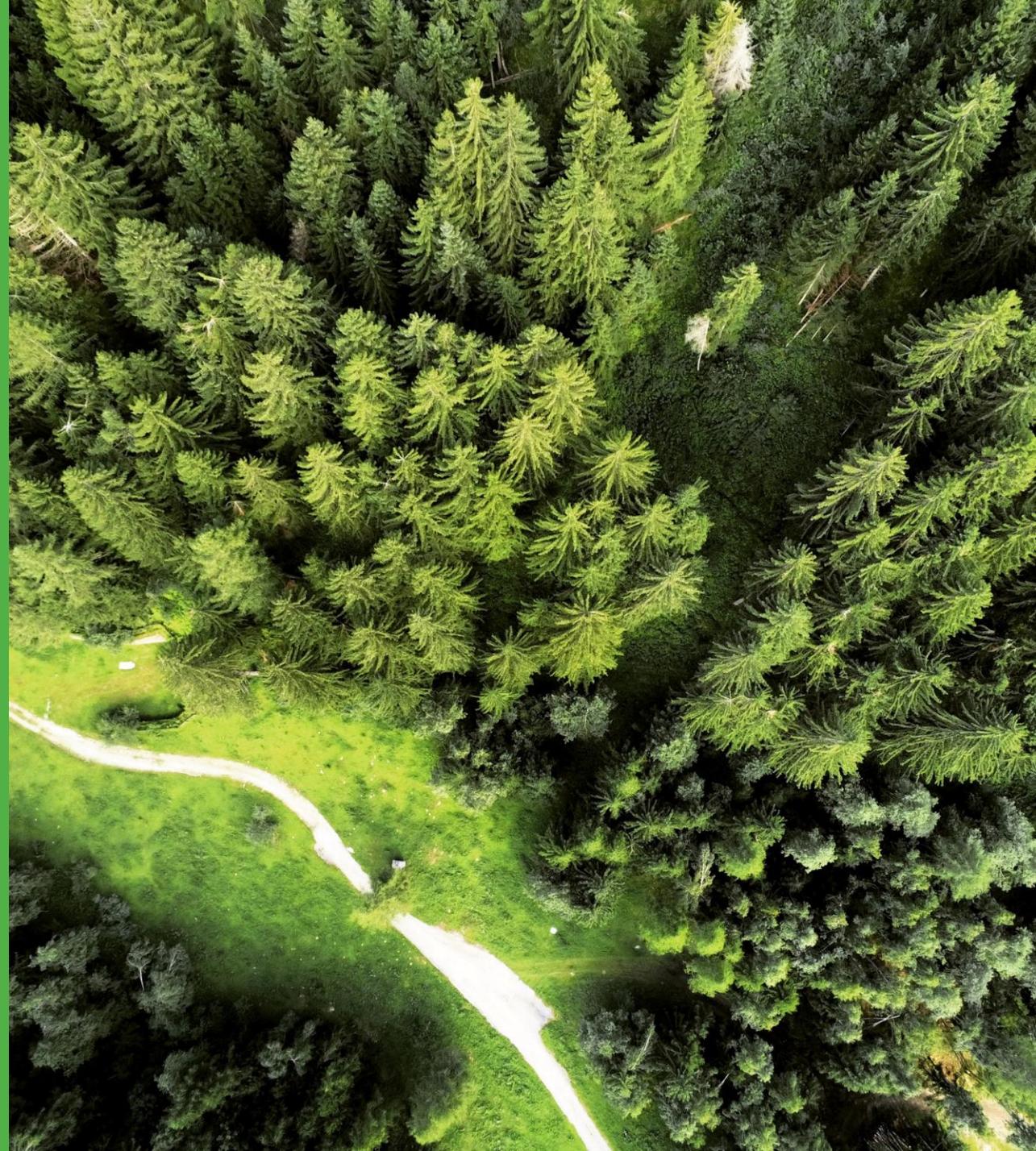
WERTSCHÖPFUNGSPARTNER FÜR DIE PRODUKTION



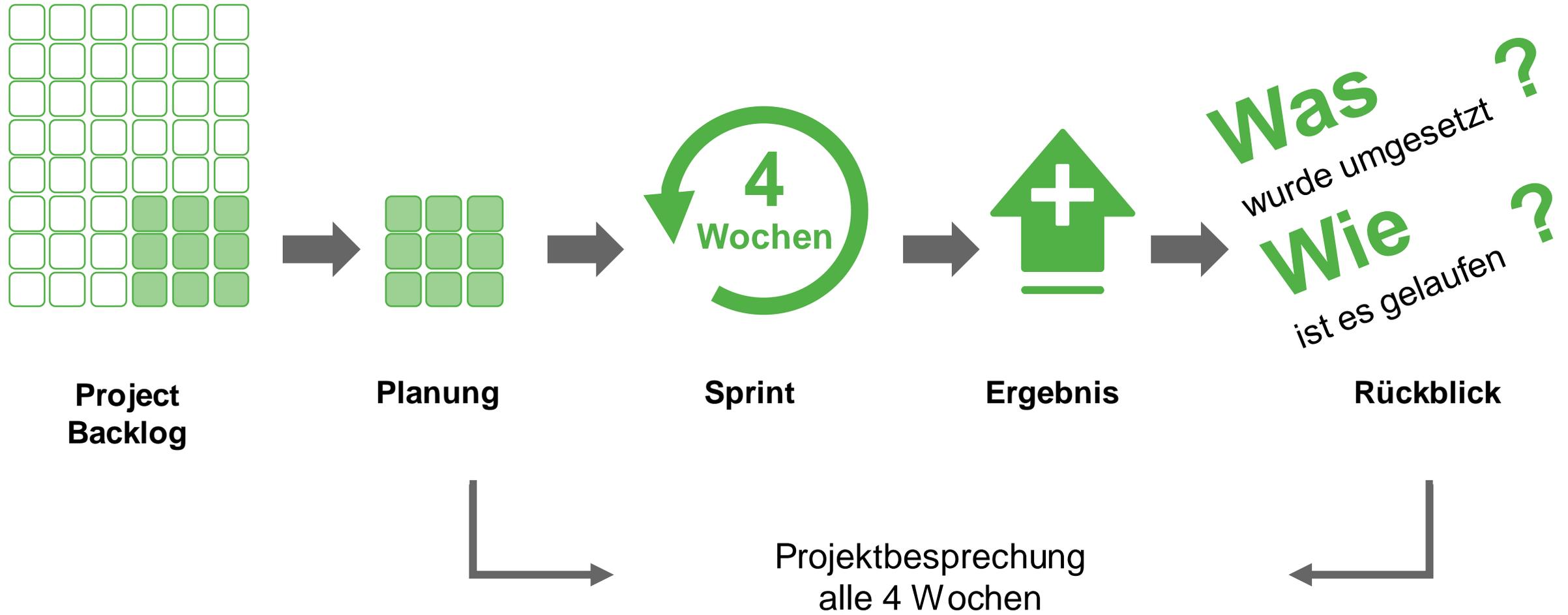
täglich:
07:30 Uhr Whiteboard-Meeting Kubisch
07:50 Uhr Whiteboard-Meeting Rotatorisch
08:10 Uhr Whiteboard-Meeting Metal Works

Entscheidend ist die gelebte & erlebte Fehlerkultur, nicht die „deklamierte“.

- Offenlegung von Fehlern wird als Leistung anerkannt
- Lernchance für das IH-Team
- Hilfe wird sofort angeboten

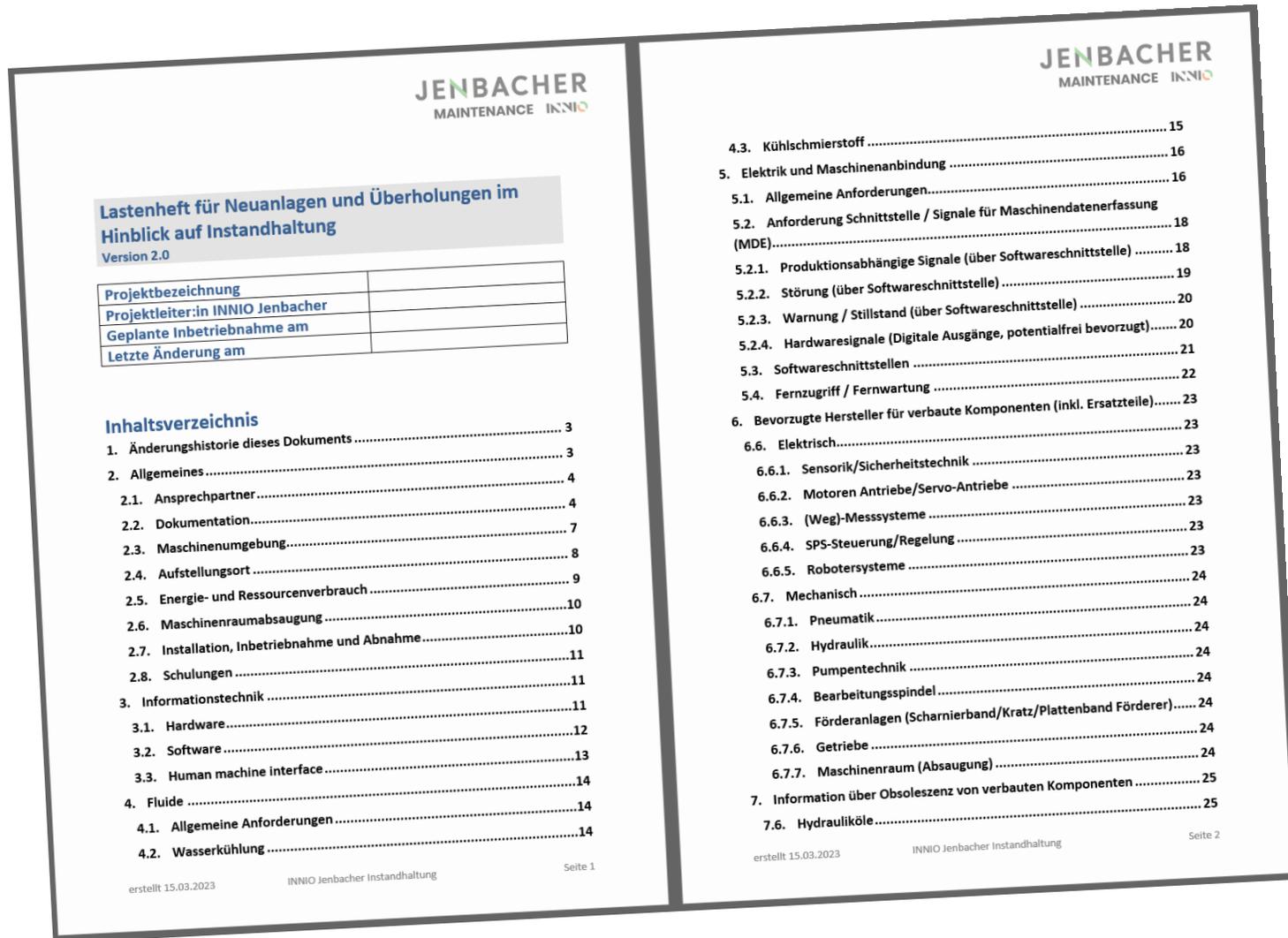


KUNDENZENTRIERTES PROJEKTMANAGEMENT



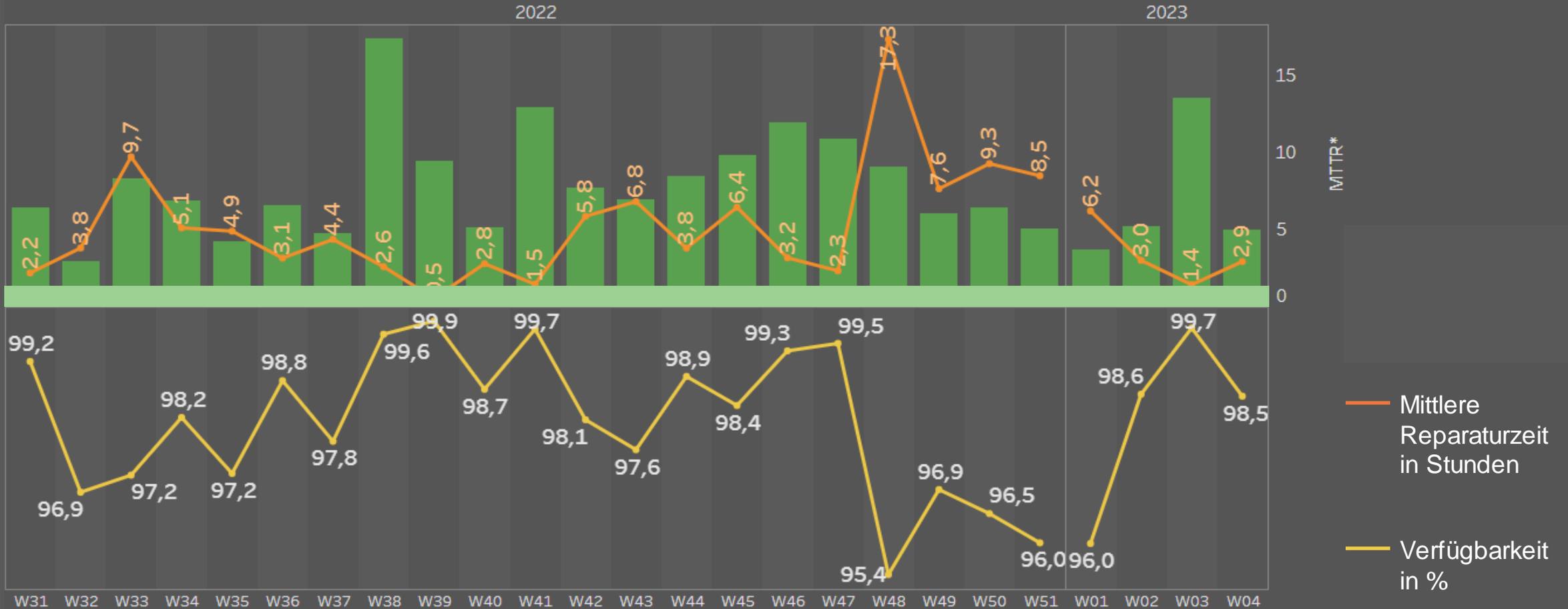
STANDARDISIERUNG ODER “DECLARE WAR ON VARIATION” (JOHN EARLY)

IH-Lastenheft wird kontinuierlich verbessert:



Für Produktion, Einkauf, Instandhaltung leicht zugänglich abgelegt

STEUERUNG ÜBER VERSTÄNDLICHE KENNZAHLEN



TRAINING UND WEITERBILDUNG



BRILLIANT

Qualification Management

Willkommen,
Mein Team
Mein Training Status

Home

Mein Team >

Mitarbeiter zu meinem Team hinzufügen +

Meine Teammitglieder (10)

Suche nach Namen...

NAME	EXTERN	SELBSTSTUDIUM	AKTIONEN
H...	<div style="width: 25%;"><div style="width: 25%;"></div></div> 1/4	<div style="width: 100%;"><div style="width: 100%;"></div></div> 44/46	Aus meinem Team entfernen
K...	<div style="width: 25%;"><div style="width: 25%;"></div></div> 1/4	<div style="width: 100%;"><div style="width: 100%;"></div></div> 45/45	Aus meinem Team entfernen
	<div style="width: 25%;"><div style="width: 25%;"></div></div> 1/1	<div style="width: 100%;"><div style="width: 100%;"></div></div> 43/43	Aus meinem Team entfernen
	<div style="width: 25%;"><div style="width: 25%;"></div></div> 1/1	<div style="width: 100%;"><div style="width: 100%;"></div></div> 43/43	Aus meinem Team entfernen

Arbeitsplätze

Ausbildungsfortschritt 45/50

AP-übergreifende Informationen - Standort Jenbach
 1/1

AP 521I
 Maschineninstandhaltung
 44/48

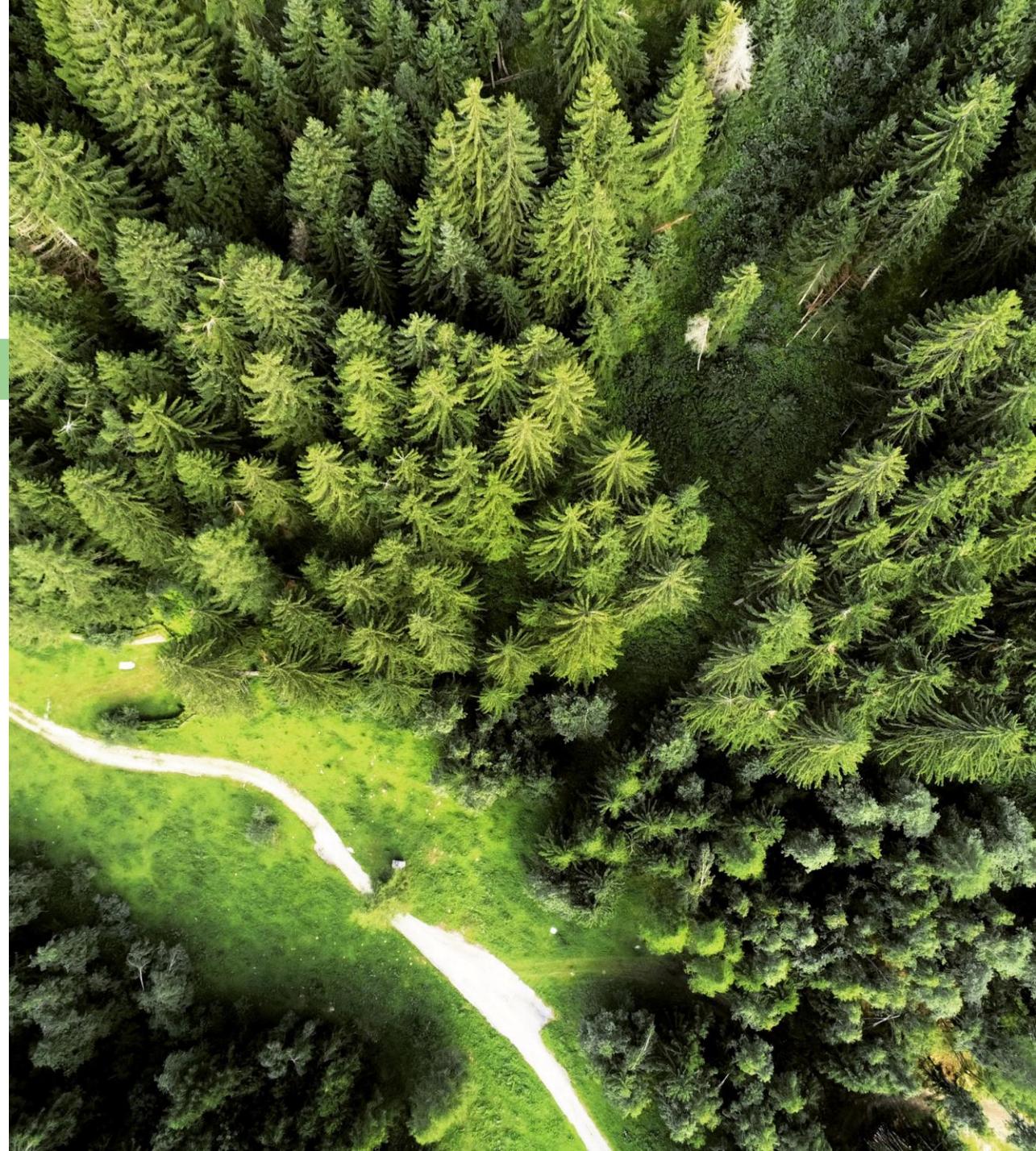
AP 521I-2 KSS Anlage
 12/4

Andere Qualifikationen (0)
 Erreichte Qualifikationen ohne Zuordnung

EVOLUTION MAINTENANCE

bei INNIO in Jenbach

- Unsere Maschineninstandhaltung
- Unsere Evolution
- **Zusammenfassung**



EVOLUTION MAINTENANCE – JENBACHER HEADQUARTER

Zusammenfassung

Wo stehen wir?

→ Reifegradmodell als Basis

Wofür setzen wir uns ein?

→ Klares und attraktives Zielbild: Weltklasse

Wie erreichen wir unser Ziel?

→ Umsetzungsplan mit Prioritäten

→ Iteratives Vorgehen mit Feedback-Schleifen

→ "Lean before digitize"

→ „Gehirngerechter“ Umgang

Bei „gehirngerechter“ Führung geht es nicht um „Schonung“, sondern

- um klar vereinbarte Ziele,
- die Bevollmächtigung, Dinge umzusetzen,
- kombiniert mit einem Vertrauensvorschuss,

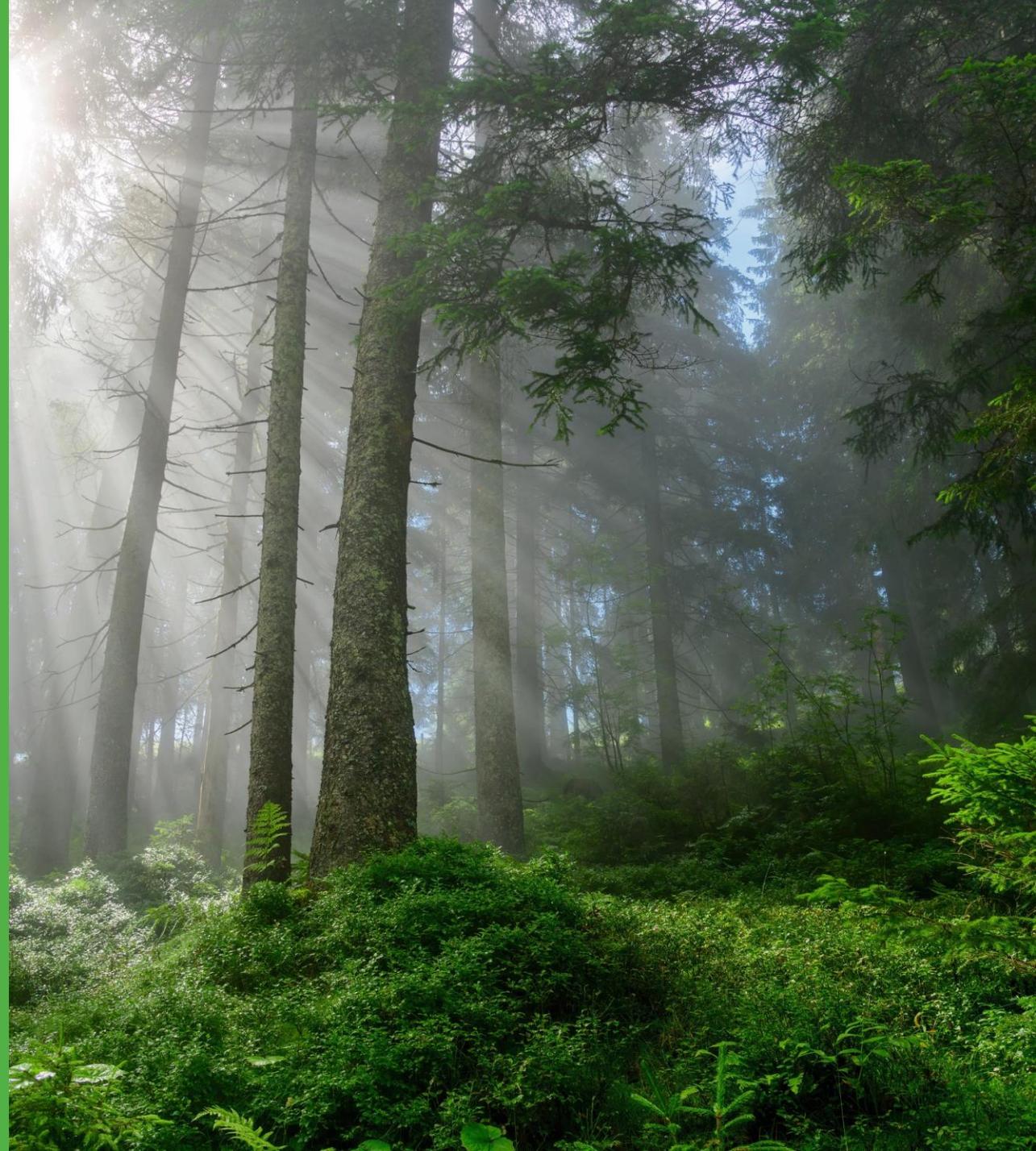
nach dem Motto

„Wir trauen dir das zu,
jetzt pack‘s aber auch an!“

JENBACHER
INNIO



myFactory
Lean. Green. Digital.



INNIO ist ein führender Anbieter von Energielösungen und Services, der Industrien und Gemeinden schon heute in die Lage versetzt, Energie nachhaltiger zu machen. Mit unseren Produktmarken Jenbacher und Waukesha sowie unserer digitalen Plattform myPlant bietet INNIO innovative Systeme für die Energieerzeugung und die Verdichtung. Damit können unsere Kund:innen nachhaltig Energie erzeugen und effizient agieren – und dabei erfolgreich durch eine sich schnell ändernde Energielandschaft aus traditionellen und grünen Energiequellen navigieren. Unser Angebot ist individuell im Umfang, und global im Maßstab. Mit unseren flexiblen, skalierbaren und resilienten Energielösungen und Services ermöglichen wir es unseren Kund:innen, die Energiewende entlang der Energiewertschöpfungskette in ihrer Geschwindigkeit zu meistern.

INNIO hat seinen Hauptsitz in Jenbach (Österreich) und verfügt über weitere Hauptbetriebsstätten in Waukesha (Wisconsin, USA) und Welland (Ontario, Kanada). Ein Team aus mehr als 4.000 Expert:innen bietet über ein Servicenetzwerk in mehr als 100 Ländern Life-Cycle-Support für die weltweit mehr als 55.000 ausgelieferten Motoren.

Mit seinem ESG-Risiko-Rating belegt INNIO weltweit den ersten Platz unter den mehr als 500 von Sustainalytics bewerteten Maschinenbauunternehmen.

Weitere Informationen finden Sie auf der Website von INNIO unter www.innio.com.

Folgen Sie INNIO auf Twitter und LinkedIn  

© Copyright 2023 INNIO.

Informationsänderungen vorbehalten.

INNIO, **INNIO**, Jenbacher, , und myPlant sind in der Europäischen Union sowie in verschiedenen Ländern geschützte und registrierte Marken (Namen) und dürfen ausschließlich durch INNIO Jenbacher GmbH & Co OG, deren Tochtergesellschaften und autorisierten Lizenznehmern benutzt werden. Die Liste ist exemplarisch, es besteht kein Anspruch auf Vollständigkeit.

Mit sämtlichen Personenbezeichnungen und personenbezogenen Hauptwörtern meinen wir gleichermaßen alle Geschlechter.

JENBACHER
INNIO



ENERGY SOLUTIONS.
EVERYWHERE, EVERY TIME.



JENBACHER

INNIO